

Министерство образования и науки Российской Федерации
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

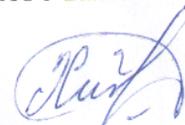
Кафедра финансов и кредита

**«Совершенствование финансовой политики организации на
(примере Привожской железной дороги)»**

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

Студентки 4 курса 414 группы
направления 38.03.01 «Экономика», профиль «Финансы и кредит»
экономического факультета НИУ СГУ им.Чернышевского Н.Г.

Хачатрян Донары Ашотовны



Научный руководитель
Профессор , д.э.н.



дата, подпись

Фирсова. А.А.

Заведующий кафедрой
Доцент, к.э.н.



дата, подпись

Балаш О.С.

Саратов 2017 год

Введение. Актуальность выпускной квалификационной работы обусловлена тем, что современные условия функционирования рыночной экономики показали несовершенство подходов к системе управления финансово-хозяйственной деятельностью многих предприятий. Стало необходимым планировать дальнейшее функционирование и развитие предприятия на основе реально имеющейся экономической ситуации. Анализ денежных потоков и затрат, поиск дополнительных источников финансирования, рентабельность инвестиций, политика управления дебиторской и кредиторской задолженностью, а также разработка грамотной учетной и налоговой политики – все это является главными направлениями деятельности современных предприятий. В этой связи проблемы разработки и реализации финансовой стратегии приобретают особую актуальность.

Цель выпускной квалификационной работы - обобщение и систематизация теоретических и методологических основ финансовой политики предприятия, а также ее роль и значение в эффективной деятельности предприятия.

Задачи выпускной квалификационной работы:

- определить сущность и принципы построения финансовой политики организации;
- выявить методы построения финансовой политики организации;
- дать характеристику организационно-экономической структуры Приволжской железной дороги;
- провести анализ финансово-хозяйственной деятельности Приволжской железной дороги;
- провести обоснование вариантов развития финансовой политики;
- предложить меры по улучшению финансово-хозяйственной деятельности.

Предмет исследования - формирование финансовой политики предприятия на основе анализа его финансово-хозяйственной деятельности.

Объект исследования – Приволжская железная дорога – структурное подразделение Открытого Акционерного Общества «Российские железные дороги».

Вопросам стратегического финансового управления предприятия посвящено множество научных трудов отечественных и зарубежных ученых, таких как Бланк И. А., Вилькомир А.К., Гениберг Т. В., Грант Р. М., Томпсон А. А., Давыдова Л. В., Каратуев А. Г. и др. Накопленный уровень научных знаний в области финансового менеджмента требует более детального и глубокого изучения вопросов, касающихся теоретических и методологических основ разработки и реализации финансовой стратегии предприятий.

Информационную базу исследования составляют нормативно-правовые акты, учебная и научная литература, публикации в периодических изданиях, средства Интернет.

Методологической основой работы являются аналитический, описательный, статистический, сравнительный и структурно-функциональный методы исследования.

Основное содержание работы. Финансовая политика предприятия – совокупность мероприятий по целенаправленному формированию, организации и использованию финансов для достижения целей предприятия.

Разработанная финансовая политика позволяет предприятию не снижать темпов развития, особенно тогда, когда исчерпаны самые очевидные резервы роста, такие как неохваченные рынки, дефицитные продукты, пустые ниши. В такой момент на первое место в конкурентной борьбе выходят компании, умеющие, во-первых, верно идентифицировать свою стратегию, во-вторых, мобилизовать все ресурсы на достижение поставленных стратегических целей.

На сегодняшний день при разработке финансовой политики деятельности фирмы большинство менеджеров пользуются основными принципами концепции «стратегического управления», которая активно

применяется с начала 70-х годов в крупных корпорациях США и стран Западной Европы. Это вызвано рядом факторов. Высокие темпы роста ВВП и других макроэкономических показателей, автоматизация производства и научно-технический прогресс, необходимость адаптации к конъюнктуре финансового рынка, нерациональная государственная политика в области экономики и финансов обусловили невозможность для руководства корпораций эффективно принимать управленческие решения на основе опыта прошлых лет и традиционных способов и методов финансового менеджмента. Так, возникла необходимость перехода от долгосрочного планирования к концепции стратегического управления деятельностью фирмы.

Концепция стратегического управления отражает политику предприятия (включая и финансы), представленную в системе принципов и основных целей его деятельности, характере взаимосвязи субъекта и объекта управления, механизме взаимодействия между элементами хозяйственной и организационной структуры, а также формах и способах их адаптации к изменяющимся условиям макросреды. Первоначально разрабатывается корпоративная стратегия, целью которой является определение основных перспектив и направлений деятельности предприятия в целом. Например, выбор направлений диверсификации деятельности, методов и инструментов размещения инвестиций, усиление конкурентных преимуществ предприятия на рынках и т.д. На следующем этапе разрабатываются стратегии так называемых «бизнес-единиц», направленные на повышение конкурентных позиций отдельно взятых видов бизнеса и повышения их рентабельности. На третьем этапе формируются функциональные стратегии, которые разделяются в зависимости от основных видов деятельности предприятия.

Цель финансовой политики организации - построение эффективной системы управления финансами, направленной на решение стратегических и тактических задач предприятия. Сущность финансовой политики организации состоит в определении приоритетных целей и системы

мероприятий по их достижению в области формирования финансовых ресурсов, оптимизации структуры капитала и эффективного использования активов, соответствующих общей концепции развития предприятия и обеспечивающих ее реализацию.

Финансовая модель деятельности предприятия позволяет разработать систему управленческого учета, адаптированную под бизнес-процессы конкретного предприятия. Она же является информационной базой и инструментарием для обоснования целого ряда важных управленческих решений и планирования деятельности предприятия.

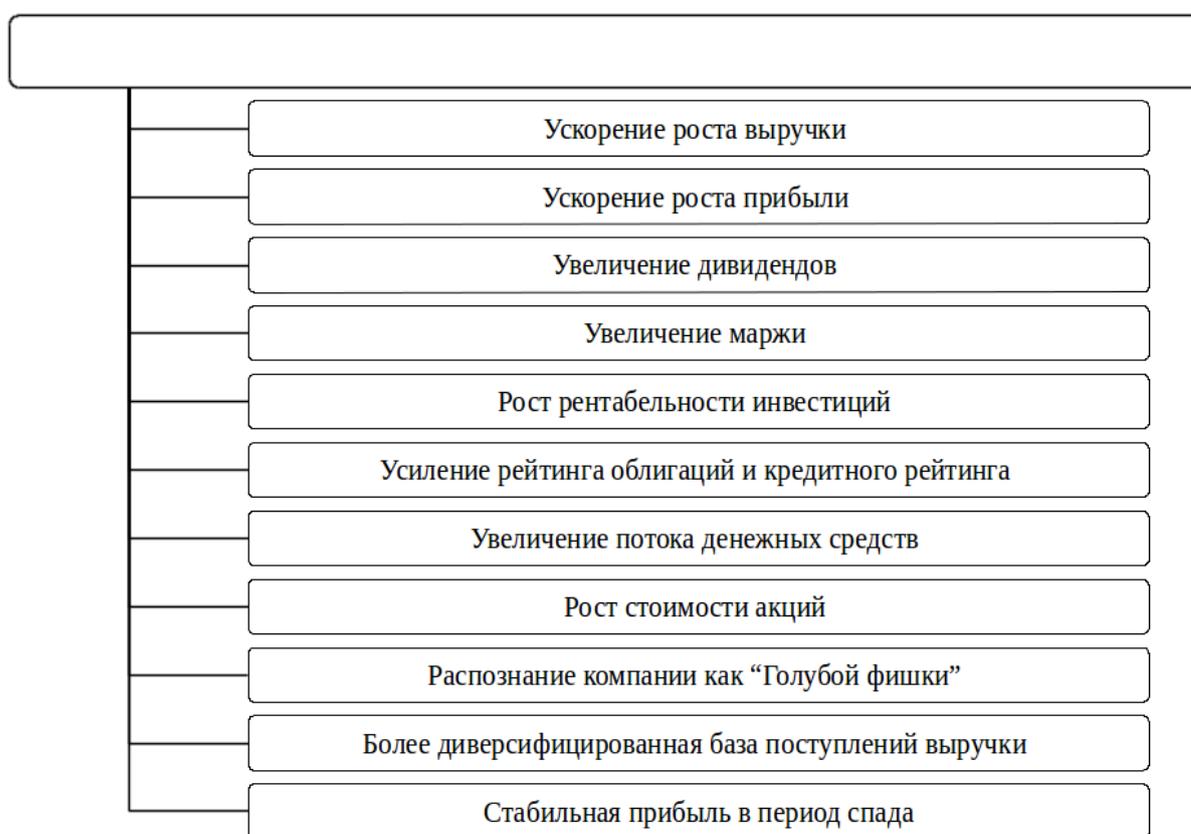


Рисунок 1 - Цели финансовой политики организации

В условиях экономической нестабильности одной из защитных реакций компаний стал переход от децентрализованного планирования и контроля к централизации этих функций.

В первую очередь это вызвано тем, что предприятия не могли себе больше позволить какие-либо непредвиденные расходы, а также

необходимостью более оперативно реагировать на изменение рыночной конъюнктуры. Кроме того, большинство компаний ужесточили процедуры, связанные с контролем затрат. Прежде всего были урезаны максимальные суммы, в рамках которых менеджеры на местах имели право принимать решения об осуществлении расходов без согласования с руководством и даже владельцами бизнеса.

В качестве объекта исследования была выбрана финансовая политика Приволжской железной дороги. От состояния и качества работы железнодорожного транспорта зависят не только перспективы дальнейшего социально-экономического развития страны, но также возможности государства эффективно выполнять такие важнейшие функции, как защита национального суверенитета и безопасности страны, обеспечение потребностей в перевозках, создание условий для выравнивания социально-экономического развития регионов. Железнодорожный транспорт является сегодня ведущим элементом транспортной системы России, его доля в обеспечении грузовых перевозок составляет более 42% от всего грузооборота транспорта страны.

Приволжская железная дорога – филиал ОАО «РЖД» является обособленным подразделением открытого акционерного общества «Российские железные дороги». Филиал не является юридическим лицом и осуществляет деятельность от имени ОАО «РЖД». Филиал в своей деятельности руководствуется Конституцией, федеральными законами, актами Президента и Правительства Российской Федерации, актами федерального органа исполнительной власти в области железнодорожного транспорта, внутренними документами ОАО «РЖД» и «Положением о Приволжской железной дороге». Формирование финансовой политики на железнодорожном транспорте должно осуществляться при соблюдении следующих принципов:

- согласованность - предполагает прямую зависимость основных положений финансовой политики от стратегии развития и состояния

постоянно изменяющихся факторов производственно-финансовой деятельности ОАО "РЖД";

- непротиворечивость - финансовая политика не должна противоречить другим концептуальным стратегиям ОАО "РЖД" (инвестиционной, маркетинга и др.);

- приоритетность - придание большего веса (значимости) отдельным направлениям краткосрочной и долгосрочной финансовой политики позволяет достигать поставленные цели и соблюдать ориентиры;

- эффективность - достижение результата, заложенного в основу формирования финансовой политики, с наименьшими затратами и отбор наиболее приемлемых (результативных) вариантов в условиях бюджетных рестрикций.

Финансово-хозяйственная деятельность Приволжской железной дороги главным образом определяется федеральной целевой программой по развитию транспортной системы до 2030 г. При этом большая часть ресурсов (свыше 70 %) уходит на обновление инфраструктуры и подвижного состава. Предусмотренные в программе масштабные планы по модернизации основных фондов отрасли не были реализованы полностью и в срок из-за существенного снижения инвестиционной активности в результате финансового кризиса. За 20013 – 2015г.г. на территории Саратовской области было освоено капитальных вложений на сумму более 7,5 млрд. руб. В 2016 году инфраструктура Приволжской железной дороги значительно улучшена.

Инвестиционной программой компании на территории Саратовской области в 2017году планируется освоить порядка 5 млрд. рублей, в т.ч. были продолжены работы, направленные на увеличение пропускной и провозной способности в направлении Кузбасс - Азово-Черноморский транспортный узел. Основную прибыль компания по-прежнему получает от грузовых перевозок. Пассажирские и пригородные перевозки убыточны (в силу регламентации их государством) и не учитывают фактических расходов

деятельности ОАО «РЖД». Российские железные дороги фиксируют значительные убытки и по предоставлению услуг инфраструктуры.

Анализируя же относительные показатели, можно говорить о чрезвычайно низкой и продолжающей падать рентабельности при высоком износе основных фондов. Важнейший показатель рентабельности активов компании, позволяющий косвенно оценить возможности обновления основных средств, за 2016 г. снизился до 0,10%. Стоит отметить, что при таких невысоких значениях эффективности компании на выплату дивидендов в 2014 и 2016 гг. направлено 25% чистой прибыли компании. Следовательно, можно утверждать, что у ОАО «РЖД» нет собственных источников для развития финансового потенциала.

В первоочередном порядке при выполнении комплексного анализа финансового состояния Приволжской железной дороги необходимо уделить внимание производительности труда. Темп роста производительности труда при плановом задании 105,9% фактически составил 106,0%, выполнение 100,1%.

Выполнение бюджета затрат по перевозочным видам деятельности за 12 месяцев 2016 года сложилось 99,6% к плану, неосвоение в сумме 69,9 млн. рублей.

По итогам работы за 2016 год по доходам, начисленным, от прочих видов деятельности перевыполнение бюджетного задания составило 14,9 млн. рублей или 102,5% выше плана (план 599,2 млн. рублей, отчет 614,1 млн. рублей), за счет перевыполнения доходов по ремонту подвижного состава и оказания разовых услуг (оказание услуг по технадзору и предоставлению путевой техники).

Расходы сложились в сумме 567,3 млн. рублей, что ниже плана на 9,0 млн. рублей, или 98,4% (план 576,4 млн. рублей), за счет экономии расходов по бизнес-блоку «передача электроэнергии» и по прочим услугам.

Прибыль получена в размере 46,8 млн. рублей, что на 23,9 млн. рублей выше установленного задания (план 22,9 млн. рублей). Перевыполнение

сложилось за счет перевыполнения прибыли по бизнес-блокам «Реализация металлолома», «Ремонт подвижного состава», «Аренда имущества», «прочим услугам», а также в связи с экономией расходов по бизнес-блоку «Передача электроэнергии».

Не менее важным является выполнение бюджета запасов и закупок.

Запасы сырья и материалов на 01.01.2017 при плановой величине запасов 310,7 млн. фактическое содержание 293,7 млн. рублей (материалы 288,7 млн. рублей, топливо 5,0 млн. рублей). Недосодержание норматива составляет 17,0 млн. рублей, или 94,5% к плану.

В целом можно сделать вывод, что финансово-хозяйственное положение Приволжской железной дороги за рассматриваемый период улучшилось.

Однако, для дальнейшего совершенствования финансовой политики Приволжской железной дороги – необходимо обосновать варианты развития финансовой политики Приволжской железной дороги и разработать следующие меры по улучшению финансово-хозяйственной деятельности Приволжской железной дороги:

- инвестиционные (восстановление и модернизации действующих основных средств, ввод новых производственных объектов и оборудования, повышающих эффективность технологических процессов);

- технические (оптимизация режимов работы технологического оборудования, сокращение непроизводительных потерь топливно-энергетических ресурсов, своевременное проведение ремонтно-профилактических работ);

- технологические (реконструкция (модернизация) технологического оборудования, совершенствование технологических процессов, внедрение современных методов диагностики; пересмотр и внедрение прогрессивных норм расхода материально-технических ресурсов, замещение топливно-энергетических ресурсов);

- организационные (снижение расходов на приобретение товаров, работ, услуг за счет распределения заказов на конкурсной основе, оптимизация структуры управления, совершенствование процессов управления, сокращение издержек и потерь хранения, сокращение затрат на транспортировку, в том числе за счет совершенствования логистики).

Приволжской железной дороге предлагается создать дистанцию инфраструктуры на участках железных дорог 4 и 5 классов железнодорожных линий специализации М протяженностью 637,083 км.

Создание ИЧ Палласовка на малоделятельных участках является первым этапом изменения технологии обслуживания малоделятельных участков. На данном этапе техническое обслуживание и ремонт объектов инфраструктуры будет осуществлять ИЧ без значительных изменений технологии обслуживания. Содержание устройств хозяйств пути и автоматики и телемеханики будет осуществляется по утвержденным технологиям.

В работе было обосновано 3 варианта развития этого проекта. При сравнении трех вариантов по наиболее вероятному проектному варианту достигается экономический эффект на сумму 20,304 млн. руб., из них за счет оптимизации численности 6,716 млн. руб., списания объектов основных средств 13,588 млн. руб., при условии выделения средств на демонтаж верхнего строения пути и списания остаточной стоимости основных средств в сумме 0,708 млн. руб.

Заключение. Основным принципом в деятельности финансового менеджера является выравнивание возможностей получения прибыли с преодолением риска от авансирования денежных средств в различные сферы предпринимательской деятельности. Также немаловажными являются принципы: плановости и системности; целевой направленности; диверсифицированности; стратегической ориентированности. Гибкая и тщательно проработанная финансовая политика организации является основой ее успешной деятельности.

В работе было проанализировано финансово-хозяйственное положение Приволжской железной дороги.

Приволжская железная дорога – филиал ОАО «РЖД» является обособленным подразделением открытого акционерного общества «Российские железные дороги». Филиал не является юридическим лицом и осуществляет деятельность от имени ОАО «РЖД». Сегодня Приволжская магистраль является одним из самых стабильных и эффективно работающих предприятий Приволжского региона. Это мощный транспортный комплекс с большими техническими, производственными и интеллектуальными ресурсами. Расположенная на территории Саратовской, Волгоградской и Астраханской областей, магистраль является важным звеном, связывающим Центр, Украину и Кавказ с Уралом, Средней Азией и Сибирью.

На основании анализа финансово-хозяйственной деятельности Приволжской РЖД были обоснованы варианты развития проекта создания инфраструктуры. Экономический эффект от структурных преобразований составит 20,504 млн. руб. в год. Также по наиболее вероятному проектному варианту достигается повышение экономической эффективности и сокращение расходов по основным видам деятельности за счет изменения технологии содержания устройств инфраструктуры.