

Министерство образования и науки Российской Федерации
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра финансов и кредита

АВТОРЕФЕРАТ

**Анализ финансово-хозяйственной деятельности
ФГБОУ ВО «СГУ имени Н.Г. Чернышевского»**

Мазура Антона Юрьевича



Студента 4 курса 413 группы
направления 38.03.01 «Экономика»,
профиль «Финансы и кредит»
экономического факультета

Научный руководитель
к.э.н., доцент



дата, подпись

Пожаров В.А.

Заведующий кафедрой
финансов и кредита
к.э.н., доцент



дата, подпись

Балаш О.С.

Саратов 2017

Актуальность темы исследования определяется тем, что бюджетные учреждения являются важными субъектами экономики при любой системе хозяйствования и в любой модели государственного устройства. Результат их деятельности характеризует полезность проделанной ими работы и представляет собой процесс предоставления услуг широким слоям населения. Ярким примером бюджетного учреждения являются образовательные бюджетные учреждения.

Эффективное управление бюджетными учреждениями, в том числе образовательными, и рациональное использование ими как бюджетных, так и внебюджетных средств достигается путем финансового планирования их деятельности, которое способствует более эффективному использованию средств, направляемых на содержание непромышленной сферы. Для бюджетных образовательных учреждений извлечение прибыли не является главной целью и в условиях относительной свободы использования финансовых средств одной из важнейших задач становится оптимизация доходной и расходной частей финансового плана.

В качестве объекта исследования выступает ФГБОУ ВО «СГУ имени Н.Г. Чернышевского».

Предметом исследования в работе является организация финансового планирования бюджетного образовательного учреждения.

Целью выпускной квалификационной работы является анализ организации финансового планирования бюджетного образовательного учреждения и разработка рекомендаций по её совершенствованию.

В соответствии с поставленной целью необходимо решить следующие задачи:

- раскрыть сущность, задачи финансового планирования в бюджетном учреждении;
- определить принципы и методы финансового планирования в деятельности бюджетного учреждения;

- выявить особенности финансового планирования деятельности бюджетного образовательного учреждения;
- проанализировать источники финансирования и расходования финансовых средств бюджетного образовательного учреждения с помощью построения эконометрической модели;
- разработать рекомендации по совершенствованию финансового планирования бюджетного образовательного учреждения.

Методологическую основу данного исследования составляют общетеоретические методы исследования: аналогия, классификация, анализ и синтез, дедукция и индукция, а также практические методы исследования, например, наблюдение, сравнение, сопоставление.

Практическую базу работы составили бухгалтерская документация, финансовая отчетность ФГБОУ ВО «СГУ имени Н.Г. Чернышевского» за период 2014 – 2016 гг.

В первой главе «Теоретические основы финансового планирования в бюджетном учреждении» рассмотрены сущность и задачи финансового планирования в бюджетном учреждении, раскрыты принципы и методы финансового планирования деятельности бюджетного учреждения. Далее рассмотрены особенности финансового планирования деятельности образовательного учреждения.

Среди финансовых планов ФГБОУ ВО «СГУ имени Н.Г. Чернышевского» ключевым является план доходов и расходов по бюджетным и внебюджетным источникам. Он включает в себя информацию о плановых и фактических доходах и расходах, связанных с текущей деятельностью в течение определенного времени.

В работе был проведен анализ организации финансового планирования бюджетного образовательного учреждения на примере ФГБОУ ВО «СГУ имени Н.Г. Чернышевского». Финансовое планирование в современных условиях в бюджетном учреждении дает возможность эффективно управлять финансовыми потоками, сбалансировать финансовые ресурсы и потребности,

уменьшить затраты. Финансовое планирование воздействует на все стороны деятельности бюджетного учреждения и дает возможность рационально использовать трудовые, материальные и денежные ресурсы.

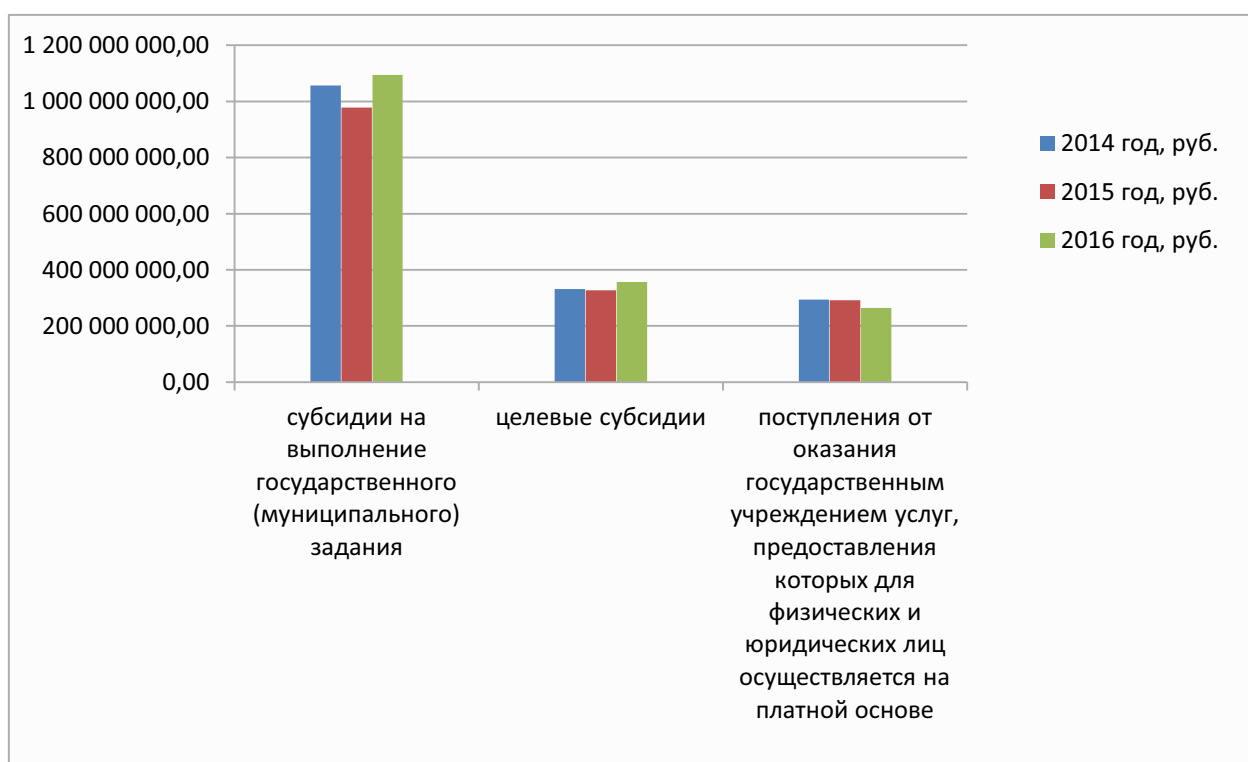
Выявлена специфика финансового планирования в бюджетном образовательном учреждении - это оптимизация доходной и расходной частей финансового плана, что является важнейшей задачей государственного образовательного учреждения.

Рассмотрены методы финансового планирования в деятельности бюджетного учреждения и дано утверждение, что в рассматриваемом учреждении при составлении финансового плана используются нормативный и балансовый методы. От применения основных принципов и методов финансового планирования будет зависеть рациональное использование ресурсов и благополучие учреждения в целом. Для бюджетных учреждений характерно использование нормативного метода, что связано с переходом к нормативно-подушевой технологии финансирования, и балансового метода, используемого для построения баланса.

Во второй главе «Особенности финансирования бюджетного образовательного учреждения на примере ФГБОУ ВО «СГУ имени Н.Г. Чернышевского»» проводится анализ плановых показателей финансового обеспечения и анализ основных запланированных расходов за период 2014-2016гг. на примере ФГБОУ ВО «СГУ имени Н.Г.Чернышевского». Так же в этой главе рассматривается анализ основных поступлений и расходов за период 2014-2016г.г. на примере ФГБОУ ВО «СГУ имени Н.Г.Чернышевского».

**Таблица 1 - Плановые показатели финансового обеспечения
ФГБОУ ВО СГУ имени Н.Г.Чернышевского за 2014-2016гг.(1)**

Показатель	2014 год, руб.	2015 год, руб.	2016 год, руб.
субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания	1 057 178300,00	978674200,00	1 094 185 100,00
целевые субсидии	331 534 600,00	327089200,00	356294500,00
поступления от оказания государственным учреждением услуг, предоставления которых для физических и юридических лиц осуществляется на платной основе	294 393 140,00	291 119 538,03	264 000 000,00



**Рисунок 1 - Плановые показатели финансового обеспечения
ФГБОУ ВО СГУ имени Н.Г. Чернышевского за 2014-2016гг.**

Плановые поступления по субсидиям на выполнение государственного задания в СГУ в 2015 году уменьшились по сравнению с предыдущим годом,

1 Составлено автором на основе Плана ФХД СГУ и Отчета о финансовых результатах деятельности СГУ 5 (форма 0503721).

однако в 2016 году наблюдается положительная динамика этого показателя, который превысил значение двух последних лет на 115 510 900 руб.

Целевые субсидии за отчетный период находились примерно на одном уровне в 2014-2015 годах, а в 2016 году увеличились на 29 205 300 руб., что составляет 8,9% от суммы 2014 года.

По поступлениям от оказания государственным учреждением услуг на платной основе наблюдается стабильное снижение за последние три года, что свидетельствует о снижении количества заключенных и оказанных услуг, предоставленных на платной основе. В 2016 году сумма уменьшилась на 30 393 140 руб. по сравнению с 2014 годом, что составляет 11,5% от суммы в 2016 году. (табл.1, рис.1)

Составим диаграмму объема финансирования в разрезе экономической структуры расходов СГУ за 2015 год в процентах(Рисунок 2).

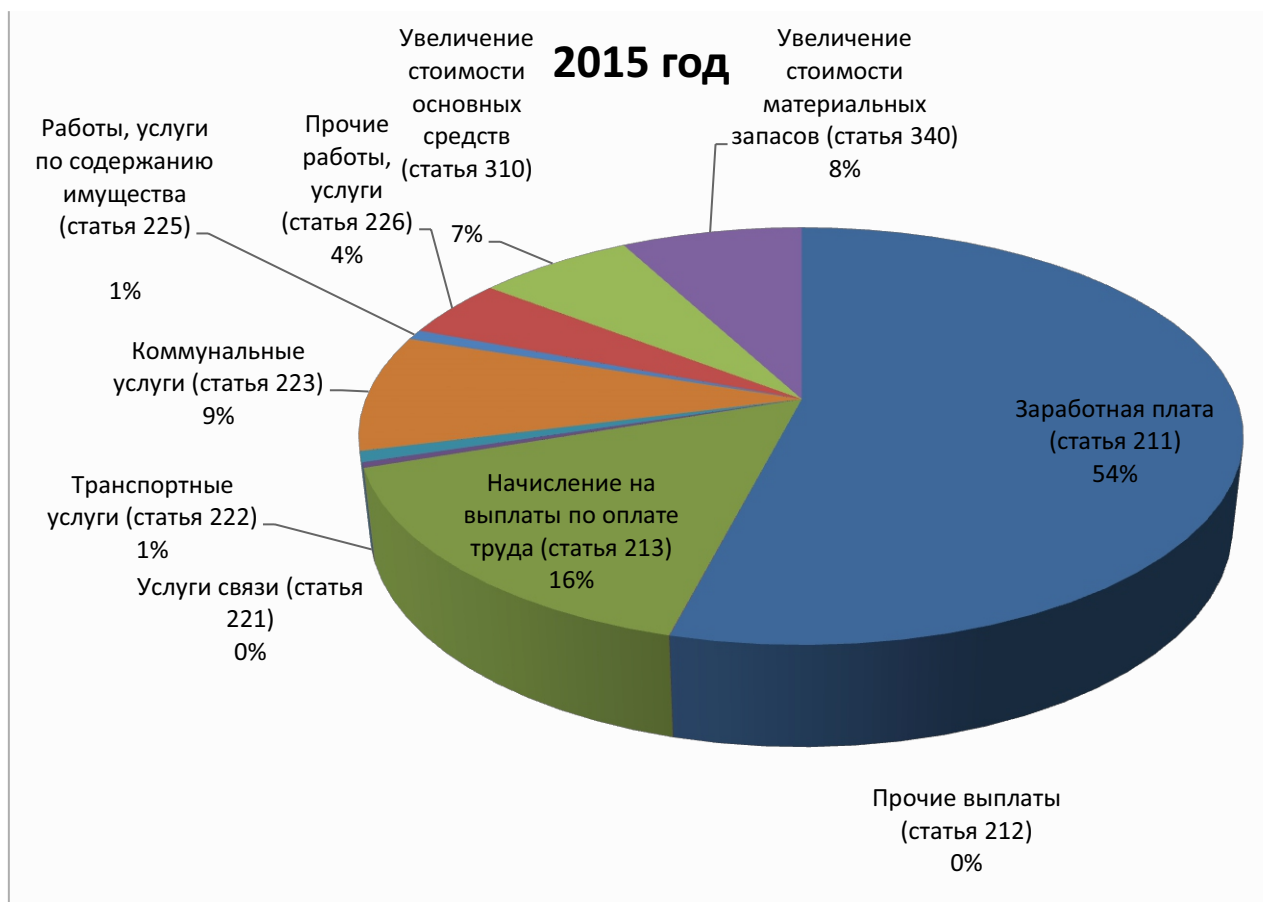


Рисунок 2 - Объем финансирования в разрезе экономической структуры расходов СГУ за 2015 год

Основные направления расходов в СГУ:

- оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда;
- оплата работ, услуг в том числе: услуги связи, транспортные услуги, коммунальные услуги, арендная плата за пользование имуществом, услуги по содержанию имущества;
- прочие услуги, работы, из них: вознаграждение по договорам гражданско-правового характера,
- социальное обеспечение, пособие по социальной помощи населению;
- стипендия;
- налоги на землю, имущество;
- увеличение стоимости основных средств, не материальных активов, материальных запасов;
- поступление финансовых активов.

Таблица 2 - Структура фактических расходов СГУ по статье 210 «Оплата труда и начисления на оплату труда»(2)

Показатель	2014 год, руб.	2015 год, руб.	2016 год, руб.
Заработная плата (статья 211)	682 590 500,00	685 518 072,15	867 899 199,18
Прочие выплаты (статья 212)	1 189 200,00	130 000,00	1 287 200,00
Начисление на выплаты по оплате труда (статья 213)	201 180 120,00	199 756 312,85	208 948 566,06
Итого	884 959 820,00	885 404 385,00	1 078 134 965,24

По данным таблицы 2 составим диаграмму динамики расходов на оплату труда и начисления оплаты труда в разрезе подстатей, фактические в СГУ (Рисунок 3).

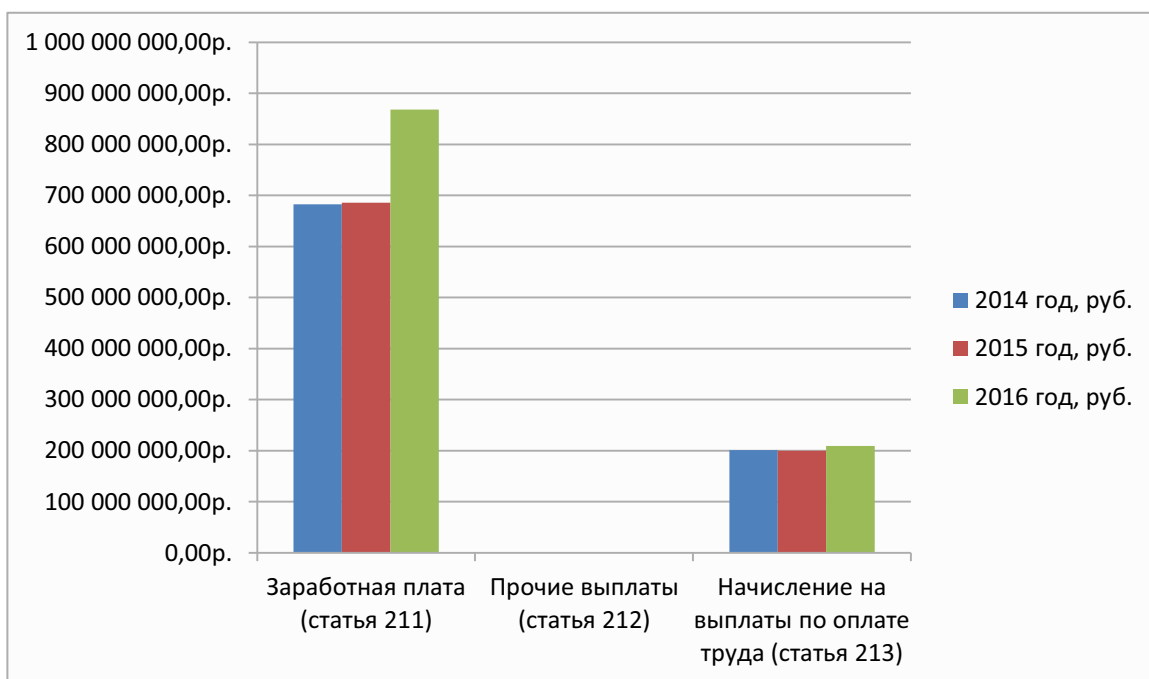


Рисунок 3 - «Оплата труда и начисления на оплату труда»

Наибольший объем фактических расходов составляют расходы на оплату труда и начисление на оплату труда, которые составили 79,5% от общего объема расходов в 2016 году.

Фактические расходы на оплату труда и начисления на оплату труда в СГУ с каждым годом увеличиваются, причем в 2016 году наблюдается заметный скачок на 182 381 127,03 рублей по статье 211 Заработная плата, что составляет 26,6% от суммы в 2015 году. Наибольшие расходы приходятся на расходы по заработной плате, удельный вес которых составляет 80,5% от всех расходов в 2016 году.

Таблица 3 - Фактические расходы СГУ на приобретение услуг в 2014-2016 гг. (3)

Показатель	2014 год, руб.	2015 год, руб.	2016 год, руб.
Услуги связи (статья 221)	10 346 000,00	5 265 000,00	7 008 100,75
Транспортные услуги (статья 222)	11 376 700,00	10 550 000,00	12 681 450,00
Коммунальные услуги (статья 223)	113 251 140,00	114 659 615,94	87 366 745,07
Работы, услуги по	21 882 870,00	10 000 000,00	39 000 000,00

содержанию имущества (статья 225)			
Прочие работы, услуги (статья 226)	53 089 270,00	57 896 868,30	76 492 945,69
Итого	209 945 980,00	198 371 484,24	222 549 241,51

Анализируя данные таблицы 3, мы можем видеть, что фактические объемы расходов на оплату товаров, работ и услуг по заключенным государственным или муниципальным контрактам в 2016 году увеличились на 24 177 757,27 руб. по отношению к 2015 году, что составляет 10,9 % от суммы в 2016 году.

Наибольший удельный вес в периоде с 2014-2016 гг. приходится на расходы, выделенные на коммунальные услуги. По данной статье наблюдается резкое сокращение в 2016 году на сумму 27 292 870,87 руб., что составляет 23,8% от суммы расходов по данной статье за 2015 год. Также стоит отметить, что значительно увеличились расходы на прочие работы, услуги в 2016 году по сравнению с 2015 годом (на 18 596 077,39 руб., что составляет 8,4% от суммы 2016 года)(Рисунок 4).

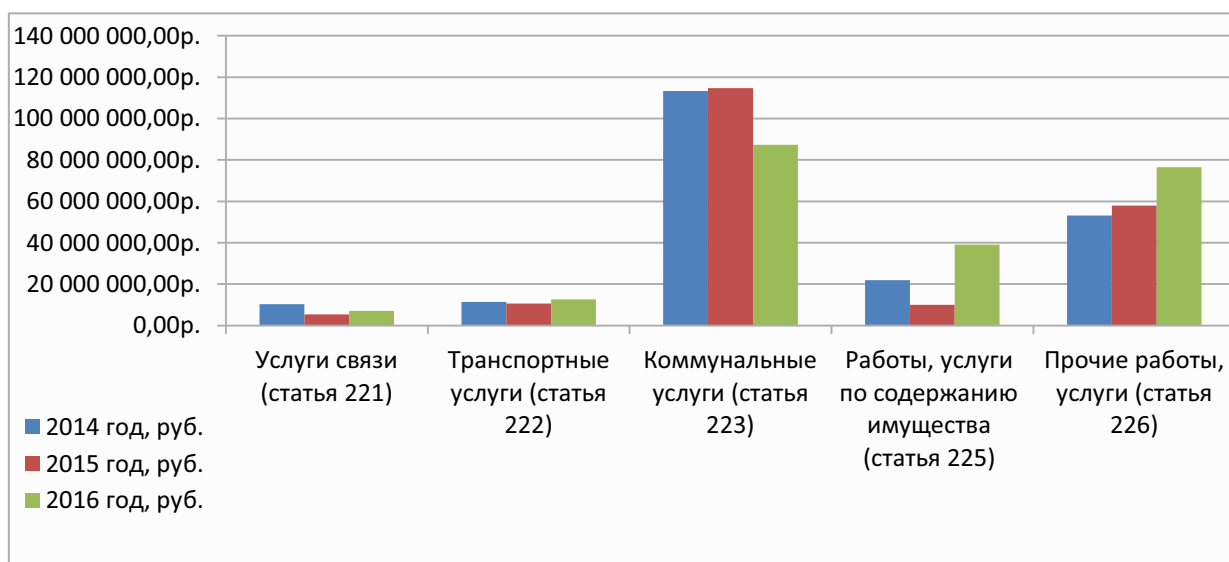


Рисунок 4 - Фактические расходы СГУ на приобретение услуг в 2014-2016 гг.

Фактические расходы на поступление нефинансовых активов представлены в таблице 6.

Таблица 4 - Фактические расходы на поступление нефинансовых активов(4)

Наименование	2014 год, руб.	2015 год, руб.	2016 год, руб.
Увеличение стоимости основных средств (статья 310)	44 231 000,00	85 291 620,05	65 241 416,82
Увеличение стоимости материальных запасов (статья 340)	15 000 000,00	99 396 714,00	35 857 924,63
Итого	59 231 000,00	184 688 334,05	101 099 341,45

По данным таблицы 4 можно увидеть, что на 2016 год фактических поступлений нефинансовых активов на 83 588 992,6 руб. меньше, чем было в 2015 году. Наибольший удельный вес в 2016 имеет 310 статья «увеличение стоимости основных средств», которая составила 64,5% от общей суммы расходов на поступления нефинансовых активов в 2016 году.

В системе управления бюджетными средствами процесс планирования расходов, на мой взгляд, стоит на первом месте. Специалистам бюджетной сферы предстоит не только правильно определять приоритеты развития своего учреждения, методику расчета плановых ассигнований, но и уметь видеть конечный результат эффективности их использования. Вводимые показатели оценки финансового планирования не должны носить формальный характер, а отражать при всей их сложности те результаты, которые хотят увидеть потребители бюджетных услуг: доступность, простота и качество. Только при таком подходе государство получит результат от выделенных бюджетным учреждениям финансовых средств в виде

укрепления здоровья, повышения образованности, общей культуры своего населения, а работники — удовлетворение от их получения. Поэтому грамотное планирование может сыграть решающую роль в деятельности не только бюджетного учреждения, но и всей государственной системы в целом.

К мероприятиям по совершенствованию формирования и использования финансовых ресурсов ФГБОУ ВО «СГУ имени Н.Г. Чернышевского» можно отнести:

- увеличение плановых показателей по поступлениям от оказания СГУ услуг, предоставление которых для физических и юридических лиц осуществляется на платной основе за счет открытия новых специальностей, факультетов, курсов для повышения квалификаций;
- увеличение плановых показателей по поступлениям от оказания услуг спортивной и физкультурно-оздоровительной деятельности СГУ, предоставление которых для физических и юридических лиц осуществляется на платной основе за счет увеличения числа посещаемых данных услуг, расширения ассортимента спортивных услуг, покупки новых тренажеров, открытия бассейна, фитнес зала, сдачи спортивного оборудования в аренду;
- увеличение поступлений от сдачи имущества в аренду, например, сдавать актовый зал, находящийся в 10 корпусе СГУ в аренду другим организациям;
- увеличение экономии энергоснабжающих и тепловых ресурсов за счет установки измерительных приборов: это приведет к экономии бюджетных средств по коммунальным услугам;
- установление периодичности расходования материалов на техническое обслуживание средств вычислительной техники, что приведет к продлению сроков службы техники, а значит, уменьшению расходов на ее приобретение и ремонт.

Для повышения эффективности ПФХД СГУ учредителю целесообразно предусмотреть:

- формирование поступлений от оказания услуг (выполнения работ) на платной основе исходя из объемов оказания услуг и их стоимости;
- подходы к распределению объема субсидии на выполнение государственного задания по направлениям затрат (в разделе по формированию плановых показателей выплат на выполнение государственного задания);
- формирование показателей по выплатам в разрезе деятельности, связанной с выполнением государственного задания, и деятельности, связанной с оказанием услуг (выполнением работ) на платной основе, а также иной приносящей доход деятельности;
- четкие процедуры внесения изменений в ПФХД в течение финансового года, при этом сделав эти процедуры как можно более простыми, не требующими от учреждения значительных дополнительных усилий и времени;
- представление данных в ПФХД в простой, ясной и четкой форме, чтобы обеспечить возможность оперативного анализа необходимой информации.

В заключении, на основании проведённого исследования были сделаны следующие выводы и предложения:

- разобраны финансовые ресурсы бюджетных учреждений
- бюджетные учреждения имеют возможность привлекать дополнительные средства за счёт предоставления платных услуг .
- Бюджетные учреждения вынуждены расходовать финансовые ресурсы не с необходимостью, которая возникает у них, а только исходя из выделенных средств;
- доходы, получаемые бюджетным учреждением от приносящей доход деятельности, используются в качестве дополнительного источника финансового обеспечения своей деятельности;

- финансовая деятельность ФГБОУ ВО «СГУ имени Н.Г.Чернышевского» осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации.

- наибольший объем поступлений составляют субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания;

- увеличение плановых показателей по поступлениям от оказания СГУ услуг, предоставление которых для физических и юридических лиц осуществляется на платной основе за счет открытия новых специальностей, факультетов, курсов для повышения квалификаций;

- увеличение плановых показателей по поступлениям от оказания услуг спортивной и физкультурно-оздоровительной деятельности СГУ, предоставление которых для физических и юридических лиц осуществляется на платной основе за счет увеличения числа посещаемых данных услуг, расширения ассортимента спортивных услуг, покупки новых тренажеров, открытия бассейна, фитнес зала, сдачи спортивного оборудования в аренду;

- увеличение поступлений от сдачи имущества в аренду, например, сдавать актовый зал, находящийся в 10 корпусе СГУ в аренду другим организациям;

- увеличение экономии энергоснабжающих и тепловых ресурсов за счет установки измерительных приборов: это приведет к экономии бюджетных средств по коммунальным услугам;

- установление периодичности расходования материалов на техническое обслуживание средств вычислительной техники, что приведет к продлению сроков службы техники, а значит, уменьшению расходов на ее приобретение и ремонт.