

Министерство образования и науки Российской Федерации

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра экономической теории
и национальной экономики

**Пути повышения эффективности деятельности
предприятия в современных условиях на примере СКХ «Кряжим»**

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

Студентки 4 курса 463 группы
направления 38.03.01 «Экономика»
профиль «Экономика предпринимательства»
экономического факультета
Фадеевой Ксении Николаевны

Научный руководитель

д.э.н., профессор

Т.И. Трубицына

подпись, дата

Зав. кафедрой

к.э.н., доцент

Е.В. Огурцова

подпись, дата

Саратов 2017

Введение. В современных условиях хозяйствования одним из критериев успешности деятельности предприятия является эффективность. Любое предприятие стремится обеспечить непрерывный устойчивый рост производства и добиться в связи с этим повышения эффективности своей хозяйственной деятельности.

Эффективность является измерителем процесса развития, главным мотивирующим фактором, содействующим этому развитию. Именно эффективность обеспечивает последовательное движение системы вперед, совершенствование межсистемных взаимосвязей и взаимозависимостей, и наиболее полное удовлетворение интересов и потребностей.

Повышение эффективности деятельности оказывает многостороннее, комплексное влияние на экономику предприятия, что обеспечивает его устойчивый экономический рост, доходность и, в конечном счете, выживаемость в острой конкурентной борьбе рыночной экономики.

Сельское хозяйство является приоритетной отраслью российской экономики, так как оно позволяет обеспечить финансовую стабилизацию, продовольственную безопасность и подъем страны на более высокий экономический уровень.

В настоящее время вопросы повышения эффективности сельского хозяйства страны приобретают всё большую актуальность. С одной стороны, это обусловлено наличием почвенно-климатического потенциала для производства собственного сельскохозяйственного сырья и производственного потенциала для его переработки. С другой стороны, сложные внешнеполитические условия, связанные с введением в отношении России рядом зарубежных стран различных политических и финансово-экономических санкций, подталкивают к укреплению собственной продовольственной безопасности России.¹

¹ Санду И.С., Полухин А.А. Техничко-технологическая модернизация сельского хозяйства России // Экономика сельского хозяйства России. 2014. № 1. С. 5–9.

Экономическим проблемам эффективности предприятия посвящены научные труды отечественных ученых Л.И. Абалкина, В.В. Ковалева, В.А. Осипова, Г.В. Савицкой, А.Д. Шеремета, а также зарубежных экономистов С.Л. Брю, Р. Каплана, Д. Нортон, К. Макконнелла и др.

Применительно к сельскому хозяйству этой проблемой занимались известные ученые-аграрники: А.И. Алтухов, В.П. Василенко, В.А. Добрынин, В.В., Маслов, В.В. Милосердов, И.А. Минаков, К.П. Оболенский, Е.С. Оглоблин, В.А. Свободин, И.Г. Ушачев и др.

Целью работы является анализ и разработка мероприятий, направленных на повышение эффективности деятельности СКХ «Кряжим».

Выполнение поставленной цели работы обусловило необходимость решения следующих основных задач исследования:

- рассмотреть содержание эффективности деятельности предприятия;
- исследовать показатели экономической эффективности деятельности предприятия;
- выявить факторы, влияющие на экономическую эффективность деятельности предприятия;
- провести финансовый анализ деятельности СКХ «Кряжим»;
- предложить направления повышения эффективности деятельности СКХ «Кряжим».

Объектом выпускной квалификационной работы выбрано сельскохозяйственное предприятие СКХ «Кряжим».

Предметом исследования являются пути повышения эффективности деятельности сельскохозяйственного предприятия СКХ «Кряжим».

Анализируемый период 2013 - 2015 гг.

Методы исследования: аналитический, графический, сравнения, табличный, и другие.

Информационной базой для работы послужили труды отечественных ученых и специалистов, посвященные рассматриваемой теме, различные методические и справочные материалы, данные специализированных и

периодических изданий, также была использована бухгалтерская отчетность СКХ «Кряжим» за период трех лет и данные внутреннего учета.

Структурно работа состоит из введения, двух глав, заключения, списка использованной литературы и приложений.

Основное содержание работы. В первой главе выпускной квалификационной работы рассмотрено содержание эффективности деятельности сельскохозяйственного предприятия.

Исследования, посвященные вопросам эффективности сельскохозяйственных предприятий, свидетельствуют о том, что данная категория является весьма сложной и многогранной. Чаще всего ее сводят к отношению результативности деятельности предприятия и ее затрат.

Проанализировав различные точки зрения ученых-экономистов, предложен авторский вариант понятия данной категории. Экономическая эффективность сельскохозяйственного предприятия представляет собой не только производство максимального количества продукции при минимальных затратах производства, но и удовлетворение населения продовольствием, обеспечение конкурентоспособности производимой продукции, а также создание условий для нормальной хозяйственной деятельности. Важно не только производить продукцию с наименьшими затратами, но и повышать уровень жизни населения, улучшать условия труда, производить качественную и экологически чистую продукцию.

Эффективность деятельности оцениваться с формированием системы соответствующих показателей. Каждое сельскохозяйственное предприятие обладает земельными, трудовыми, материальными, финансовыми ресурсами. В связи с этим автором выделены следующие основные показатели эффективности сельскохозяйственного предприятия:

- показатели производства и реализации продукции;
- показатели прибыли от реализации продукции;
- показатели рентабельности производства продукции;
- производительности труда сельскохозяйственных рабочих;

- себестоимости продукции;
- фондоотдача основных производственных фондов.

Только комплексное использование этих показателей для оценки эффективности сельскохозяйственного производства позволит сделать достоверные выводы об основных направлениях повышения экономической эффективности производства.

На эффективность деятельности сельскохозяйственных предприятий оказывают воздействие ряд факторов. В результате исследования выявлена классификация факторов повышения эффективности деятельности производства, которая позволяет точнее оценить место и роль каждого фактора в формировании величины результативных показателей.

Основными факторами повышения эффективности сельскохозяйственных предприятий являются:

- научно-технический прогресс и передовые технологии;
- инновационная политика;
- реконструкция и техническое перевооружения действующих предприятий сельского хозяйства;
- повышение эффективности использования ресурсного потенциала на основе рационального использования земельных, трудовых и материально-технических ресурсов
- ориентация на производство товаров народного потребления;
- увеличение производства и улучшение качества продукции;
- развитие межхозяйственной кооперации и агропромышленной интеграции.

Анализ факторов повышения эффективности имеет важное значение, поскольку влияет не только на разработку политики деятельности предприятий, но и на выработку приоритетных направлений развития сельскохозяйственного производства.

Далее было проанализировано современное состояние сельскохозяйственных организаций России и Саратовской области.

Анализ ситуации в сельском хозяйстве страны за 2015 год показал, что оно развивается положительными темпами. По официальным данным Министерства сельского хозяйства России финансовое состояние организаций сельского хозяйства страны существенно улучшилось. В 2015 году прибыль до налогообложения на треть превысила показатели прошлого года и составила 330 млрд. руб., рентабельность сельскохозяйственных организаций увеличилась до 21,3%, темпы роста производительности труда в 2015 году в сельском хозяйстве увеличились на 1,7% относительно 2014 года.

Однако в развитии сельского хозяйства есть и негативные тенденции. Анализ состояния основных производственных фондов показал их неудовлетворительное состояние. Доля полностью изношенных основных фондов составляет 15,8 %, а среди наиболее активной их части – машин и оборудования – данный показатель к концу 2015 года достиг 24,5 %. Сохраняется устойчивая тенденция сокращения технической оснащенности сельскохозяйственных организаций. Количество тракторов и комбайнов, являющихся основой материально-технической обеспечения аграрного производства в РФ, снизилось почти на четверть, среднегодовое сокращение парка тракторов составляет примерно 20 %, зерноуборочных комбайнов - 19 % , кормоуборочных комплексов – 26%.

В сельском хозяйстве Саратовской области за последние 3 года также наблюдаются признаки улучшения экономической ситуации. Увеличились основные показатели эффективности сельскохозяйственных предприятий. Выход валовой продукции на 100 га с/х угодий увеличился на 23,18 %; производительность труда работников повысилась на 24,4%; уровень рентабельности с учетом господдержки вырос почти в 2 раза; наблюдается повышение фондоотдачи на 3,8 %.

Однако в области существует и ряд проблем. Основными препятствиями развития сельского хозяйства Саратовской области в 2015 году стали: снижение доступности кредитных ресурсов, обусловленное высокими ставками по банковским кредитам и завышенными требованиями по залоговому

обеспечению, рост цен на сырье, оборудование и комплектующие. Значительно выросла закредитованность субъектов хозяйственной деятельности АПК области.

Для повышения эффективности сельскохозяйственного производства, необходимо совершенствование ценообразования и государственного регулирования цен на сельскохозяйственных рынках, улучшение обеспечения сельского хозяйства необходимыми средствами производства, государственное регулирование цен на энергоносители, совершенствование порядка доведения государственной поддержки до конкретного сельхозтоваропроизводителя и дифференциация ее в зависимости от природно-климатических условий, развития сельскохозяйственного производства и удаленности от рынков сбыта.

Решение выявленных проблем позволит повысить эффективность деятельности предприятий аграрного сектора экономики, вести производство на расширенной основе, увеличить объемы поставок сельскохозяйственной продукции на продовольственные рынки, что приобретает первостепенное значение в условиях импортозамещения.

В качестве объекта исследования было выбрано сельскохозяйственное предприятие СКХ «Кряжим», осуществляющее производственно-хозяйственную деятельность, связанную с производством и реализацией зерновых культур, семян подсолнечника, а также молока и мяса.

Во второй главе работы проведен анализ эффективности деятельности сельскохозяйственного предприятия СКХ «Кряжим».

На основании проведенного анализа финансово-хозяйственной деятельности СКХ «Кряжим» сделаны выводы, что предприятие является достаточно стабильным. У СКХ «Кряжим» достаточно собственных средств для расширения деятельности и повышения ее эффективности.

Однако у предприятия имеются и негативные тенденции развития производства, деятельность СКХ «Кряжим» является низкорентабельной с неблагоприятной тенденцией, предприятие имеет неустойчивое финансовое состояние, баланс не является абсолютно ликвидным, наблюдается снижение

доходности производства, все это свидетельствует о снижении эффективности хозяйственной деятельности СКХ «Кряжим».

Далее в качестве повышения эффективности деятельности предприятия СКХ «Кряжим» автором предложены 2 направления:

- разработка проекта по повышению прибыли предприятия;
- мероприятия по сокращению затрат.

Учитывая запасы нераспределенной прибыли предприятия и возможности модернизации СКХ «Кряжим» с целью повышения эффективности деятельности, предлагается обновления основных фондов, а именно освоение нового вида производства, открытие в хозяйстве хлебопекарни для жителей района. Хлеб из смеси ржаной и пшеничной муки - один из основных продуктов питания основной массы населения Российской Федерации. Это объясняется тем, что данный продукт имеет относительно низкую стоимость, высокую питательную ценность и низкую калорийность. В перспективе этот бизнес выглядит достаточно привлекательным, потому что важнейшим продуктом питания является хлеб и спрос на него будет всегда.

Достоинства создаваемого проекта следующие:

- Высокое качество продукции, свежие изделия;
- Небольшая потребность в персонале;
- Создание новых рабочих мест;
- Расширение клиентурной базы в пределах региона.

Предложенный проект по производству хлеба является выгодным для предприятия, так как он принесет предприятию дополнительную прибыль, за два года проекта чистая прибыль планируется на уровне 180 тыс. руб., так же проект позволит расширить рынок труда.

Еще одним направлением повышения эффективности деятельности СКХ «Кряжим» является снижение затрат организации. Снижение материальных затрат важно для данного предприятия. В СКХ «Кряжим» в состав материальных затрат входит бензин и дизельное топливо для автомобилей и комбайнов, который используется для перевозки продукции, и в

производственных целях. Они составляют 19,37% от общих материальных затрат, поэтому необходимо их снижение.

Сокращение затрат на топливо и бензин СКХ «Кряжим» осуществим с помощью внедрения топливных карт. При проведении сравнительного анализа поставщиков предлагается заключить договор с ОАО «Газпромнефть», в рамках которого предоставляются корпоративные топливные карты со скидкой 10% от цены на заправках.

Использование топливных объясняется целым рядом преимуществ:

- Эффективный контроль. Безналичная система расчетов позволит контролировать объем заправок по каждому транспортному средству, а также время и место приобретения ГСМ.
- Абсолютная безопасность. Использование топливной карты - гарантия того, что деньги на ней будут потрачены именно на ГСМ и только тем водителем, который имеет код.
- Удобство системы. При продаже топливных карт учитывается география поездок, запраиваться с их помощью можно на любой АЗС сети.

Кроме внедрения топливных карт, предлагается так же установка системы GPS мониторинга. Она гарантирует фирме экономию по затратам на транспорт от 23 до 58%. Контроль осуществляется посредством установления датчика расхода топлива. Приборы такой системы мониторинга позволяют следить за расходом топлива и местонахождением транспорта.

Итак, снижение затрат деятельности предприятия также является эффективным направлением, так как показывает положительную динамику всех показателей предприятия в планируемом периоде. Так выручка и чистая прибыль увеличатся на 429,2 тыс. руб.

Таким образом, по представленным направлениям мы наблюдаем положительную динамику всех показателей, кроме того, произойдет расширение рынка труда, следовательно, наши мероприятия по открытию пекарни и снижению затрат эффективны и позволят повысить эффективность деятельности предприятия.

Заключение. Проведенное исследование подвело к выводу, что до настоящего времени в экономической литературе не существует единого подхода к пониманию сущности и содержания эффективности. Множественность подходов способствовало усложнению и самой категории эффективности и ее инструментария. Проанализировав различные точки зрения ученых об эффективности сельскохозяйственных предприятий, автор сделал вывод, что важно не только производить продукцию с наименьшими затратами, но и повышать уровень жизни населения, улучшать условия труда, производить конкурентоспособную, качественную и экологически чистую продукцию.

В данной работе было проведен анализ показателей и факторов эффективности сельскохозяйственных предприятий России и Саратовской области за 2013-2015 гг.

Развитие организаций сельского хозяйства страны в 2015 г. характеризовалось улучшением их финансового положения. По официальным статистическим данным, сельское хозяйство приобрело более устойчивый характер развития по сравнению со всей экономикой страны, что позволило значительно сократить долю убыточных сельскохозяйственных организаций, выросла доля прибыльных организаций, на фоне сокращения их общего числа, что свидетельствует о процессах консолидации в отрасли. Улучшилась платежеспособность и повысилась рентабельность сельскохозяйственных организаций.

Однако низкая доходность сельского хозяйства без государственной поддержки не обеспечивает необходимый уровень расширенного воспроизводства в отрасли, вследствие чего часть сельскохозяйственных товаропроизводителей не имеет возможности использовать достижения научно-технического прогресса для повышения эффективности и конкурентоспособности производимой ими продукции, через осуществление технико-технологической модернизации производства. Усложняет сложившуюся ситуацию высокая закредитованность сельскохозяйственных

организаций, что в отсутствие свободных залогов приводит к снижению инвестиционной активности сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Деятельность организаций сельского хозяйства Саратовской области также улучшилась. За период 2013-2015 гг. наблюдается увеличение основных показателей эффективности сельскохозяйственных предприятий, таких как валовая продукция, производительность труда работников, рентабельность, фондоотдача.

Но остаются нерешенными многие проблемы. Основными препятствиями развития сельского хозяйства Саратовской области в 2015 году стали: технологическое отставание сельского хозяйства, из-за недостаточного уровня доходности для осуществления модернизации; снижение доступности кредитных ресурсов, обусловленное высокими ставками по банковским кредитам, рост цен на сырье, оборудование и комплектующие, высокая закредитованность субъектов хозяйственной деятельности сельского хозяйства области.

Решение большинства проблем сельскохозяйственных предприятий возможно при расширении финансовых возможностей поддержки отраслей сельского хозяйства, освоение современных инновационных технологий, развитие мелиорации и сельских территорий, стимулирование непосредственно самого производства продукции и продовольствия.

Анализ финансовой деятельности сельскохозяйственного предприятия СКХ «Кряжим» выявил ее недостаточную эффективность в современных условиях хозяйствования.

В связи с этим были намечены два пути повышения эффективности данного предприятия.

Во-первых, проведенные расчеты позволяют сделать вывод о целесообразности внедрения проекта по повышению прибыли. Результатом разработки данного проекта является показатель прибыли, который за два года проекта составит 180 тыс.руб. Поэтому предлагаемый проект по производству

хлеба, будет выгоден для предприятия, так как он принесет предприятию дополнительную прибыль, а так же расширит рынок труда.

Во-вторых, в исследуемом сельскохозяйственном предприятии существует проблема больших затрат на бензин и дизельное топливо. Внедрение топливных карт, при заключении договора с ОАО «Газпромнефть» позволит сократить затраты на бензин и дизельное топливо на 10 %, что в свою очередь будет способствовать повышению эффективности производства продукции и улучшению финансовых результатов. Также предлагается так же установка системы GPS мониторинга, которая позволяют следить за расходом топлива и местонахождением транспорта.

Следовательно, рассчитанные показатели эффективности реализации мероприятий свидетельствуют о целесообразности их внедрения. Проведенные мероприятия позволят добиться повышения экономической эффективности деятельности компании СКХ «Кряжим», так как произойдет увеличение основных экономических показателей эффективности производственно-хозяйственной деятельности. Данные направления по улучшению деятельности позволят предприятию стать более финансово-устойчивым, оно сможет повысить свою платежеспособность, а так же сможет направлять большее количество денежных средств на дальнейшее развитие производства.