

Министерство образования и науки Российской Федерации
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО

Кафедра Экономической теории и национальной экономики
наименование кафедры

**Пути снижения издержек производства в
промышленности современной России**

АВТОРЕФЕРАТ

студента 4 курса 464 группы

направления 38.03.01 Экономика

профиль Экономика предпринимательства
код и наименование направления

экономического факультета
наименование факультета

Герасименко Арины Павловны
фамилия. имя. отчество

Научный руководитель

Ассистент

должность, уч.степень, уч.звание

подпись, дата

К.В.Максимова

инициалы, фамилия

Зав. кафедрой

Доцент, к.э.наук

должность, уч.степень, уч.звание

подпись, дата

Е. В. Огурцова

инициалы, фамилия

Саратов 2016

Введение. Основную цель деятельности любого производителя составляет максимизация прибыли. Одним из основных путей повышения прибыли является снижение издержек производства. В настоящее время снижение издержек особенно актуально для предприятий России. Из-за нестабильного курса рубля и повышения цен на иностранное оборудование и сырье руководителям предприятий необходимо снижать издержки для того чтобы, остаться в бизнесе и использовать появившиеся возможности импортозамещения.

Таким образом, исследование путей снижения издержек производства в промышленности современной России чрезвычайно актуально.

Цель данной выпускной квалификационной работы – рассмотрение путей снижения издержек производства в промышленности современной России в целом и на предприятии ООО «Бош Пауэр Тулз» в частности.

Для достижения цели необходимо решить следующие задачи:

- рассмотреть сущность, классификацию и основные понятия издержек производства;
- описать методы анализа издержек производства;
- показать необходимость снижения издержек производства на промышленных предприятиях России;
 - дать общую характеристику предприятия ООО «Бош Пауэр Тулз»
 - рассмотреть методы и инструменты снижения издержек производства на ООО «Бош Пауэр Тулз»
 - выявить проблемы и ограничения снижения издержек производства на ООО «Бош Пауэр Тулз»
 - обозначить перспективы снижения издержек производства на ООО «Бош Пауэр Тулз»

Объектом исследования является ООО «Бош Пауэр Тулз». Предметом исследования – процесс снижения издержек производства в промышленности современной России в целом и на предприятии ООО «Бош Пауэр Тулз» в

частности.

Основная часть. В первой главе рассмотрены издержки производства и их влияние на экономическую деятельность предприятия. Раскрывается понятие и описываются виды издержек производства, описываются методы анализа и учета издержек производства, а также стратегии снижения издержек производства на промышленных предприятиях России.

Каждое предприятие, прежде чем начать производство продукции, определяет, какой доход и какую прибыль она сможет получить. Прибыль предприятия зависит от двух показателей: цены продукции и затрат на ее производство. Затраты производственных факторов, используемых для производственной и реализационной деятельности, называемых «издержками производства».

Были рассмотрены разные подходы к определению издержек. Так Л. Г. Симкина, Б. В. Корнейчук дают следующее определение издержек: «к издержкам (затратам) относят те блага, которых вынужден лишиться производитель, чтобы получить данный объем продукции». У Т.А. Фроловой под издержками понимается затраты на производство и реализацию продукции в денежной форме. В.М. Семенов отмечает, что издержки производства это денежное выражение использования производственных факторов для производства и реализации продукции. В.Д. Камаев определяет издержки производства как расходы, денежные траты, которые необходимо осуществить для создания товара. Для предприятия (фирмы) они выступают как оплата приобретенных факторов производства

В современной экономической литературе издержки производства классифицируются по разным основаниям (рис.1).

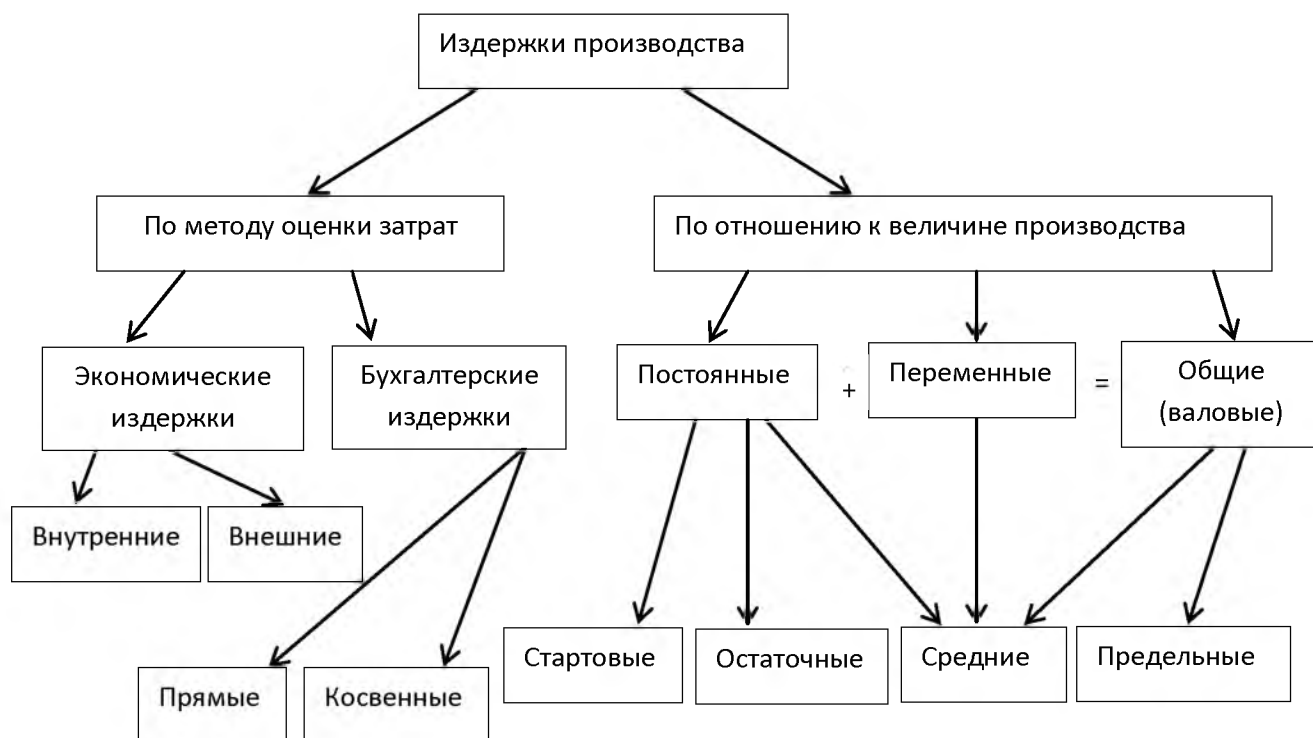


Рис. 1. - Виды издержек производства

Как видно из рисунка 1, существует классификация издержек по методу оценки затрат и по отношению к величине производства. Различают следующие виды издержек: экономические и бухгалтерские издержки; общие, переменные и постоянные и издержки; средние и предельные издержки. С точки зрения институциональной теории выделяют также издержки контроля и транзакционные издержки.

В 1 главе также рассматриваются методы учета и анализа издержек производства, одним из которых является управленческий учет. При данном учете отражается формирование издержек производства, обеспечивается калькулирование себестоимости продукции и выявление производственно-финансового результата хозяйственной деятельности предприятия и различных его структурных подразделений. Управленческий учет издержек производства включает следующие два раздела: учет издержек производства, калькуляционный учет себестоимости продукции. Также, существует сметный метод учета затрат. Он определяет общую сумму издержек

производства по видам используемых ресурсов, уровням управления предприятием, стадиям производственной деятельности и другим направлениям расходов.

В настоящее время можно выделить следующие стратегии снижения издержек на предприятиях России. В связи с падением курса рубля, основным направлением является локализация материалов и оборудования. Также, необходимо осуществлять жесткий контроль за выделяемыми ресурсами, за рациональным использованием материалов, используя партионный и инвентарный методы. Использование операционного анализа позволит выявлять оптимальные пропорции между постоянными и переменными издержками. Совместное использование технологий и оборудования также позволит сократить издержки производства.

Во второй главе произведен анализ путей снижения издержек производства на ООО «Бош Пауэр Тулз». Дана общая характеристика предприятия, раскрыты методы и инструменты снижения издержек производства, рассмотрены проблемы и ограничения снижения издержек производства на ООО «Бош Пауэр Тулз».

Предприятие было основано в апреле 2007 года на территории уже существующего в городе Энгельсе завода концерна BOSCH. Сегодня ООО «Бош Пауэр Тулз» стремительно развивающееся промышленное предприятие Саратовской области. Предприятие производит широкий спектр электроинструментов синей линии, т. е. для профессиональных пользователей: дрели, ударные дрели, углошлифовальные машины, лобзики. На предприятии проводится множество трансферных проектов, после осуществления которых, появляются новые продукты, и следовательно, увеличивается объем производства.

ООО «Бош Пауэр Тулз» имеет стабильную выручку и положительную прибыль, хотя текущая экономическая ситуация оказывает свое негативное влияние. Валовая и чистая прибыль сократились, поэтому необходимо активно работать в направлении сокращения издержек производства.

Основные методы и инструменты снижения издержек производства на ООО «Бош Пауэр Тулз» представлены на рисунке 2.



Рис. 2. - Основные методы и инструменты снижения издержек производства на ООО «Бош Пауэр Тулз» (составлено автором)

Система 5S представляет собой систему организации рабочего места, позволяющую осуществить значительное повышение эффективности и управляемости операционных зон, улучшение корпоративной культуры, повышение производительности труда и сохранения времени.

На предприятии «Бош Пауэр Тулз» система 5S внедрена в 2007 году как в офисах, так на производственных территориях. В сравнении с 2014 годом освободилось 12% незадействованных складских площадей.

TPM (англ. Total Productive Maintenance, TPM) – управление техническим обслуживанием оборудования. Под этим термином понимается, что менеджмент производственного оборудования, нацелен повысить эффективности технического обслуживания.

На предприятии «Бош Пауэр Тулз» ТРМ внедрена в 2012 году. За 4 года использования ТРМ уменьшился брак на линиях моторов и готовой продукции в 3 раза, сократилось количество рекламаций в 2 раза. На ООО «Бош Пауэр Тулз» заинтересованность сотрудников в качественном использовании данной системы, определяется годовыми целями, поставленными руководством.

Инструмент SMED или «быстрая переналадка» достаточно прост и распространён в России. По определению под временем переналадки понимается период времени между выходом последней годной детали продукта «А» и получения первой годной детали продукта «В». Суть данного метода заключается в необходимости сократить общее время, затраченное в результате перехода с одной продукции на другую (время переналадки).

Внедрение инструмента SMED является очень важным и актуальным шагом для специфики производства на ООО «Бош Пауэр Тулз». На сборочных линиях производится множество версий одного вида инструмента. При данной специфике производства цель была достигнута путём увеличения количества переналадок за счёт снижения их продолжительности при постоянном доступном для переналадок времени. С 2013 по 2015 года благодаря SMED на 4% уменьшилось время на переналадку оборудования, что в свою очередь привело и уменьшению трудоемкости изготовления деталей на 0,11%, на 6% сократились затраты на хранение и обработку произведенной продукции.

Канбан (kanban, система Канбан) – это метод управления бережливыми производственными линиями (обозначающее «сигнал» или «карточка»), использующий информационные карточки для передачи заказа на изготовление с последующего процесса на предыдущий.

ООО «Бош Пауэр Тулз» по системе Канбан работает с одним поставщиком мелких деталей, таких как винты, мелкие гайки, шайбы и т. д. Данный поставщик находится в Саратове, и представители поставщика самостоятельно приезжают на производственную площадку, забирают

Канбан карты с заказами и привозят продукцию. Данная система была введена на ООО «Бош Пауэр Тулз» в 2012 году. На 2016 год все детали, поставляемые данным поставщиков, переведены на систему Канбан – это более 150 артикулов.

Value Stream Mapping (VSM) - это инструмент визуализации, ориентированный на Lean Manufacturing (Экономическое производство). Он помогает понять и рационализировать рабочие процессы путем использования инструментов и методов Экономического производства.

На ООО «Бош Пауэр Тулз» система VSM была введена в 2014 году. Было определено 2 направления, на которые поделились все сотрудники предприятия: направление VSM для производства электроинструментов с номером мотора 6. К данному виду относятся инструменты не большого размера, такие как маленькие углошлифовальные машины, дрели, лобзики. Ко второму направлению VSM стало относиться производство крупных электроинструментов с номером мотора 8, таких как большие углошлифовальные машины и большие ударные дрели.

Был разработан проект по оптимизации маршрутов и способов транспортировки деталей к сборочным линиям и готовой продукции к месту складирования. Целью проекта является сокращение время, затрачиваемое каждым рабочим в процессе создания продукции. За смену расстояние «пустых шагов» оказалось равным 1 км. Так была освобождена значительная часть времени персонала для создания новых продуктов.

Также на ООО «Бош Пауэр Тулз» применяется относительно новая для предприятий России методология управления затратами Target Costing (Таргет Костинг), что в переводе с английского означает «Целевые издержки».

Данная система на ООО «Бош Пауэр Тулз» поддерживает стратегию снижения затрат еще на стадии проектирования продукта, т.е. является стратегическим, а не сугубо операционным инструментом.

На ООО «Бош Пауэр Тулз» применяется технология Бизнес Юнит Менеджмент. При ее внедрении у руководителей подразделений появилась финансовая ответственность за результаты деятельности. Это заставляет их самостоятельно бороться с потерей рентабельности предприятия, и если руководитель не находит способа снижения расходов, у него появляется риск потерять деньги или работу, что вынуждает его искать решения по сокращению издержек.

Таким образом, после внедрения на ООО «Бош Пауэр Тулз» описанных инструментов, наблюдается значительное снижение издержек производства.

Таблица 1

Изменение себестоимости электроинструментов, руб

Год	Большая УШМ	Ударная дрель	Лобзик	Маленькая УШМ	Дрель	Средняя себестоимость
2008	5059	3945	3832	1682	1593	3222
2009	5001	3899	3800	1635	1502	3167
2010	4934	3834	3760	1592	1459	3116
2011	4863	3793	3704	1503	1335	3040
2012	4792	3700	3600	1481	1282	2971
2013	4521	3532	3368	1232	1004	2731
2014	4442	3501	3295	1230	1001	2694
2015	4595	3555	3375	1315	1122	2792

Источник: Ежегодные отчеты ООО «Бош Пауэр Тулз» за 2018 – 2015 г.

Из таблицы видно, что за 2013 год, после внедрения инструментов Бережливого производства, средняя себестоимость электроинструментов сократилась на 8%, что доказывает эффективность использования данных систем. В 2014 году мы видим незначительное снижение издержек производства продукции, всего 1,3%. В связи изменением экономической ситуации в России, результаты использования инструментов Бережливого производства в 2014 году были нивелированы понижением курса рубля. В

2015 году себестоимость продукции выросла на 3,6%, это повышение также объясняется понижением курса рубля, так как около 60% комплектующих покупаются в Китае и Европе.

Но также существуют проблемы и ограничения для снижения издержек на ООО «Бош Пауэр Тулз». Из-за снижения курса рубля, актуальные необходимые инвестиции для покупки импортного оборудования и сырья, значительно превышают запланированные инвестиции. Дефицит бюджета не позволяет в полной мере осуществить все проекты по снижению себестоимости и издержек, так как на этапе проекта необходимы определенные инвестиции. Также, на ООО «Бош Пауэр Тулз» существуют статьи затрат, по которым затруднительно, а зачастую и невозможно, снизить издержки: покупка лицензий, поддержка каналов связи и системы управления предприятие SAP, затраты на реализацию, аудиты, консалтинговые услуги, представительские расходы и расходы на питание.

В 3 главе были определены пути снижения издержек на ООО «Бош Пауэр Тулз» на 2016 год: локализация сырья для производимых деталей, в особенности, пластмассы, резины, стали; локализация деталей, производимых для сборки электроинструментов, в особенности, деталей из пластмассы, резины и алюминия, а также деталей, входящих в электронный блок инструмента; развитие и поиск российских поставщиков для производства оборудования и пресс-форм, и также поставщиков для предоставления сервисных и ремонтных услуг для данного оборудования; переориентация ООО «Бош Пауэр Тулз» на рынки России и стран СНГ. Осуществление данных задач приведёт не только к сокращению издержек на материальные ресурсы, но и снизит логистические, таможенные затраты и затраты на складское хранение.

Заключение. В ходе работы были сделаны следующие выводы.

Для ООО «Бош Пауэр Тулз», как и для всех промышленных предприятий России в настоящее время актуально сокращение издержек производства.

После внедрения на ООО «Бош Пауэр Тулз» описанных инструментов наблюдается значительное снижение издержек производства. Показатели 5S находятся на высоком уровне, как на производственных площадках, так и в офисах. Это указывает на то, что производственные и офисные площадки находятся в чистом состоянии, все предметы и оборудование расположены на оптимальных местах, все процессы стандартизированы. Также, после внедрения мероприятий по 5S было высвобождено 12% незадействованных складских помещений. Использование инструмента TPM позволило уменьшить количество брака на линиях моторов и готовой продукции в 3 раза, сократить количество рекламаций в 2 раза. После внедрения инструмента SMED в 2013 году на 4% уменьшилось время на переналадку оборудования, что привело к уменьшению трудоемкости изготовления деталей на 0,11%, и на 6% сократились затраты на хранение и обработку произведенной продукции. Использование системы Канбан позволило значительно упростить логистические процессы на предприятии, на 2015 год на системы Канбан переведено более 150 деталей. Внедрение системы VSM позволило оптимизировать маршруты и способы транспортировки деталей к сборочным линиям и готовой продукции к месту складирования. Время на транспортировку уменьшилось в несколько раз. После внедрения данных инструментов себестоимость продукции в 2013 году сократилась на 8%, результаты 2014 года были нивелированы падением курса рубля. Использование методологии управления затратами Target Costing помогает поддерживать стратегию снижения затрат еще на стадии проектирования продукта. Технология Бизнес Юнит Менеджмент добавляет руководителям подразделений финансовую ответственность за результаты деятельности предприятия, что заставляет их самостоятельно бороться с потерями предприятия, и находить способы снижения издержек. Данные методы и системы будут в дальнейшем использоваться и совершенствоваться сотрудниками ООО «Бош Пауэр Тулз».

Исходя из текущей макроэкономической ситуации, для сокращения издержек производства на ООО «Бош Пауэр Тулз» важными задачами являются:

1. Использование и дальнейшее развитие инструментов Бережливого производства (Lean Manufacturing): 5S, TPM (управление техническим обслуживанием оборудования), SMED (быстрая переналадка), Системы Канбан, Value Stream Mapping (распределение потоков стоимости); использование и дальнейшее развитие методологии управления затратами Target Costing и технологии Бизнес Юнит Менеджмент.

2. Локализация сырья для производства деталей – в ближайшей перспективе это – пластмасса, резина, сталь.

3. Продолжение развития сотрудничества с российскими поставщиками, поставляющие детали из пластмасс, резины, алюминия. Начало сотрудничества с российскими поставщиками, которые производят электронные модули (выключатели, переключатели, регуляторы скоростей, кабели).

4. Изготовление оборудования, пресс-форм и оказание сервиса для них у российских поставщиков.

5. Переориентация на рынки России и стран СНГ.

Осуществление данных мероприятий приведёт не только к сокращению издержек на материальные ресурсы, но и снизит логистические, таможенные затраты и затраты на складское хранение.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И ИСТОЧНИКОВ

Книги и учебные пособия

Однотомные издания

1. Безруких, П.С. Состав и учет издержек производства и обращения. / П.С. Безруких. - М. – 2013. – 150 с.
2. Бродская Т.Г. Экономическая теория / Т.Г. Бродская, В.И. Видяпин, А.И. Добрынин. - М.: РИОР, 2010. – 400 с.
3. Бусыгин В.П. Микроэкономика - третий уровень/ / В.П. Бусыгин, Е.В. Желободько, А.А. Цыплаков - Новосибирск, 2010. - 704 с.
4. Видяпин, В.И. Экономическая теория. / В.И. Видяпин, А.И. Добрынин, Г.П. Журавлев, Л.С. Тарасевич. М. – 2010. – 713 с.
5. Волкова, О.Н. Функциональный подход в управлении затратами Экономический анализ: теория и практика. / О.Н. Волкова. – 2010. – № 6. – С.35.
6. Врублевский, Н.Д. Управленческий учет издержек производства и себестоимости продукции в отраслях экономики. / Н.Д. Врублевский. – М.: Инфра. – 2010. – 376 с.
7. Глебова, О.П. Формирование себестоимости: бухгалтерский учет и налогообложение /О.П. Глебова, К.А. Иванов. М.: МЦФЭР. – 2012. – С. 230.
8. Гладышева, Ю.В. Учет производственных затрат. Справочник экономиста. / Ю.В. Гладышева . – 2013. – №4 – С.9–12.
9. Гиляровская, Л.Т. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности./ Л.Т. Гиляровская . – М.: Проспект. – 2010 г. – 360 с.
10. Добрынин, А.И. Экономика./ А.И. Добрынин, А.И. Салов. М.: Юрайт. – 2011. – 304 с.
11. Добрынин, А.И. Экономическая теория. Третье издание. /А.И. Добрынин, Л.С. Тарасевич. Питер. – 2010. – 402 с.
12. Друри, К. Управленческий и производственный учет. / К. Друри. М.: ЮНИТИ. – 2010. – 412 с.

13. Иохин, В.Я. Экономическая теория: введение в рынок и микроэкономический анализ. / В.Я. Иохин. М. – 2010. - 248 с.
14. Итикава, А. ТРМ в простом и доступном изложении / Пер. с яп. А.Н. Стерляжникова / Под науч.ред. В.Е. Растимешина, Т.М. Куприяновой. – М.:РИА «Стандарты и качество». – 2013. –128 с.
15. Камаев, В.Д. Экономическая теория. / В.Д. Камаев. М.: Гуманит. изд. центр ВЛАДОС. – 2012. – 592 с.
16. Маркс, К. Капитал. Критика политической экономии. Т. 2. Кн. 2. / К. Маркс // Сочинения. Т. 24. / 2-е изд.М. : Госполитиздат. – 1961. – 424 с.
17. Мюлендорф, Р. Производственный учет. Списание и контроль издержек. Обеспечение их рациональной структуры / Р. Мюлендорф, М. Карребауэр. М.: ЗАО «ФБК - Пресс». – 2011. – 345 с.
18. Прыкина, Л.В. Экономический анализ предприятия / Л.В. Прыкина. М.: ЮНИТИ. – 2008. – 387 с.
19. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г.В. Савицкая. М.: ИП «Новое знание». – 2010. – 530 с.
20. Сафронов, Н. Экономика организации (предприятия). / Н. Сафронов. Экономистъ. – 2010 г. – 618 с.
21. Семенов, В.М. Экономика предприятия. 4-е изд. / В.М. Семенов. СПб.: Питер. – 2012. – 384 с.
22. Симкина, Л.Г. Микроэкономика. / Л.Г. Симкина, Б.В. Корнейчук. 2-е изд. – СПб.: Питер. – 2010. – 324 с.
23. Фабрицио, Т. 5S для офиса: как организовать эффективное рабочее место. / Т. Фабрицио, Д. Тэппинг. М.: Институт комплексных стратегических исследований. – 2010. – 310 с.
24. Фролова, Т.А. Экономическая теория: конспект лекций. / Т.А. Фролова. Таганрог: ТТИ ЮФУ. – 2010. – 382 с.
25. Хоббс, Д.П. Внедрение бережливого производства: практическое руководство по оптимизации бизнеса./ Д.П. Хоббс. Минск: Гревцов Паблицер. – 2014. – 320 с.

26. Чепурин, М.Н. Курс экономической теории. / М.Н. Чепурин. Киров. – 2013. – 310 с.
27. Шонбергер, Р. Японские методы управления производством: (девять простых уроков): Сокр. пер. с англ. / Науч. ред. и авт. предисл. Л. А. Конарева. М.: Экономика. – 2010. – 251 с.
28. 5S для рабочих: как улучшить своё рабочее место / Группа разработчиков издательства Productivity Press - на основе Хироюки Хирано, пер. с англ. – М. Издательство ИКСИ. – 2012 – 124 с.

Законодательные и нормативные материалы

29. Часть первая Налогового кодекса Российской Федерации от 31 июля 1998 г. N 146-ФЗ (в ред. от 1 февраля 2016 г. N 8-ФЗ) [Электронный ресурс] - URL: <http://base.garant.ru/10900200/#ixzz3zblfv5lG> (дата обращения 05.02.2016).
30. Постановление Правительства РФ от 30.12.2013 N 1312 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на компенсацию части затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по приоритетным направлениям гражданской промышленности в рамках реализации такими организациями комплексных инвестиционных проектов в рамках подпрограммы «Обеспечение реализации государственной программы» государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» [Электронный ресурс] - URL: <http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/70455982/> (дата обращения 22.01.2016).
31. Постановление Правительства РФ от 03.01.2014 N 3 (ред. от 02.11.2015) «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях в 2014 - 2016 годах на реализацию новых комплексных инвестиционных

проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности в рамках подпрограммы «Обеспечение реализации государственной программы» государственной программы Российской Федерации «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» [Электронный ресурс] - URL: <http://base.garant.ru/70558574/> (дата обращения 22.01.2016).

Составные части документов

Статья из периодического издания

32. Абрютин, М.С. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия / М.С. Абрютин // Дело и сервис. – 2012. – С. 18 – 24.
33. Гусева, И.Б. Предпосылки интегрированного управления затратами предприятия / И.Б. Гусева // Менеджмент в России и за рубежом. – 2010. – №3. – С. 63-69.
34. Джагербеков, С. М. Расходы организации в целях оптимизации прибыли и снижения себестоимости / С. М. Джагербеков // Библиотечка «Российской газеты». – 2010. – №3. – С.64–71.
35. Ильин, С.С. Издержки производства и обращения / С.С. Ильин, Т.И. Василева // Эксперт. – 2010. – №6. – С. 13–14.
36. Комарова, Д. А. Теоретические основы расчета издержек и себестоимости продукции предприятия. / Д. А. Комарова, М. С. Егорова // Молодой ученый. — 2015. — №11.4. — С. 146-149.
37. Макарьева, В.И. Учет прямых и косвенных расходов в организациях / В.И. Макарьева // Налоговый вестник. – 2014. – № 9. – С. 21– 25.
38. Новиков, И.В. Activity Based Costing как операционно-ориентированная система учёта затрат и исчисления себестоимости. / И.В. Новиков // Молодой ученый. – 2011. – №11. Т.1. – С. 138–142.
39. Парасоцкая, Н.Н. Сфера управленческого контроля за издержками производства / Н.Н. Парасоцкая // Все для бухгалтера. – 2010. – №7. – С. 13 –

40. Сарычев, М.В. Как можно решать проблемы снижения издержек производства и реализации продукции. / М.В. Сарычев // Современные наукоемкие технологии. – 2010. – № 4. – С. 49-50.
41. Соколов, А.А. Особенности организации учета затрат и калькулирования себестоимости продукции операционных сегментов предприятия. / А.А. Соколов // Аудитор. – 2011. – № 8. – С. 72.
42. Хоружий, Л.И. Управленческий учет затрат / Л.И. Хоружий // Аудиторские ведомости. – 2010. – №4. – С. 13.
43. Чумаченко, Н.Г. О внедрении управленческого учета затрат / Н.Г. Чумаченко // Управленческий учет. – 2010. – №1. – С.63–65.
44. Чувашлова М.В. Исследование эволюции теории издержек в экономической науке. / М.В. Чувашлова // Вестник МГОУ. Серия «Экономика». – № 3. – 2011. – С.85 – 90.
45. The seven value stream mapping tools // International Journal of Operations & Production Management. – Vol. 17. – No. 1. – 2014. – PP. 46-64.

Дополнительные источники

46. Ежеквартальные отчеты ООО «Бош Пауэр Тулз» за 2008 – 2016 г.

Электронные ресурсы

Удаленного доступа

47. Официальный сайт BOSCH. [Электронный ресурс] - URL: <http://www.bosch.ru> (дата обращения 21.01.2016).
48. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. [Электронный ресурс] - URL: <http://www.gks.ru> (дата обращения 21.01.2016).
49. Официальный сайт ОАО «Ульяновский авторемонтный завод». [Электронный ресурс] - URL: <http://www.lebedka.net> (дата обращения 26.01.2016).
50. Официальный сайт «Электротехнический завод Эльком». [Электронный ресурс] - URL: <http://pg-elcom.ru> (дата обращения 21.01.2016).

51. Официальный сайт интернет-портала RusCable.Ru. [Электронный ресурс] - URL: <http://www.ruscable.ru> (дата обращения 21.01.2016).
52. Официальный сайт ОАО «Производственная компания Автокомпонент Сызрань». [Электронный ресурс] - URL: <http://www.autocomponent.info> (дата обращения 23.01.2016).
53. Официальный сайт ОАО «Автосельмаш». [Электронный ресурс] - URL: <http://autoselmach.orel.ru> (дата обращения 21.01.2016).
54. Официальный сайт Информационно-правового обеспечения Гарант. [Электронный ресурс] - URL: <http://base.garant.ru> (Дата обращения 24.01.2016).
55. Официальный сайт ООО ТАТКАБЕЛЬ. [Электронный ресурс] - URL: <http://www.tatcable.ru> (дата обращения 21.01.2016).
56. Официальный сайт ООО «НПП НАНОЭЛЕКТРО. [Электронный ресурс] - URL: <http://www.nanoelectro.net> (дата обращения 21.01.2016).
57. Официальный сайт QB Finance. [Электронный ресурс] - URL: <http://www.qbfin.ru> (дата обращения 21.01.2016).