


Министерство образования и науки Российской Федерации  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра финансов и кредита

**АВТОРЕФЕРАТ**

**на выпускную квалификационную работу (магистерскую работу)**  
по направлению 38.04.01 Экономика профиль «Финансовое планирование»  
студентки 3 курса экономического факультета  
Джумагишиевой Аиды Сейдахметовны 

Тема работы: «Совершенствование механизма финансового планирования  
организации» (на примере ПАО «Саратовэнерго»)

Научный руководитель:  
доцент кафедры финансов и кредита, к.э.н.

 А.Н. Айриева

Зав. кафедрой финансов и кредита, к.э.н., доцент

 О.С. Балаш

Саратов 2017

## Введение

**Актуальность темы исследования.** Финансовая устойчивость коммерческой организации в значительной мере определяется способностью ее руководства эффективно управлять процессом формирования и использования денежных ресурсов.

Необходимость и возможность планирования как целенаправленного вида деятельности управленческого персонала обусловлена общими условиями хозяйствования. С помощью планирования можно свести к минимуму неопределенность рыночной среды и ее негативные последствия для предприятия, устранить излишние транзакционные издержки по коммерческим операциям (контрактам). Например, на поиск покупателей и поставщиков, проведение переговоров о предмете сделки, оплату услуг консультантов и др. Анализ многолетней практики плановой работы показывает, что проблема дальнейшего совершенствования финансового планирования продолжает оставаться актуальной. Разработка российскими предприятиями финансовых планов (бюджетов) занимает важное место в системе мер по стабилизации их денежного хозяйства.

Актуальность исследования связана с тем, что вопросы совершенствования механизма финансового планирования и оценки финансовой устойчивости предприятий становятся актуальной проблемой для любой сферы предпринимательской деятельности.

**Степень разработанности проблемы.** Финансовое планирование предприятий как одна из функций управления сегодня является не вполне изученным процессом, что в свою очередь предоставляет возможность проводить дальнейшие исследования в данном направлении. Так, важнейшие научные основы финансового планирования предприятий нашли отражение в трудах таких отечественных ученых-экономистов как Савкиной Р.В., Балабанова И.Т., Артемьева В.Б., Ильина А.И., Березовского В.А., Григорьевой Е.А., Патрушевой Е.Г., Баринаова В.А., Руденко Л.Г.,

Горбунова В.Л. и др. Отдельные вопросы экономического содержания, раскрывающие сущность и специфические особенности финансового планирования рассмотрены в работах российских и зарубежных ученых: М.И. Баканова, А.Д. Шеремета, С.Б. Барнгольца, В.В. Ковалева, В.Ф. Палий, И.И. Поклада, П.И. Савичева, А.Ф. Аксененко, Н.П. Любушин, М.В. Мельника, Э.В. Никольской и др.

Существенный вклад в изучение теоретических аспектов управления дебиторской задолженностью внесли такие зарубежные представители теории финансов, как Л. А. Бернстайн, Ю. Бригхем, Л. Гапенски, Дж. К. Ван Хорн, Дж. Салек, Э. Хелферт. Концептуальные вопросы анализа и управления дебиторской задолженностью в системе оборотных активов достаточно широко освещены в работах отечественных ученых-экономистов, таких как М.К. Аристархова, Ю.А. Бабаева, А.В. Тараскина, И.А. Бланка, В.В. Бочарова, М.Ш. Галеева, С.В. Галицкой, О.В. Ефимова, В.Б. Ивашкевича, М.Н. Крейниной, В.Е. Леонтьева, Г.В. Савицкой, М.В. Романовского и др. Системный подход к управлению дебиторской задолженностью, представленный в трудах отечественных исследователей Б.И. Вайсблата, Ш.Н. Валиева, Т.В. Воронченко, А.В.Жикина, И.Н. Кореневой, В.Б. Малицкой, стал импульсом к развитию механизма управления и соответствующего ему методологического инструментария.

Однако подходы к финансовому планированию с точки зрения исследования системы взаимосвязи механизмов его реализации, взаимоувязка их совокупности со структурой организации в процессе операций с финансовыми ресурсами, особенности сценарного подхода и многие иные положения, а также возможности их комплексного использования исследованы не достаточно. Поэтому существует недостаточная проработанность, связанная с выбором системы механизмов финансового планирования, их взаимоувязки и взаимозависимости, а также реализацией технологии организации финансового планирования и исследования методики разработки операционных и финансовых бюджетов,

используемые в коммерческих организациях определила выбор темы, содержание, цель, задачи и основные направления диссертационного исследования.

Предметом исследования выпускной квалификационной магистерской работы выступают совокупность организационно-экономических отношений, возникающих между предприятиями, коммерческими банками и иными органами государственного контроля в процессе реализации механизма финансового планирования и управления финансовой устойчивостью российских предприятий. Конкретным объектом исследования будет являться финансовая деятельность ПАО «Саратовэнерго».

Целью работы является исследование механизма финансового планирования предприятия и оценки уровня его финансовой устойчивости для разработки рекомендаций по повышению эффективности финансовой деятельности и совершенствованию финансового планирования ПАО «Саратовэнерго».

Реализации поставленной цели обусловила необходимость решения следующих основных задач исследования:

1. Уточнить понятийно-категориальный аппарат в сфере исследования проблем определения сущности механизма финансового планирования как взаимосвязи совокупности методов, принципов и форм управления финансово-хозяйственной деятельностью отечественных предприятий;

2. На основе сравнительного анализа зарубежного и отечественного опыта обозначить современные виды финансового планирования, используемые российскими промышленными коммерческими предприятиями, а также провести анализ финансового планирования организации с целью выявления достоинств и недостатков, а также факторов, повлиявших на сложившийся механизм финансового планирования предприятия;

3. Предложить рекомендации по совершенствованию механизма финансового планирования отечественных предприятий за счет прогнозирования дебиторской задолженности (т.е. прогнозирования колебаний в структуре и качестве дебиторской задолженности различных групп клиентов с учетом факторов сезонности, периода цикличности производства, ретроспективности выплат и других), использования схем лизинговых операций, совершенствования стратегии инвестирования, а также использования института государственно-частного партнерства в отношении непрофильных активов Общества.

**Научная новизна магистерской работы** состоит в разработке и научном обосновании теоретико-методологических положений по разработке и реализации механизма финансового планирования современных предприятий и развитии методических рекомендаций по его совершенствованию в деятельности российских компаний. Наиболее существенными результатами исследования в данной магистерской работе являются:

1. Дано определение механизма финансового планирования как совокупности форм, инструментов и методов управления финансами, с помощью которых предприятие обеспечивает себя необходимыми денежными средствами, достигает нормального уровня стабильности и ликвидности, обеспечивает рентабельную работу, и получение максимальной прибыли с учетом фактора времени и уровня допустимых рисков.

2. На основе проведенного анализа механизма финансового планирования ПАО «Саратовэнерго» автором выявлена совокупность внутренних и внешних организационно-экономических факторов, оказывающих влияние на процесс финансового планирования и уровень планируемых показателей, а также разработан комплекс мер по их преодолению и созданию возможностей более эффективного развития предприятия. В данный перечень включены такие аспекты финансово-

хозяйственной деятельности как: возникновение проблем взыскания дебиторской задолженности клиентов; недостаточная реакция на изменения финансового рынка и внедрение в производство профильной продукции достижений в области науки и техники; ограниченные масштабы коммерческой деятельности, инноваций и инвестиций и другие.

3. Определены следующие виды рисков действующего механизма финансового планирования ПАО «Саратовэнерго»: отраслевой риск; страновой и региональный риски; финансовый риск; правовой риск; репутационный риск; стратегический риск; риски, связанные с деятельностью общества.

4. В качестве рекомендации по совершенствованию механизма финансового планирования на ПАО «Саратовэнерго» автором предлагается система мер по:

- прогнозированию и управлению дебиторской задолженностью клиентов, т.е. прогнозирования колебаний в структуре и качестве дебиторской задолженности различных групп клиентов с учетом факторов сезонности, периода цикличности производства, ретроспективности выплат и других;

- обеспечению притока финансовых ресурсов от внедрения схем финансового и оперативного лизинга непрофильных активов за счет дифференцированной системы их эксплуатации и учетом технического состояния, модельного ряда и рыночного спроса потребителей, а также удовлетворению растущей потребности в ускорении технического перевооружения основного производства, сокращения расходов на содержание и обслуживание объектов непрофильного оборудования, уменьшения сумм налога на имущество предприятия;

- расширению возможностей государственно-частного партнерства при финансировании развития непрофильных объектов основных средств, под которым понимается реализации на базе объектов собственности проектов, имеющих положительный экономический эффект. Причем на региональном

уровне возможно использовать часть непрофильных объектов при строительстве торговых центров, медицинских учреждений, благоустройстве дорожных территорий и городского хозяйства, путем использования объектов имущества ПАО «Саратовэнерго» в качестве части стоимости доли строительства или создания объектов с учетом экспертных оценок и технической пригодности активов;

- разработке эффективной индивидуальной методики оценки непрофильных активов виде акций, облигаций и иных ценных бумаг, а также корректировки инвестиционной стратегии поведения ПАО «Саратовэнерго» на финансовом рынке.

**Теоретическую основу исследования** составили труды отечественных и зарубежных ученых и экономистов по проблемам определения сущности финансового планирования, методологии составления финансовых планов организаций и управления финансовыми ресурсами. Диссертационное исследование базируется на фундаментальных концепциях и гипотезах, представленных в отечественной и зарубежной литературе, посвященной развитию методологического инструментария организации и проведения финансового планирования предприятия.

**Методологической основой исследования** являются такие общенаучные диалектические методы, как анализ и синтез, индукция и дедукция, метод научного абстрагирования, позволяющие сформировать теоретические выводы о рассматриваемом предмете исследования. С целью обоснования теоретических выводов используется системный подход, восхождение от абстрактного к конкретному, дополненное методами формализации и моделирования. Для решения поставленных в исследовании задач применяются специальные методы научного познания: финансовый анализ, финансовое прогнозирование и моделирование, статистические методы экономического анализа.

**Информационной базой магистерской работы** послужили законодательные и иные нормативно-правовые акты Российской

Федерации, аналитические и статистические материалы исполнительных органов власти, рейтинговых агентств («Эксперт РА»), официальный сайт ПАО «Саратовэнерго», а также публикации в научных специализированных изданиях, ресурсы Интернет, данные, полученные в результате маркетинговых исследований.

**Структура выпускной квалификационной магистерской работы** включает в себя введение, основную часть, заключение и список литературы. В первой главе рассмотрены теоретические основы механизма финансового планирования предприятия как совокупности форм, инструментов и методов управления финансами, с помощью которых предприятие обеспечивает себя необходимыми денежными средствами, достигает нормального уровня стабильности и ликвидности, обеспечивает рентабельную работу, и получение максимальной прибыли с учетом фактора времени и уровня допустимых рисков. Во второй главе показана динамика развития современного рынка энергетических услуг в России, а также особенностей организационно-экономических результатов деятельности ПАО «Саратовэнерго». Кроме того, представлены результаты анализа финансового планирования и оценки финансового состояния ПАО «Саратовэнерго», проведенного за последние три отчетных года и выделены важнейшие факторы, сдерживающие эффективность развития предприятия и оказывающие влияние на его финансовую устойчивость. В третьей главе рассмотрены основные направления совершенствования механизма финансового планирования ПАО «Саратовэнерго» за счет прогнозирования дебиторской задолженности, использования схем лизинговых операций и возможностей использования института государственно-частного партнерства с непрофильными активами, которые будут способствовать повышению эффективности финансового планирования в будущем и укреплению финансовой устойчивости.



## Краткое содержание

Под механизмом финансового планирования подразумевается совокупность форм, инструментов и методов управления финансами, с помощью которых предприятие обеспечивает себя необходимыми денежными средствами, достигает нормального уровня стабильности и ликвидности, обеспечивает рентабельную работу, и получение максимальной прибыли с учетом фактора времени и уровня допустимых рисков.

Анализ механизма финансового планирования ПАО «Саратовэнерго» за последние несколько отчетных периодов показал, что его разработка осуществляется с учетом: оптимизации работы на рынке с целью снижения объемов электроэнергии, отпускаемой по нулевой цене; совершенствования договорной работы с потребителями; взыскания дебиторской задолженности в судебном порядке; оптимизации и снижения собственных условно-постоянных затрат.

Общая оценка финансового планирования за последние отчетные периоды указывает на достаточно рациональный результат, так как показатели финансово-экономической деятельности характеризуют положительную прибыльность общества (чистая прибыль Общества по итогам 2015 года в размере 18 294 тыс. руб.). В структуре доходов наибольшую долю занимает выручка от реализации. Основной причиной снижения выручки от реализации в 2015 году относительно факта 2014 года на 68 923 тыс. руб., является снижение выручки на розничном рынке на 89 191 тыс. руб. вследствие снижения объемов реализации, частично компенсированного ростом цены. Выручка по прочим направлениям в 2015 году также уменьшилась в связи с отсутствием в 2015 году энергосервисных контрактов, которые не были заключены по причине сложной финансовой ситуации, а также по причине перебоев поставок приборов учета со стороны поставщиков.

Таким образом, на увеличение чистой прибыли по итогам 2015 года относительно 2014 года повлияли следующие факторы: снижение выручки на розничном рынке за счёт снижения потребления электроэнергии крупными потребителями; экономии себестоимости продукции (с учетом коммерческих и административно-управленческих расходов). Основное влияние на снижение оказали: снижение стоимости покупной электроэнергии и мощности на оптовом национальном рынке; снижение стоимости услуг сетевых компаний по передаче электроэнергии; снижение роста собственных условно-постоянных затрат Общества (затрат на оплату труда, ежемесячного процента премирования и количества персонала, получающего ежемесячную премию); увеличения прибыли от продаж за счет роста сбытовых надбавок, снижение услуг по передаче электроэнергии и сокращение собственных условно-постоянных расходов Общества; роста прочих доходов по основным статьям: прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году, восстановление прибыли ранее отнесённой на создание резерва по сомнительным долгам, доценка и восстановление резервов по активам и прочим доходам. Нераспределенная прибыль отчетного периода 18 294 тыс. руб.

Вторым по значимости источником дополнительного финансирования текущей деятельности Общества является привлечение кредитных ресурсов: размер ссудной задолженности увеличился до 1 327 199 тыс. руб. по итогам 2015 года, что в итоге отрицательно сказывается на общем финансовом состоянии компании.

По данным ликвидности и финансовой устойчивости баланса можно дать удовлетворительную оценку, отметить прирост дебиторской задолженности по сравнению с кредиторской в 1,78 раза и рост системы показателей рентабельности. Отметим, что сокращение просроченной дебиторской задолженности не позволяет устранить недостатки в организации финансового планирования.

Механизм финансового планирования ПАО «Саратовэнерго» формируется с учетом подверженности влиянию различных рисков энергетической отрасли деятельности, важнейшими из которых являются: отраслевые, страновые и региональные, финансовые, правовые, репутационные, стратегические и рисками, связанными с деятельностью общества. Управление рисками является непрерывным и циклическим процессом, реализуемым на ежегодной основе, включающим следующие этапы: целеполагание, выявление и оценку рисков, разработку мероприятий по управлению критическими рисками, мониторинг рисков.

**В результате, важнейшая проблема совершенствования механизма финансового планирования Общества** связана с регулированием уровня дебиторской задолженности клиентов (кредитным риском), а также более рациональным использованием непрофильных активов (главным образом недвижимости и оборудования, а также ценных бумаг).

Полагаем, что для минимизации кредитного риска следует внедрить уточненную авторскую методику прогнозирования дебиторской задолженности на основе выделенных принципов ее классификации в целях дальнейшего регулирования.

Кроме того, в качестве инструментов управления дебиторской задолженностью необходимо использовать совокупность документов, правил, регламентов, определяющих порядок использования тех или иных методов (кредитная политика, инкассационная политика, финансовые инструменты, договорная политика (система штрафов и санкций, порядок начисления пени и т.д.), учетная политика, внутренний контроль).

Моделирование дебиторской задолженности Общества должно строиться с учетом фактора колеблемости и качества дебиторской задолженности.

По нашему мнению, процесс управления дебиторской задолженности следует рассматривать с точки зрения системного подхода, который учитывает функционально-интегративный, элементный, структурный и

коммуникационные аспекты общей теории систем. В результате под *управлением дебиторской задолженностью предприятия* следует понимать совокупность взаимосвязанных и взаимодействующих между собой и с внешней средой, во времени и пространстве элементов, которые образуют единое целое и используются для достижения стратегической и тактической целей управления дебиторской задолженностью и реализации поставленных в соответствии с ними задач. Формирование такой системы управления дебиторской задолженностью базируется на реализации ряда принципов, среди которых следует выделить общесистемные (принципы целостности, структурности, целенаправленности, управляемости) и специальные (интегрированность в систему управления финансами, принципы гибкости, оптимальности, структурированности, временного лага, эффективности и осмотрительности).

*Метод управления дебиторской задолженностью* представляет собой способ воздействия, направленный на получение определенного результата, преследуемого в процессе управления дебиторской задолженностью. *Инструмент управления дебиторской задолженностью* – это средство воздействия в виде совокупности документов, правил, регламентов, определяющих порядок использования тех или иных методов и регламентирующих их воздействие на предполагаемый объект управления (дебиторскую задолженность). К наиболее значимым инструментам относятся: кредитная политика, инкассационная политика, финансовые инструменты, договорная политика (система штрафов и санкций, порядок начисления пени и т.д.), учетная политика, внутренний контроль. Каждый инструмент предполагает реализацию определенного набора методов, которые целесообразно классифицировать по функциональному признаку на инвестиционно-кредитные, инкассационные, юридические, финансово-организационные, аналитические и методы рефинансирования.

*Моделирование дебиторской задолженности* предполагает элемент механизма управления, основанный на комплексном подходе, в рамках

которого учитываются колебания в структуре и качестве дебиторской задолженности различных групп клиентов с учетом факторов сезонности, периода цикличности производства, ретроспективности выплат и других. В широком смысле, моделирование дебиторской задолженности можно определить как методологию, которая применяется для оценки и прогнозирования дебиторской задолженности в рамках системы её управления.

Основная задача использования методологии колеблемости и качества дебиторской задолженности сводится к разработке методической и информационно-аналитической поддержки процесса управления дебиторской задолженности, а также к совершенствованию используемого в рамках предлагаемой методологии инструментария. Сущность моделирования дебиторской задолженности на основе принципов колеблемости и качества раскрывается на информационном уровне, на функционально-организационном уровне и на уровне принятия управленческих решений. Результатом моделирования является вероятностное утверждение о будущем состоянии дебиторской задолженности, что по своему содержанию представляет оперативный прогноз, который носит вероятностный характер и характеризуется высокой степенью достоверности.

В этой связи в процессе применения данной модели прогнозирования для анализа и составления прогноза дебиторской задолженности представляется важной реализация основных методологических *принципов финансового прогнозирования*:

1. Принцип системности сводится к пониманию дебиторской задолженности как системы, которая изменяется на основе факторов сезонности, цикличности производства, ретроспективности выплат по группам клиентов.

2. Принцип адекватности характеризует процесс выявления динамической структуры дебиторской задолженности и оценку

полученного прогноза с учетом вероятностного стохастического характера возникновения и погашения дебиторской задолженности.

3. Принцип альтернативности исходит из допущения о возможном качественном изменении динамической структуры дебиторской задолженности, которое требует построения альтернативных прогнозов и определения возможных путей их совершенствования.

4. Принцип научной обоснованности определяется такими характеристиками, как качество, точность и достоверность прогноза, вероятностная оценка которых, во многом, зависит от наличия и качества информационной базы по дебиторской задолженности.

Алгоритм моделирования дебиторской задолженности осуществляется на основе математического аппарата и включает следующие этапы: постановка задачи, формализация модели, проведение расчетов с целью реализации поставленной задачи, анализ и оценка полученных результатов с точки зрения соответствия фактическим данным, прогнозирование дебиторской задолженности и принятие корректирующих решений.

Второй немаловажной проблемой совершенствования финансового планирования ПАО «Саратовэнерго» является оптимизация управления непрофильными активами. В результате исследования механизма применения непрофильных активов в деятельности Общества следует отметить следующие направления:

1. Использование возможностей финансового и оперативного лизинга оборудования, транспортных средств и прочих непрофильных активов. Данное направление совершенствования механизма финансового планирования ПАО «Саратовэнерго», по нашему мнению, должно способствовать притоку финансовых ресурсов за счет дифференцированной системы эксплуатации непрофильных активов с учетом их технического состояния, модельного ряда и рыночного спроса потребителей.

Кроме того, руководство предприятия сможет частично обеспечить растущую потребность в ускорении осуществления технического

перевооружения основного производства, сократить расходы на содержание и обслуживание объектов непрофильного оборудования, уменьшить суммы налога на имущество предприятия.

2. Использование института государственно-частного партнерства в связи с развитием непрофильных объектов основных средств, под которым понимается реализации на базе объектов собственности проектов, имеющих положительный экономический эффект.

Так, например, на региональном уровне возможно использовать часть непрофильных объектов при строительстве торговых центров, медицинских учреждений, благоустройстве дорожных территорий и городского хозяйства. Суть мероприятий заключается в использовании объектов имущества ПАО «Саратовэнерго» в качестве части стоимости доли строительства или создания объектов с учетом экспертных оценок и технической пригодности активов.

3. Оптимизация инвестиционной политики Общества. Поскольку в состав непрофильных активов ПАО «Саратовэнерго» включены акции и доли в уставных капиталах других предприятий, то существует возможность совершенствования механизма финансового планирования за счет создания более эффективной индивидуальной методики их оценки или корректировки инвестиционной стратегии поведения на финансовом рынке.

## Заключение

В условиях рыночного хозяйства, жесткой конкуренции, неопределенности и риска повышается значение финансового планирования, прогнозирования и контроля. Ведь от должной организации финансового управления и планирования во многом зависит благополучие компании. Бизнес не может нормально развиваться без разработки финансовых планов (бюджетов) и контроля за их выполнением.

В развитых странах планирование выступает одним из важных инструментов регулирования операционной и инвестиционной деятельности компаний. Планирование входит в число общих функций управления, имманентно присущих любой функционирующей социально-экономической системе.

Необходимость разработки производственных и финансовых планов определяется многими причинами. Наиболее важными из них следует выделить: неопределенность будущего; координирующая роль плана; оптимизация экономических последствий влияния внешней и внутренней среды.

Многие российские компании имеют большой опыт плановой работы, разработки различных технико-экономических обоснований и оценок экономической эффективности инвестиций, который не следует игнорировать.

Однако изменения условий хозяйствования современных российских компаний обуславливают необходимость формирования новой системы планирования на базе синтеза российской практики и достижений мировой мысли, а также совершенствования сложившегося механизма финансового планирования в различных отраслях.

При этом особое внимание следует уделить организационному и методологическому аспектам финансового планирования.



## Список использованных источников

### *Книги и учебные пособия*

1. Алиев В.С. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert (полный курс) / В.С. Алиев, Д.В.Чистов - ИНФРА-М, 2011.
2. [Афитов Э.А.](#) Планирование на предприятии: Учебник / Эдуард Андреевич Афитов. – М.: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М"; Минск: ООО "Новое знание", 2015. - 344 с.
3. Басовский Л.Е. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: учеб. пособие/ Л.Е. Басовский. – М.: ИНФРА – М, 2013. – 260с.
4. Бизнес-планирование: Учебное пособие / Состав. В.А. Семиглазов. -- Томск: ЦПП ТУСУР, 2014. - 89 с.
5. Бизнес-планирование/ В.Л. Горбунов - М.: Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ", 2016
6. Бланк И.А. Управление использованием капитала / И.А. Бланк. - 2-е изд.. – М.: Омега-Л, 2010. – 656 с.
7. Бланк И.А. Управление формированием капитала / И.А. Бланк. – М.: Омега-Л, 2010. – 508 с.
8. Бочаров В.В. Финансовое планирование и бюджетирование : учеб. пособие для бакалавров всех форм обучения по специальности «Финансы и кредит» / В.В. Бочаров. – СПб.: Изд-во СПбГЭУ, 2013. – 90 с.
9. Бочаров В.В. Управление денежным оборотом предприятий и корпораций / В.В. Бочаров. – М.: Финансы и статистика, 2011. – 144 с.
10. Бригхэм Ю. Финансовый менеджмент / Ю. Бригхэм, М. Эрхардт.- 10-е изд. - СПб. : Питер, 2011. - 960 с.
11. Волкова О.Н. Бюджетирование и финансовый контроль в коммерческих организациях / О.Н. Волкова. - М.: Финансы и статистика, 2011. - 272 с.
12. Воробьев И.П. Планирование на предприятиях отрасли: курс лекций / И.П. Воробьев, Е.И. Сидорова. – Минск: Беларуская навука, 2015. – 199 с.

13. Воробьев И.П. Экономика организации (предприятия): курс лекций / И.П. Воробьев, Е.И. Сидорова. – Минск: Беларуская навука, 2012.
14. Воробьев И.П. Экономика и управление организацией (предприятием): учебное пособие / И.П. Воробьев, Е.И. Сидорова, А. Т. Глаз. – Минск: Издатель В. Т. Квилория, 2014.
15. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии. Учебник и практикум: учебник для бакалавров / В.А. Горемыкин. — 9-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2014. — 857 с.
16. Горемыкин, В.А. Планирование на предприятии: учебник/ В.А. Горемыкин, Э.Р. Бугулов, А.Ю. Богомолов. - М.: Филин, 2012. - 328с.
17. Григорьева Е. А. Финансовое планирование: учеб. пособие для вузов / Е. А. Григорьева; - Оренбург: ГОУ ОГУ, 2010. - 123 с.
18. Григорьева Е.А. Финансовое планирование: практикум /Е.А. Григорьева, М.П. Болодурина, М.Д. Новикова; Оренбургский гос. ун-т. - Оренбург: ОГУ, 2013. - 106 с.
19. Дубровин И.А. Бизнес-планирование на предприятии / И.А. Дубровин - Дашков и К, 2013.
20. Ермакова Ж.А. Бизнес-планирование: методические указания по подготовке курсовой работы / Ж.А. Ермакова; Оренбургский гос. ун-т. - Оренбург: ОГУ, 2014. – 30 с.
21. Ильин А.И. Планирование на предприятии: Учебное пособие – М.: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М"; Минск: ООО "Новое знание", 2014. - 668 с.
22. Карамов О.Г. Бизнес-планирование: учебно-практическое пособие / О.Г. Карамов - Евразийский открытый институт, 2010.
23. Ковалев В. В. Введение в финансовый менеджмент / В. В. Ковалев. - М.: Финансы и статистика, 2011. - 768 с.
24. Крейнина, М. Н. Финансовый менеджмент: учеб. пособие / М. Н. Крейнина .- 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Дело и Сервис, 2012. - 400 с.

25. Липсиц И.А. Бизнес-план — основа успеха: Практическое пособие. 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Дело, 2012.
26. Логвинов С.А. Макроэкономическое планирование и прогнозирование: Учебное пособие / С.А. Логвинов, Е.Г. Павлова - М.: Финансовый университет.- 2011.- 178 с.
27. Любанова Т. П. Стратегическое планирование на предприятии: учеб. пособие для вузов. М.: МарТ, 2013. - 393 с.
28. Любанова Т.П. Стратегическое планирование на предприятии: учеб. пособие для вузов / Т. П. Любанова, Л. В. Мясоедова, Ю. А. Олейникова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : МарТ, 2012. - 393 с.
29. Макроэкономическое планирование и прогнозирование: Учебное пособие / под ред. А.Н. Петрова.- СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2011.
30. Морозова Т. Г. Прогнозирование и планирование в условиях рынка: учебное пособие для вузов / Т.Г. Морозова, А.В. Пикулькин, В.Ф. Тихонов и др.– М.: ЮНИТИ – ДАНА, 2014. – 318с.
31. Недосекин А.О., Абдулаева З.И. Модели и методы финансового планирования / А.О. Недосекин, З.И. Абдулаева. - СПб: Изд-во Политехн. ун-та, 2013. - 176 с.
32. Организация и планирование деятельности предприятий сервиса: учебное пособие для бакалавров / Виноградова С.А., Сорокина Н.В., Жданова Т.С. — Саратов: Корпорация «Диполь», 2013. — 158 с.
33. Орлова П.И. Бизнес планирование: Учебник для бакалавров /П.И. Орлова; под ред. к.э.н. М.И. Глухой. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2014. – 286 с.
34. Орлова Е.Р. Бизнес-план: основные проблемы и ошибки, возникающие при его написании. 2-е изд., испр. и доп. — Омега-Л, 2012.
35. Прокопьева Т.В. Планирование и бюджетирование: Учебное пособие для студентов дневной и заочной форм обучения направления подготовки «Экономика» / Рубцовский индустриальный институт. – Рубцовск, 2014. – 127 с.

36. Попова В.М. Бизнес-планирование: учеб. для вузов / В.М. Попова, С.И. Ляпунова, С.Г. Млодика. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: Финансы и статистика, 2011. - 816 с.

37. Савкина Р.В. Планирование на предприятии. Учебник Рекомендовано уполномоченным учреждением Министерства образования и науки РФ — Государственным университетом управления в качестве учебника для студентов высших учебных заведений М.: Дашков и Ко, 2013. - 322 с.

38. Савкина Р.В. Планирование на предприятии: Учебник для бакалавров/Р.Савкина. – 2-е изд., перераб. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2015. – с.11.

39. Составление бизнес-плана: нормы и рекомендации. — М.: Книга сервис, 2012.

40. Стёпочкина Е.А. Финансовое планирование и бюджетирование: учебное пособие для слушателей программ профессиональной подготовки управленческих кадров /Е.А. Стёпочкина. — Саратов: Издательство «Вузовское образование», 2015. - 78 с.

41. Стёпочкина Е.А. Планирование и прогнозирование в условиях рынка: Учебное пособие / Стёпочкина Е.А. — Саратов: Издательство «Вузовское образование», 2015.

42. Стрелкова Л.В. Внутрифирменное планирование: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Экономикатруда», «Экономика и управление на предприятии (по отраслям)» /Л,В. Стрелкова, Ю.А. Макушева. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 367 с.

43. Уткин Э.А. Бизнес-план компании — М.: Эксмо, 2012.

44. Уткина Э.А. Стратегическое планирование: учебник / Э. А. Уткина. – М., 2011. – 438 с.

45. Ушакова О.А. Стратегическое планирование: учебное пособие / О.А. Ушакова, О.А. Иневатова, С.А. Дедеева. Оренбургский государственный университет. - Оренбург: ОГУ, 2015. - 257 с.

46. Фетисов Г.Г. Региональная экономика и управление: учебник/ Г.Г. Фетисов, В.П. Орешин. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 416 с.

47. Стратегический менеджмент: учебник / под ред. А. Н. Петрова. - СПб. : Питер, 2013. - 496 с. : ил.. - (Учебник для вузов).

48. Слинков В.Н. Стратегическое планирование на основе сбалансированной системы показателей / В.Н. Слинков. - Киев: Дакор, 2012. - 384 с.

49. Шкардун В.Д. Маркетинговые основы стратегического планирования : теория, методология, практика / В. Д. Шкардун . - М.: Дело, 2012. – 386 с.

#### *Законодательные и нормативные материалы*

50. Гражданский кодекс РФ: Части первая, вторая, третья и четвертая. М., 2015.

51. Налоговый кодекс Российской Федерации. Часть вторая: офиц. текст по состоянию на 1 мая 2010 года.

52. Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» М., 2015.

53. Федеральный закон от 28.06.2014 № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации», режим доступа: <http://www.pravo.gov.ru> от 30 июня 2014 гг.

#### *Электронные ресурсы*

54. Официальный сайт ПАО «Саратовэнерго» [Электронный ресурс]: сайт. URL: <https://saratovenergo.ru> (дата обращения; 10.02.2017)

55. Рэйтинговое агенство РАэксперт [Электронный ресурс]: URL: <http://www.raexpert.ru/>(дата обращения 10.02.2017)

56. Сайт Центрального банка России [Электронный ресурс]: URL: <http://cbr.ru> (дата обращения 12.02.2017)