

Министерство образования и науки Российской Федерации
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г.
ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Балашовский институт (филиал)

Кафедра экономики и права

**ПРОБЛЕМЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ФИНАНСОВО-
ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (НА
ПРИМЕРЕ ОАО «БАЛАШОВСЛЮДА»)**

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

студентки 4 курса 51 группы
направления подготовки 38.03.01
«Экономика»,
факультета математики, экономики и информатики
Головцовой Екатерины Геннадиевны

Научный руководитель
доцент кафедры экономики и права,
кандидат исторических наук,
доцент _____

(подпись, дата)

В.В. Назаров

Зав. кафедрой экономики и права
кандидат исторических наук,
доцент _____

(подпись, дата)

В.В. Назаров

Балашов 2016

Введение

Актуальность. На современном этапе для обеспечения экономического роста в первую очередь, необходимо добиваться существенного повышения эффективности управления организациями. Организации различных форм собственности функционируют в определенной экономической среде, которая создана государством на основе налоговой и таможенной политики, норм и правил банковской деятельности, межбюджетных отношений и отношений собственности. В данных условиях задача повышения эффективности управления организациями должна решаться по всей управленческой вертикали от федерального Центра, через субъекты Федерации и до каждой конкретной организации. Особая роль при этом отводится комплексному экономическому анализу хозяйственной деятельности предприятий.

Особенностью исследования хозяйственной деятельности в экономическом анализе является его комплексный подход, определение влияния и количественное измерение причинно-следственных связей. В свете текущих экономических проблем не вызывает сомнений актуальность выбранной темы исследования.

Объект исследования – ОАО «Балашовслюда».

Предмет исследования – совершенствование финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Балашовслюда».

Цель работы – разработать рекомендации по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Для достижения цели необходимо решить следующие **задачи**:

- Определить сущность финансово-хозяйственной деятельности организации;
- Ознакомиться с методами и показателями оценки финансовой деятельности предприятия;
- Рассмотреть возможные направления повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности;

- Дать общую характеристику и рассмотреть организационную структуру ОАО «Балашовслюда»;
- Дать характеристику производственной деятельности ОАО «Балашовслюда»;
- Провести анализ основных экономических показателей деятельности предприятия;
- Выявить основные технико-экономические проблемы в функционировании предприятия;
- Разработать мероприятия направленные на совершенствование деятельности организации;
- Провести экономическую оценку предложенных мероприятий.

Вопросы, связанные с темой исследования, отражены в работах таких ученых, как: О.И. Аверина, В.Г. Артеменко, Л.Е. Басовский, С.А. Бороненкова, М.В. Васильев, В.Ю. Гарнова, А.Р. Иванов, Н.А. Казакова, Н.В. Климова, В.В. Панков, И.А. Перевезенцева, О.Б. Скрипник, Л.Г. Скамай и др.

Теоретической и методологической основой работы явились фундаментальные исследования отечественных авторов. В работе применялись системный, процессный и целевой подходы к совокупности субъектов хозяйствования.

Практическая значимость работы заключается в возможности применения предложенных мероприятий к решению проблем финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Структура и объем работы. Дипломная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и трех приложений.

Основное содержание работы

В первой главе проведен обзор литературы по вопросам, связанным с совершенствованием финансово-хозяйственной деятельности предприятия

Открытое Акционерное Общество «Балашовслюда» - предприятие, специализирующееся на выпуске электроизоляционных материалов и электронагревательных элементов на основе слюды. ОАО «Балашовслюда» был основан в 1958 году (Балашовский Слюдяной Комбинат).

Основной продукцией предприятия ОАО «Балашовслюда» являются:

1. Электроизоляционные материалы на основе слюдопластовой бумаги (жаростойкий конструкционный материал, коллекторные слюдопласты, стеклослюдопластоленты). Применяются для электроизоляции в электродвигателях, для производства кабелей и нагревательных элементов. Подробное описание продуктов приведено в таблице 1.

2. Электроизоляционные изделия из листовой слюды. Применяются для электрической изоляции в электронных приборах, для термоэлектрической изоляции смотровых окон промышленных печей и котлов высокого давления. Подробное описание продуктов приведено в таблице 2.

3. Изделия из молотой слюды. Используются в качестве наполнителей и формовочных материалов для пластмасс, резинотехнических изделий, строительных материалов (шпатлевки, бетоны, кровельные материалы). Подробное описание продуктов приведено в таблице 3.

4. Электронагревательные элементы на слюдопластовом основании. Предназначены для установки и работы в закрытых корпусах электроприборов бытового и промышленного назначения при рабочей температуре до 800 С. Подробное описание продуктов приведено в таблице

Основные потребителями продукции ОАО «Балашовслюда» - предприятия оборонного комплекса, радиоэлектронной и электротехнической промышленности. Предприятие осуществляет масштабные поставки.

Для оценки деятельности ОАО «Балашовслюда» проведен анализ основных экономических показателей деятельности, который основан на данных финансовой отчетности.

Таблица 1 – Основные экономические показатели ОАО «Балашовслюда» за 2013-2015 гг.

Показатель	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Выручка, тыс. руб.	56360	55452	40263
Себестоимость продаж, тыс. руб.	(50895)	(52260)	(39781)
Валовая прибыль, тыс. руб.	5465	3192	482
Чистая прибыль, тыс. руб.	2310	6355	126
Рентабельность активов, %	6,5	17,1	0,3
Рентабельность продаж по чистой прибыли, %	4,1	11,5	0,3
Рентабельность продаж по валовой прибыли, %	9,7	5,8	1,2
Среднегодовая стоимость активов, тыс. руб.	35302	37276	41313
Фондоотдача, р.	1,60	1,49	0,97

Как показывают данные таблицы 5, наибольшая выручка отмечается в 2013 г. – 56360 тыс. руб. В 2015 г. данный показатель снизился на 16097 тыс. руб., до 40263 тыс. руб. Также, по годам снижается себестоимость продаж, что обусловлено снижением выпускаемой продукции. Отмечается отрицательная динамика в показателях валовой и чистой прибыли. Так, чистая прибыль составляет всего 126 тыс. руб., что на 2184 тыс. руб. меньше, чем в 2013 г. Соответственно, в связи с существующим положением дел, снижаются показатели рентабельности и фондоотдачи.

Стоит отметить, что фондоотдача отражает только возможное неблагополучие в функционировании предприятия, не показывая конкретную причину такого положения дел. Важным фактором является тот факт, что при правильном и регулярном управлении хозяйственной деятельностью организации показатель фондоотдачи должен систематически расти. Следует сделать вывод о том, что ОАО «Балашовслюда» нуждается в расширении рынков сбыта.

Таблица 2 – Сравнительный анализ экономических показателей за 2013-2015 гг.

Показатель	Годы			Абсолютное отклонение (+;-), тыс. руб.		Темп роста (%)	
	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2014 к 2013	2015 к 2014	2014 к 2013	2015 к 2014
Выручка, тыс. руб.	56360	55452	40263	- 908	- 15189	- 1,6	- 27,4
Себестоимость продаж, тыс. руб.	(50895)	(52260)	(39781)	1365	- 12479	2,7	- 24,5
Валовая прибыль, тыс. руб.	5465	3192	482	- 2273	- 2710	- 41,6	- 84,9
Чистая прибыль, тыс. руб.	2310	6355	126	4045	- 6229	175	- 98
Рентабельность активов, %	6,5	17,1	0,3	10,6	- 16,8	163	- 258,5
Рентабельность продаж по чистой прибыли, %	4,1	11,5	0,3	7,4	- 11,2	180,5	- 273,2
Рентабельность продаж по валовой прибыли, %	9,7	5,8	1,2	- 3,9	- 4,6	- 40,2	- 47,4
Среднегодовая стоимость активов, тыс. руб.	35302	37276	41313	1974	4037	5,6	11,4
Фондоотдача, р.	1,60	1,49	0,97	- 0,11	- 0,52	- 6,9	- 32,5

Динамика изменения выручки, себестоимости и валовой прибыли представлена на рисунке 1.

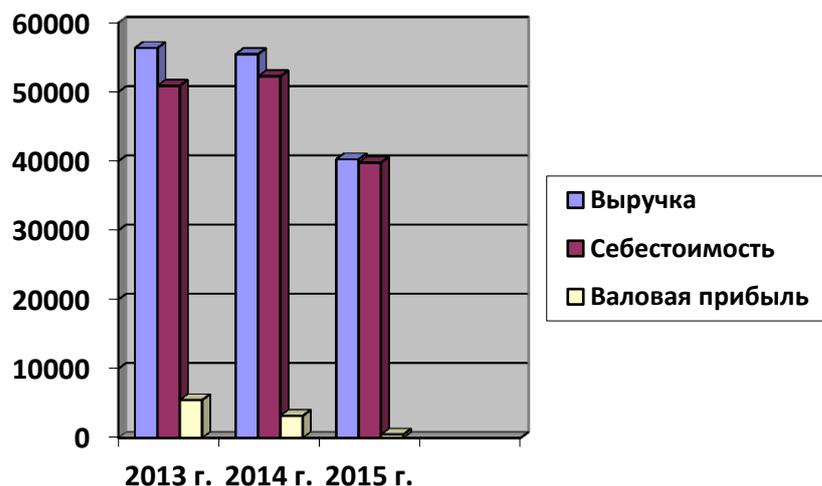


Рисунок 1 – Динамика изменения выручки, себестоимости и валовой прибыли, 2013-2015 гг.

Исходя из данных рисунка 1, становится очевидным, что в исследуемом периоде существенно снизилась выручка к 2015 г. При этом,

соотношение выручки и себестоимости имеет небольшой разрыв. В этой связи, существенно снизилась валовая прибыль, соответственно, доходы предприятия уменьшились.

Обобщенные показатели финансового анализа представлены в таблице 3.

Таблица 3 – Ликвидность и платежеспособность ОАО «Балашовслода» в 2013-2015 гг.

Показатель	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Коэффициенты платежеспособности			
Коэффициент абсолютной ликвидности, $K_{ла}$	0,07	0,31	0,15
Коэффициент промежуточного покрытия (быстрой ликвидности), $K_{лп}$	0,46	1,05	0,56
Общий коэффициент покрытия (текущей ликвидности), $K_{ло}$	2,93	4,87	3,58
Коэффициент ликвидности товарно-материальных ценностей, $K_{лм.ц}$	1,01	1,61	1,70
Оценка финансовой устойчивости			
Коэффициент автономии, $K_{кс}$	0,56	0,79	0,84
Коэффициент концентрации заемного капитала, $K_{кп}$	0,2	0,2	0,3
Коэффициент соотношения заемного и собственного капитала, $K_{с}$	0,37	0,26	0,32
Коэффициент маневренности собственных средств, $K_{м}$	1,15	1	1,07
Коэффициент структуры долгосрочных вложений, $K_{св}$	0	0	0
Коэффициент устойчивого финансирования, $K_{вф}$	0,67	0,79	0,72

Таким образом, финансовый анализ ОАО «Балашовслода» показывает тенденцию к снижению основных показателей, необходимо проведение мероприятий, которые смогут повысить основные показатели финансовой деятельности.

Стабильность финансового положения и устойчивое развитие предприятия находятся в зависимости от деловой активности. Рассмотрим критерии деловой активности ОАО «Балашовслода».

Обобщенные данные деловой активности ОАО «Балашовслода» представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Деловая активность ОАО «Балашовслюда» в 2013-2015 гг.

Показатель	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Оценка кредитоспособности			
Отношение объема реализации к чистым текущим активам, K_1	2,1	1,87	1,27
Отношение объема реализации к собственному капиталу, K_2	2,42	1,87	1,35
Отношение краткосрочной задолженности к собственному капиталу, K_3	0,52	0,26	0,39
Средний срок погашения кредиторской задолженности, дней	692,3	1384,6	923,1
Отношение дебиторской задолженности к выручке от реализации, K_4	0,08	0,10	0,12
Период погашения дебиторской задолженности, дней	4500	3600	3000
Отношение ликвидных активов к краткосрочной задолженности предприятия, $K_{лп}$	0,07	0,31	0,51

Таким образом, были выявлены основные проблемы в процессе анализа деловой активности ОАО «Балашовслюда»:

- в исследуемом периоде отношение краткосрочной задолженности к собственному капиталу возрастает, что говорит о снижении уровня средств для расчета со всеми кредиторами полностью;

- к концу исследуемого периода увеличилось отношение дебиторской задолженности к выручке от реализации;

- срок погашения дебиторской задолженности 3000 дней, что является достаточно негативным показателем.

Как правило, мероприятия по росту деловой активности, требуют существенных капитальных затрат, которые могут окупиться в долгосрочном периоде. Предусмотрены такие меры, как реорганизация, расширение производства, проведение капитального ремонта и пр.

В главе 3 разработаны мероприятия по совершенствованию деятельности предприятия. Выявлена необходимость в реформировании системы теплоснабжения и покупке нового оборудования.

Заключение

Предметом изучения дипломной работы являлось Открытое акционерное общество «Балашовслюда».

ОАО «Балашовслюда» выполняет обширный список работ и предоставляет множество услуг. Как отмечено, в организации отсутствует необходимая периодичность проведения инструктажа для персонала и требуется повышение качества условий труда, а также имеются пути улучшения неблагоприятных воздействий на окружающую среду. Управляющая компания может выделить бригаду, целью деятельности которой будет осуществление проведения капитального и текущего ремонтов.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Балашовслюда» показывает, что предприятие находится в удовлетворительном состоянии, но имеется тенденция к снижению основных показателей.

Так, наибольшая выручка отмечается в 2013 г. – 56360 тыс. руб. В 2015 г. данный показатель снизился на 16097 тыс. руб., до 40263 тыс. руб. Также, по годам снижается себестоимость продаж, что обусловлено снижением выпускаемой продукции. Отмечается отрицательная динамика в показателях валовой и чистой прибыли. Так, чистая прибыль составляет всего 126 тыс. руб., что на 2184 тыс. руб. меньше, чем в 2013 г. Соответственно, в связи с существующим положением дел, снижаются показатели рентабельности и фондоотдачи.

ОАО «Балашовслюда» нуждается в расширении рынков сбыта, что может достигаться путем реализации соответствующей маркетинговой стратегии, привлечению покупателей и заключению долгосрочных контрактов.

Как видно из показателей ОАО «Балашовслюда» рентабельность является положительной, но имеется тенденция снижения в исследуемом периоде. Становится очевидным, что предприятие проводит слабый экономический анализ и планирование. В связи с этим, требуется изменение существующей ситуации. Необходимо снижение затрат. Практически отсутствует ежегодный ремонт, происходит сверхнормативный износ фонда

рабочего оборудования, снижение эксплуатационных характеристик. Многие оборудование требует обновления и замены.

Имеется острая необходимость в реформировании системы теплоснабжения, включающая:

- перераспределение тепловых нагрузок для максимальной загрузки наиболее экономичных теплоисточников;

- ликвидация неэффективных источников;

- перевод определенной части котельных на работу в пиковом режиме;

- совершенствование схем тепловых сетей в целях минимализации тепловых потерь;

- определение отдельных зданий, теплоснабжение которых целесообразнее осуществить от децентрализованных источников;

- разработка оптимального температурного графика для каждого из теплоисточников, изменение схемы теплоснабжения (с открытой в закрытую, с зависимой в независимую) и метода регулирования;

- правильное распределение резервов тепловой мощности;

- определение работ для возможности инвестиционных проектов.

Переход к ИТП позволит повысить эффективность авторегулирования отопления, минимизировать потери при транспортировке тепла и уменьшить расход электроэнергии на перекачку горячей воды для нужд. Перемещение центров горячего водоснабжения и отопления непосредственно в здание позволит повысить качество снабжения водой.

Рассчитаны интегральные показатели эффективности замены ЦТП на ИТП:

- Инвестиции в вариант строительства индивидуальных тепловых пунктов – 8,3 млн. руб.

- Годовая экономия энергоресурсов в натуральном выражении составляет 238 т у. т.

- Годовая экономия энергоресурсов в денежном выражении составляет 540 тыс. руб.

- Чистый приведенный эффект проекта составляет 11,2 млн. руб.

Стратегической целью проводимых реформ в ОАО «Балашовслюда» является создание комфортных условий для персонала компании, улучшение экологического состояния среды.

Помимо подробно рассмотренных вопросов тепло- водо- и канализационного обеспечения, существуют ряд вопросов, которым следовало бы уделить надлежащим образом внимание.

В ОАО «Балашовслюда» существует проблема с техникой, в наличии нет всего требующегося оборудования. Для снижения издержек по привлечению и аренде стороннего оборудования и техники, и для создания путей дополнительного источника дохода посредством сдачи в аренду техники предусматривается осуществление капитальных вложений:

- Машина для изготовления слюдопластовой бумаги.
- Автомат MDU для подрезки слюдяной изоляции.
- Слюдяные конденсаторы.
- Слюдяные нагреватели.

Срок осуществления всех капитальных вложений предполагается равным 1 году с начала реализации проекта. Так, срок окупаемости мусоровоза составляет в среднем 21 месяц при условии, что за это время техника не будет привлекаться сторонними организациями. В случае предоставления некоторой техники в аренду, лизинговые платежи будут покрываться за счет получаемого дохода от аренды, срок окупаемости техники составит 16 месяцев.

Таким образом, перечисленные мероприятия позволят ОАО «Балашовслюда» повысить показатели финансово-хозяйственной деятельности предприятия, повысить доходы, увеличить рентабельность, снизить расходы, увеличить показатель фондоотдачи.