

Министерство образования и науки Российской Федерации  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра финансов и кредита

**АВТОРЕФЕРАТ**

**На выпускную квалификационную работу (бакалаврскую работу)**

По направлению 38.03.01 Экономика профиль «Финансы и кредит»

Студентки 4 курса экономического факультета

**Евграфова Владимира Андреевича** 

**Тема работы:**

**УПРАВЛЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ  
ЗАПАСАМИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ДОХОДНОСТИ  
ОРГАНИЗАЦИИ**

**(на примере ООО «ИНСТРУМЕНТАЛЬ»)**

Научный руководитель

Профессор кафедры финансов и кредита,

д.э.н., профессор

\_\_\_\_\_ А.В. Фоменко

Зав. кафедрой финансов и кредита,

к.э.н., доцент

  
\_\_\_\_\_ О.С. Балаш

Саратов 2017

Рациональный процесс управления производственным предприятием в условиях рыночных отношений предполагает обязательное наличие определённой материальной части капитала, которая представляет собой производственные запасы.

Производственные запасы включают сырьё, основные материалы и покупные полуфабрикаты, топливо и энергию, а также и другие активы предприятия, являющиеся основой выпуска готовых изделий. Производственные запасы предприятий призваны обеспечивать непрерывное движение всех стадий кругооборота с тем, чтобы удовлетворять потребности производства, обеспечивать своевременность и полноту расчетов, повышать эффективность хозяйственно-финансовой деятельности предприятий. Наличие у предприятия достаточных материально-производственных ресурсов является необходимой предпосылкой для его нормального функционирования в условиях рыночной экономики.

В условиях административно-командной системы государство занимало решающую роль в распределении материальных благ, трудовых и финансовых ресурсов. До определенного времени это давало положительные результаты. Однако с развитием рыночных отношений такая система перестала себя оправдывать.

В условиях развития рыночных отношений, которые основываются на принципах самофинансирования, финансовой независимости и самостоятельности, коммерциализации и жесткой конкурентной борьбы, роль управления производственными запасами предприятий значительно возрастает, поскольку именно при помощи материально-производственных запасов хозяйствующие субъекты обеспечивают себе пополнение всех резервов для поддержания собственной стабильности и наличия экономического потенциала развития в будущем. Этим обусловлена актуальность выбранной темы исследования.

Следует отметить, что в процессе формирования оборотных средств предприятий достаточно большое внимание уделяется как собственным, так и заемным источникам пополнения материально-производственных запасов. Причем в условиях рыночных отношений возрастает необходимость в развитии банковской системы и спектра банковских услуг, потому что одним из основных источников пополнения оборотных средств предприятий становится банковский кредит. Таким образом, в данной работе рассматриваются наиболее важные аспекты выбранной темы - «Управление материально-производственными запасами как фактор повышения доходности организации».

Определенный вклад в решение этой проблемы внесли отечественные исследователи: Я.В.Соколов, В.В.Ковалев, И.А.Бланк, В.Б.Ивашкевич, К.М.Гарифуллин, В.Ф.Палий, Е.А.Мизиковский, В.Н.Нестеров, В.Д.Новодворский, В.И.Ткач, И.Л. Бреславцева, М.И.Кутер, Л.И.Куликова, и другие.

В зарубежной экономической литературе аналогичные теоретические аспекты нашли свое отражение в трудах С.Хендриксена, М.Ф.Ван Бреда, Р.Энтони, Дж.Рис, Ж.Ришара и др

Предметом исследования дипломной работы становятся социально-экономические отношения по поводу организации и осуществления процесса управления материально-производственными запасами промышленного предприятия.

Основной целью исследования является проведения экономического анализа процесса управления материально-производственными запасами промышленного предприятия и разработка системы мероприятий по их более эффективному использованию в рамках финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Объектом исследования процесса управления материально-производственными запасами будет являться одно из предприятий города Саратова - ООО «ИНСТРУМЕНТАЛЬ».

В соответствии с этим задачами выпускной квалификационной работы становятся:

изучение характеристики экономической сущности и роли управления производственными запасами в деятельности предприятия, особенно в условиях рыночных отношений,

рассмотрение системы факторов и резервов управления производственными запасами в целях повышения уровня прибыли и рентабельности финансово-хозяйственной деятельности,

содержания методики анализа эффективности их использования в производстве,

разработка возможных направлений по совершенствованию процесса управления материально-производственными запасами на промышленных предприятиях в условиях рынка.

В процессе проведения исследования процесса управления производственных запасов на предприятии нами были использованы различные источники экономической литературы: законы и положения, действующие на территории Российской Федерации, а также отражающие порядок формирования и оценки составляющих элементов материально-производственных запасов предприятия, монографии, статьи периодических изданий.

Сфера деятельности ООО «Инструменталь» – оптово-розничная продажа широкого ассортимента изделий и техники для строительства и ремонта, леса, сада, полива, дома; розничная торговля мебелью и товарами для дома, бытовыми электротоварами, радио- и телеаппаратурой и др.

На базе предприятия осуществляется своя деятельность сервисный центр, осуществляющий: Гарантийное обслуживание и ремонт всех типов и моделей инструмента и оборудования в течение гарантийного срока, проданного в России под торговыми марками, с производителями которых сервисный центр заключил договор на сервисное обслуживание. А так же платный ремонт всех типов и моделей инструмента и оборудования, с производителями которых не заключен договор на сервисное обслуживание, а также при условии истечения срока гарантийного обслуживания (при наличии запасных частей). Прокат оборудования.

Проведя Анализ состава и структуры имущества предприятия выявлено, что общая стоимость имущества предприятия увеличилась за отчетный период или на 18,29 %. оборотные (мобильные) средства на 12,8 %. Но их удельный вес в стоимости активов предприятия снизился и составил на конец года 40,06 %. Это обусловлено отставанием темпов прироста мобильных активов по сравнению с темпами прироста всех совокупных активов. Денежные средства и ценные бумаги увеличились на 39,5 %, Дебиторская задолженность мало изменилась за отчетный период. Имобилизованные средства увеличились за отчетный период на 22,3 %, Произошло это главным образом за счет увеличения стоимости основных средств и капитальных вложений на 19,9 %, и 500 тыс. руб., или на 50,0 %, в том числе за счет переоценки основных средств. Долгосрочные финансовые вложения увеличились за отчетный период на 36,5 %, Прирост нематериальных активов составил 103 тыс. руб., или 20,6 %

Прирост имобилизованных средств оказался в 2,4 раза выше мобильных средств, что определяет тенденцию к замедлению оборачиваемости всей совокупности активов предприятия и создает неблагоприятные условия для финансовой деятельности предприятия.

Анализ показателей структурной динамики также выявил наличие неблагоприятной тенденции: более двух третей (70,6 %) всего прироста

имущества было обеспечено за счет прироста внеоборотных активов. Таким образом, вновь привлеченные финансовые ресурсы были вложены в основном в менее ликвидные активы, что ослабляет финансовую стабильность предприятия.

Анализ состава и структуры источников финансовых ресурсов предприятия показал, что наблюдаются различные темпы прироста собственного и заемного капитала, приведшие, к незначительному, изменению структуры капитала. Заработанная прибыль в отчетном году увеличилась на 1,01 %. Кредиторская задолженность увеличилась на 5,5 %, что перекрывается увеличением денежных средств и легко реализуемых ценных бумаг. Такую тенденцию следует оценить положительно. Сравнение структурной динамики актива и пассива баланса позволило определить, что, во-первых, 70,6 % прироста финансовых ресурсов было, в основном, направлено на увеличение недвижимости, что снизило уровень мобильности имущества предприятия, во-вторых, наибольшее влияние на увеличение имущества оказал прирост

Анализ движения дебиторской задолженности по составу позволил установить, что ее увеличение в основном произошло по расчетам с покупателями и заказчиками за товары, работы, услуги и авансам выданным. Обнаруженная тенденция ставит предприятие в зависимость от финансового состояния партнеров. Состояние расчетов с покупателями в отчетном году по сравнению с прошлым годом ухудшилось – неоплаченные счета увеличились на 4,8 %, причем сумма неоправданной задолженности возросла на 9,2 %. Вследствие опережающих темпов роста просроченной дебиторской задолженности по сравнению с темпами роста общей задолженности ее доля по сравнению с прошлым годом увеличилась на 0,9 пункта и составила на конец отчетного года четверть всей суммы долга покупателей.

В составе просроченной задолженности покупателей, заказчиков и прочих дебиторов имеется нереальная ко взысканию (безнадежная с



просроченным сроком исковой давности) задолженность. Ее доля составила почти десятую часть (9,4 %) от всей дебиторской задолженности.

Обнаруженная тенденция роста сомнительной задолженности свидетельствует о снижении ликвидности баланса, ухудшении финансового состояния предприятия. Об этом же свидетельствует и удлинение среднего срока инкассирования дебиторской задолженности с 24 дней на начало года до 27 дней на конец года, т. е. на 3 дня.

Доля труднореализуемых оборотных активов увеличилась по сравнению с началом года на одну пятую часть (19,8 %) всех оборотных активов. Анализ соотношения труднореализуемых и легкорезализуемых активов за отчетный период показал, что величина труднореализуемых активов на 1 руб. легкорезализуемых активов возросла на 5,1 коп. и составила на конец года 24,7 коп. Наблюдаемая тенденция состояния и структуры оборотных активов замедляет их оборачиваемость и снижает финансовую устойчивость предприятия.

Более половины объема кредиторской задолженности 64 % составляют обязательства перед поставщиками за товары, работы и услуги. Увеличение их объема в отчетном году на 10,9 %, при падении спроса на продукцию свидетельствует о финансовых затруднениях. Это же подтверждает и увеличение задолженности работникам по оплате труда на 15,3 %

Характеризуя ликвидность баланса, следует отметить, что в отчетном периоде наблюдался платежный недостаток (денежных средств и ценных бумаг) для покрытия наиболее срочных обязательств: на начало периода — 76,7 %, и на конец периода - 69,7 %.. Недостаток наиболее ликвидных и быстрореализуемых активов по сравнению с общей величиной краткосрочных обязательств составил к концу отчетного периода 48,2 %, т.е. только 51,8 % краткосрочных обязательств покрывались быстрореализуемыми активами. Недостаточная ликвидность баланса

подтверждает ранее сделанное заключение о кризисном финансовом состоянии предприятия.

Как видно из анализа показателей ликвидности, уровень абсолютной платежеспособности хотя и возрос за отчетный период на 0,03 пункта, предприятие в состоянии погасить за счет наиболее ликвидных активов лишь 18 % краткосрочных обязательств.

Вместе с тем наблюдается тенденция снижения остальных коэффициентов покрытия краткосрочных долгов. Коэффициент критической ликвидности (покрытия срочных обязательств) снизился за рассматриваемый период на 0,02 и составил на конец года 0,47, что в 1,7 раза ниже оптимальной величины. Коэффициент текущей ликвидности (полного покрытия текущих обязательств) снизился за год на 0,11, и на конец года на 1 руб. краткосрочных обязательств приходится 1,58 руб. текущих активов, в том числе 1,11 руб. — запасов. Это свидетельствует о том, что предприятие в состоянии погасить краткосрочные долги, но материальных и финансовых ресурсов для обеспечения бесперебойной деятельности у предприятия недостаточно.

скорость оборота запасов ООО «Инструменталь» уменьшатся с 2014 до 2016 год на 0,29 оборота или с 5,69 до 5,40. Что еще раз доказывает эффективность использования запасов и материальных ресурсов, рост не большой. Увеличение скорости запасов происходит за счет главным образом сырья на 5,75 оборотов с 30,21 до 35,96 оборотов в год. Готовая продукция оборачивается медленнее и уменьшается на 0,65 оборота.

Срок хранения запасов в 2014 году составил 63,28 дней, что больше 2 месяцев, а к 2016 году увеличивается на 3,41 дней и составил 66,69 дней. Сокращение срока хранения происходит за счет главным образом сокращения хранения сырья на 1,91 дней и готовой продукции увеличивается на 5,09 дней.



За счет роста запасов на 8018 тыс. руб. в 2016 году по сравнению с 2015 годом, получаем снижение коэффициента оборачиваемости (скорости) материалов на 1,29 оборота.

Сокращения хранения запасов снижает расходы предприятия и позволяет получить дополнительные резервы для расширения производства продукции.

Предметы труда, предназначенные для обработки, переработки либо для хозяйственных нужд, принадлежащие предприятию, - все это составляет материально-производственные запасы предприятия. Оборотные средства обеспечивают непрерывность процесса производства. Характерной особенностью их является скорость оборота. Оборотные средства, обеспечивая непрерывность процесса производства, во многом определяют и его эффективность. Таким образом, на систему формирования конечных финансовых показателей промышленного предприятия оказывает влияние, как скорость оборота оборотных средств, так и эффективность их использования.

Большое значение в процессе управления материально-производственными запасами играет экономический анализ. Как следует из данных таблиц, предусмотренные по договорам поставки основные материалы соответствовали плановой потребности, за исключением комплектующих и запасных частей, потребность в котором не обеспечивалась договорами на 1,2 %. При этом положение предприятия в обеспечении комплектующими изделиями и запасными частями усугублялось еще и тем, что и без того недостаточный объем заключенных договоров был не полностью реализован. Это не могло не привести к нарушению ассортимента, структуры, а возможно, и объема реализуемой продукции.

Неполная реализация поставок имела место и по топливу. План реализации их выполнен лишь на 92,3 %, что также оказало отрицательное влияние на выполнение плана выпуска продукции.

Анализ материально-технического снабжения показывает, что фактические запасы топлива и комплектующие изделия, запасные части были ниже норматива соответственно на один и два дня. В натуральном выражении это составило по стали топливу - 16,7 т, а по комплектующим и запасным частям - 71,4 шт. Фактический запас хозяйственных принадлежностей и инвентаря, строительных материалов превышал норму запаса на два дня, или на 200 т. Таким образом, показатели обеспеченности материалами на начало отчетного периода характеризуют недостаточную обеспеченность предприятия топливом, комплектующими изделиями и запасными частями, а также наличие сверхнормативных запасов хозяйственных принадлежностей и инвентаря, строительных материалов.

По данным расчета влияния факторов организации материально-технического снабжения на выполнение плана выпуска продукции объем выпуска продукции увеличился на 3352,4 тыс. руб. в результате сверхпланового поступления материалов и снижения переходящего остатка складских запасов. Прирост продукции на 9960 тыс. руб., или на 22,36 %, обусловлен увеличением суммы материальных затрат на 5420 тыс. руб., или на 17,31 %, и снижением материалоемкости продукции на 2,9 коп., или 4,1%.

Фактический уровень материальных затрат в отчетном году составил 67,4 коп., т. е. снизился по сравнению с прошлым годом на 2,9 коп. (67,4 - 70,3). Это отклонение было вызвано влиянием вышеуказанных факторов на показатели материалоемкости.

Под влиянием фактора изменения структуры и ассортимента выпущенной продукции уровень материальных затрат снизился на 1,1 коп. Это свидетельствует о снижении в составе выпущенной продукции доли

материалоемких изделий. В результате воздействия этого фактора сумма материальных затрат в себестоимости продукции снизилась на 599,5 тыс. руб., а объем продукции возрос на 830 тыс. руб.

Существенное влияние на изменение уровня материальных затрат может оказать снижение материалоемкости отдельных изделий под воздействием научно-технического прогресса. Расчет влияния данного фактора производят путем сравнения фактического уровня материальных затрат в отчетном году, в ценах предыдущего года на продукцию (68,6 коп.), с уровнем материальных затрат прошлого года, пересчитанных на фактический выпуск и ассортимент продукции отчетного года (69,2 коп.). Под влиянием этого фактора уровень материальных затрат на 1 руб. продукции снизился на 0,6 коп., сумма материальных затрат в себестоимости продукции — на 327,0 тыс. руб. ( $0,006 * 54\,500$ ), а объем продукции возрос на 463 тыс.

Повышение оптовых цен на продукцию приводит к увеличению стоимости выпущенной продукции и снижению уровня материальных затрат на 1 руб. продукции. Влияние указанного фактора устанавливается путем сравнения фактического уровня материальных затрат в ценах, действовавших в отчетном периоде (67,4 коп.), с фактическим уровнем материальных затрат в отчетном году, но в ценах предыдущего года на продукцию (68,6 коп.). Под влиянием повышения оптовых цен на продукцию уровень материальных затрат на 1 руб. продукции снизился на 1,2 коп., а объем продукции увеличился на 955 тыс. руб.

В результате совокупного влияния всех вышеуказанных факторов уровень материальных затрат на 1 руб. продукции снизился на 2,9 коп., себестоимость продукции — на 926,5 тыс. руб., а объем продукции возрос на 2248 тыс. руб.

Общая материалоемкость снизилась на 2,95 коп., в том числе за счет снижения расхода сырья и материалов - 2,42 коп., топлива - 0,06 коп.,

энергии - 0,61 коп. Вместе с тем наблюдается повышение материалоемкости по покупным полуфабрикатам - на 0,14 коп.

Из анализа обеспеченности материальными ресурсами ООО «ИНСТРУМЕНТАЛЬ» за 2016 год следует, что положение предприятия в обеспечении комплектующих и запасных частей ухудшилось в связи с тем, что и без того недостаточный объем заключенных договоров был не полностью реализован. Это не могло не привести к нарушению ассортимента, структуры, а возможно, и объема реализуемой продукции. В поставках хозяйственных принадлежностей, инвентаря и строительных материалов напротив отмечается превышение поставки в соответствии с планом. Неполная реализация поставок имела место и по топливу, что также оказало отрицательное влияние на выполнение плана выпуска продукции.

Скорость оборота запасов ООО «Инструменталь» в период с 2014 до 2016 год увеличилась, что еще раз доказывает эффективность использования запасов и материальных ресурсов, рост небольшой. Увеличение скорости оборачиваемости запасов происходит за счет главным образом сырья. Готовая продукция оборачивается медленнее. Т.е. за счет роста запасов. в 2016 году по сравнению с 2015 годом, получаем снижение коэффициента оборачиваемости (скорости) материалов на 1,29 оборота.

Фактический уровень материальных затрат в отчетном году снизился, увеличилась скорость оборота запасов ООО «Инструменталь». Сокращение хранения запасов снижает расходы предприятия и позволяет получить дополнительные резервы для расширения производства продукции.

Рекомендуется для повышения эффективности использования материальных запасов и материальных ресурсов ООО «Инструменталь» снизить срок хранения за счет сокращения запасов материалов.

Для снижения издержек производства и реализации продукции на предприятии должна быть разработана общая концепция (программа),

которая должна ежегодно корректироваться с учетом изменившихся на предприятии обстоятельств и должна иметь четкий механизм реализации. План снижения себестоимости должен быть нацелен на осуществление мероприятий, позволяющих при наименьших затратах в наиболее короткие сроки получить наибольшее снижение себестоимости.

Применение прогрессивных технологических процессов, строгое соблюдение технологических режимов, рациональное использование отходов производства, ликвидация брака являются существенным резервом снижения расходов по сырью и материалам. Уменьшение накладных расходов на сырье и материалы также являются источником снижения себестоимости продукции.

Существенные результаты дают меры по снижению трудоемкости продукции. Снижение расходов по фонду заработной платы основных производственных работников достигается, прежде всего, благодаря повышению производительности труда

Сокращение внепроизводственных расходов может быть достигнуто главным образом в результате сокращения затрат по реализации продукции благодаря рациональному хранению готовой продукции, бережному обращению с тарой, механизации погрузочно-разгрузочных операций, применению специализированных транспортных средств для перевозки готовых изделий, улучшению общей организации работы сбытовой службы предприятия.

Основными источниками резервов снижения себестоимости промышленной продукции являются:

- увеличение объема ее производства;
- сокращение затрат на ее производство за счет повышения уровня производительности труда, экономного использования сырья, материалов, электроэнергии, топлива, оборудования, сокращения непроизводительных расходов, производственного брака и т.д.