

Министерство образования и науки Российской Федерации
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра финансов и кредита

АВТОРЕФЕРАТ

**Развитие финансового планирования в управлении муниципальным
предприятием**

Цыбиной Юлии Викторовны



Студентки 4 курса 414 группы
направления 38.03.01 «Экономика»,
профиль «Финансы и кредит»
экономического факультета

Научный руководитель
Доктор экономических наук,
профессор



дата, подпись

Фоменко А.В.

Заведующий кафедрой
финансов и кредита
к.э.н., доцент



дата, подпись

Балаш О.С.

Саратов 2017

Актуальность темы. На сегодняшний день имущественные отношения в Российской Федерации характеризуются преобладанием частного сектора в экономике. Несмотря на это в руках государства находится значительная часть собственности, более 25% по основным фондам. Основную часть муниципального имущества составляют муниципальные унитарные предприятия, имеющие социально значимую направленность. С начала процесса реформирования в России различные аспекты экономического состояния и развития муниципальных образований находятся в центре внимания общественности. В связи с этим вопросы эффективного управления муниципальной собственностью являются актуальными.

Процесс создание муниципальных унитарных предприятий преследовал две основные цели: получение дохода от деятельности предприятий с целью пополнения бюджета и создание нормальных жизненных условий для населения на территории муниципального образования. Однако, несмотря на многочисленные труды, данная тема всегда актуальна, так как происходит постоянное развитие форм и методов, подходов управления финансами предприятий.

Цель данной выпускной квалификационной работы состоит в определении основных направлений роста эффективности деятельности муниципальных унитарных предприятий на примере МУП «Саратовводоканал» на основе комплексного анализа доходов и расходов предприятия.

Поставленная цель предопределила решение следующих задач:

- проанализировать современное понимание и роль финансового планирования в управлении деятельностью предприятий;
- выявить специфику финансового планирования в деятельности муниципального предприятия;
- определить подходы к внедрению финансового планирования в деятельности муниципального предприятия;

– провести анализ производственной деятельности МУП «Саратовводоканал»;

– охарактеризовать анализ текущей организации управления финансами МУП «Саратовводоканал»;

– дать предложения по использованию методов финансового планирования в деятельности МУП «Саратовводоканал».

Объектом исследования является муниципальное унитарное предприятие «Саратовводоканал».

Предметом исследования являются процессы формирования доходов и расходов МУП «Саратовводоканал».

Теоретической основой написания ВКР явились законодательные и нормативные акты, учебники, учебные пособия, монографии и статьи в периодических изданиях по исследуемой проблеме.

Вопросу управления финансами, а также повышению эффективности этого процесса посвящены много работ. В частности такие российские авторы, как И.Т. Балабанов, В.И. Савчук, А.М. Литовских, В.Б. Акулов, П.А. Левчаев, И.А. Старкова в своих работах подробно анализируют и развивают тему управления финансами предприятия. Из зарубежных авторов специализирующихся по данной тематике может перечислить: А.М. Фридман, Ю.Ф. Бригхем, Дж.А. Хьюстон, Р.С. Хиггинс, М. Раймерс, И.А. Бланк и других.

Методическую основу исследования составляют диалектический и общенаучные методы исследования: комплексного анализа и синтеза, формальной и диалектической логики, обобщения, сравнительно-экономического, факторного анализа.

Информационной базой ВКР являются отчётные показатели предприятия МУП ЖРЭП (Заказчик), материалы Федеральной службы государственной статистики.

Структура работы включает: введение, две главы заключение, список использованных источников.

Основное содержание работы.

В первой главе «Теоретические основы использования методов финансового планирования в деятельности муниципального предприятия» поясняется роль финансового планирования в управлении муниципальным предприятием, а так же специфика финансового планирования и подходы к внедрению финансового планирования в деятельности муниципального предприятия

Во второй главе «Анализ финансово-экономического состояния МУП Саратовводоканал» мы исследуем анализ хозяйственной деятельности предприятия и его финансово-экономическое состояние на примере МУПП «Саратовводоканал». Как известно МУПП «Саратовводоканал» является единственным предприятием занимающимся холодным водоснабжением и водоотведением, анализ основных показателей деятельности которого показал, что в целом деятельность компании весьма эффективна. А так же данная глава включает в себя предложения по использованию методов финансового планирования в деятельности муниципального предприятия.

В заключении выпускной квалификационной работы приведены итоги выполненного исследования :

- По результатам проведенных расчетов можно увидеть, что за анализируемый период 2015 и 2016 год валюта баланса увеличилась на 2981061 тыс. руб. (8,88%). Основную долю актива баланса занимают внеоборотные активы (52,9% на начало года и 74,42% – на конец периода), т.е. наблюдается рост стоимости внеоборотных активов за период на 9442512 тыс. руб. (21,51%), при этом прирост показателя дали финансовые вложения (22,64%) и доходные вложения в материальные активы (0,13%), остальные статьи раздела структурно уменьшились за период.

- Стоимость оборотных активов предприятия за период сократилась на 6461451 тыс. руб. (40,86%). Сокращение коснулось всех статей раздела, за исключением небольшого роста по статье

«финансовые вложения» на 484798 тыс. руб. (128,66% относительно начала года и +1,23% в структуре баланса).

- Анализ пассива баланса МУПП «Саратовводоканал» показал, что источники хозяйственных средств предприятия примерно одинаковы по значению: собственный капитал и резервы составляли в структуре пассива 32,65% на начало года и 31,35% на конец года, долгосрочные обязательства составили 39,22 и 23,73% соответственно, доля краткосрочных обязательств увеличилась за период с 28,13 до 44,92%.

- Стоимость долгосрочных займов уменьшилась за год на 3856,2 млн. руб. (34,26%), прочие долгосрочные обязательства уменьшились на 692774 тыс. руб. (44,86%), но сумма отложенных налоговых обязательств увеличилась на 52474 тыс. руб. (14,14%), поэтому общее сокращение долгосрочных обязательств по сумме составило 4496,5 млн. руб. (34,14% относительно начала года), что составило 150% изменения валюты баланса в сторону уменьшения.

- Сумма краткосрочных обязательств предприятия за период выросла в 1,74 раза – с 9444683 до 16424084 тыс. руб., что дало долю прироста баланса в 134,12 %. Основную часть краткосрочных обязательств составляют займы и кредиты – более 6 млрд руб. прироста за год (с 6,6 до 13,1 млрд руб.) – 198%.

- Из анализа структуры и динамики финансовых результатов МУПП «Саратовводоканал» видно, что сумма выручки от продаж за период снизилась на 95035 тыс. руб. (0,28%), себестоимость продаж – на 384258 тыс. руб. (1,47%), что можно считать условно положительным моментом, так как затраты сокращаются быстрее выручки. В итоге валовая прибыль предприятия увеличилась на 289223 тыс. руб. (3,67%).

- В 2016 произошел рост рентабельности собственного капитала. Это говорит о повышении эффективности деятельности МУПП «Саратовводоканал». Тем не менее, нормативное значение данного показателя для промышленных и добывающих предприятий – 12–16%,

поэтому компании необходимо уделять росту чистой прибыли, приходящейся на единицу вложенного капитала до среднеотраслевого значения.

- Коэффициент текущей ликвидности (покрытия) показывает, сколько рублей текущих (наиболее ликвидных оборотных) активов предприятия приходится на один рубль текущих обязательств (краткосрочной кредиторской задолженности). Принято нормативное значение этого показателя – 2, для МУПП «Саратовводоканал» в 2014 году данный показатель превышал норматив, в 2015 – резко снизился, в 2016 – практически равен нормативному, что показывает высокую возможность предприятия к обеспечению текущих обязательств.

- Коэффициент быстрой (промежуточной) ликвидности аналогичен предыдущему, но в оборотных активах не учитывается наименее ликвидная часть (запасы). Норматив данного показателя равен 1, и на протяжении всего анализируемого периода МУПП «Саратовводоканал» показывает превышение фактического значения данного показателя над нормативным, что говорит о более чем достаточном количестве быстроликвидных активов у предприятия.

- Соотношение заемного и собственного капитала показывает уровень финансовой устойчивости предприятия и привлечения заемных средств для ведения деятельности. Данный показатель не должен превышать 1, для МУПП «Саратовводоканал» он составляет менее 20%, но в 2016 году наблюдается рост данного показателя, что не является положительной тенденцией.

Прогнозируя эффект от предложенных мероприятий по совершенствованию планирования можно использовать систему экспертной оценки предложенных мероприятий.

Также следует предложить внедрить систему бюджетирования. Внедрение системы бюджетирования позволяет предприятию:

- составлять реальные прогнозы финансово-хозяйственной деятельности; - вовремя обнаруживать наиболее узкие места в управлении предприятием, используя инструменты многовариантного анализа;

- быстро подсчитать экономические последствия при возможных отклонениях от намеченного плана при помощи финансовых моделей и принять эффективное управленческое решение;

- скоординировать работу структурных подразделений и служб на достижение поставленной цели;

- повысить управляемость компании за счет оперативного отслеживания отклонений факта от плана и своевременного принятия решений.

Предложенные мероприятия позволят улучшить финансово положение предприятия, повысить его прибыльность.