

Министерство образования и науки Российской Федерации  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»


Кафедра финансов и кредита

**АВТОРЕФЕРАТ**

на выпускную квалификационную работу (магистерскую работу)  
по направлению 38.04.01 Экономика профиль «Финансовое планирование»  
студента (ки) 3 курса экономического факультета  
**Смыслова Дениса Геннадьевича**

Тема работы: «Совершенствование механизма финансирования  
государственного предприятия ВПК»

Научный руководитель:

Профессор кафедры финансов и кредита, д.э.н., доцент  А.А. Фирсова

Зав. кафедрой финансов и кредита, к.э.н., доцент  О.С. Балаш

Саратов 2017

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность исследования. Российскому военно-промышленному комплексу (далее ВПК) сегодня жизненно необходимы частные инвестиции, поэтому необходима разработка механизмов привлечения частных инвесторов с на условиях государственно-частного партнерства (далее ГЧП). Оно позволит, во-первых, сохранить и увеличить производство, повысить в изучаемой сфере эффективность руководства, а, во-вторых, сохранить или создать новую инфраструктуру в государственной собственности. Принципы осуществления проектов государственно-частного партнерства обуславливают перспективы его широкого применения в российской экономике. В результате реализации проектов ГЧП право собственности на стратегические и социально значимые объекты остается у государства, а частный капитал расширяет финансовый потенциал за счет инвестиций в долгосрочные, стабильные активы. Поэтому сегодня необходимо провести анализ возможностей дальнейшей деятельности предприятий военно-промышленного комплекса, понять степень необходимости коренных изменений не только в самой структуре их финансового планирования, но и в необходимости вмешательства государства с целью привлечения частных инвестиций в данную сферу деятельности.

Целью исследования является разработка направлений совершенствования механизма финансирования государственных предприятий ВПК на основе государственно-частного партнерства.

Для достижения это цели в выпускной квалификационной работе были поставлены и решены следующие задачи:

- изучить специфику финансового планирования на предприятиях ВПК;
- изучить механизмы финансового планирования проектов ГЧП;
- проанализировать существующую систему планирования на

предприятия ВПК;

- дать характеристику применяемому финансовому планированию на предприятии ВПК;

- разработать основные положения антикризисного финансового плана предприятия;

- разработать механизм финансирования предприятия ВПК на основании государственно-частного партнерства.

Теоретической основой диссертационного исследования послужили фундаментальные концепции экономических школ и теорий, а также современные работы отечественных и зарубежных авторов по проблемам финансирования предприятий ВПК и реализации проектов государственно-частного партнерства. Методологической базой исследования являются методы системного и комплексного подхода к анализу экономических явлений, метод научной абстракции, экономико-статистические методы, метод экспертных оценок, методы анализа финансового состояния и прогнозирования финансовых показателей.

Информационно–эмпирической базой исследования послужили материалы законодательного, нормативного, инструктивного и методического характера в области государственно-частного партнерства, эмпирические данные о финансово-хозяйственной деятельности предприятия ВПК, материалы официальных статистических органов Российской Федерации, данные международных статистических исследований, научные работы зарубежных и отечественных авторов, материалы периодической печати, а также материалы научных и научно–практических конференций, интернет-ресурсы.

Практическая значимость исследования состоит в том, что теоретические выводы и сформулированные в диссертации предложения могут использоваться субъектами экономической деятельности при формировании и проведении экономической политики в сфере развития государственно-частного партнерства и повышении его роли в решении

проблем финансирования предприятий ВПК. Проведенное исследование может служить базой для дальнейших теоретико-методологических разработок по государственно-частному партнерству и его воздействию на повышение эффективности привлечения финансовых ресурсов в экономику в современных условиях.

Работа состоит из введения, основной части, заключения, списка использованных литературы из 43 источников. Основная часть работы содержит 3 главы и 6 параграфов, последовательно раскрывающих тему работы:

1. Теоретические основы финансового планирования государственного предприятия ВПК

1.1. Понятие финансового планирования и его принципы в деятельности государственного предприятия ВПК

1.2. Государственно-частное партнерство как механизм финансирования предприятий ВПК на промышленном предприятии военно-промышленного комплекса

2. Анализ процесса финансового планирования на предприятии ВПК

2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия

2.2. Анализ механизма финансового планирования предприятия

3. Направления совершенствования механизма финансирования предприятий ВПК на основе ГПЧ

3.1. Финансовое планирование антикризисного развития предприятия ВПК

3.2. Реализация проекта государственно-частного партнерства предприятия ВПК на основе механизма концессии

Научная новизна исследования состоит в обосновании использования финансовых механизмов финансирования госпредприятий ВПК, построенных на основе ГЧП.

Научная значимость результатов исследования состоит в разработке механизма привлечения частных инвестиций в виде создания ГЧП на предприятии ВПК на условиях концессии при применении типа ROOТ.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

В первой главе работа содержит детальный анализ понятия и теоретических основ финансового планирования на предприятии, рассмотрены различные аспекты планирования, особенности российского финансового планирования, а также планирование на государственном предприятии, в том числе военно-промышленного комплекса. Кроме того, изучены основы создания государственно-частного партнерства, его механизм, структура, регламентирующее законодательство, основные типы функционирования механизмов ГЧП и определены их принципы и их различия. Проведен анализ общей ситуации применения ГЧП в России, в том числе по сферам экономической деятельности и выявлены основные характеристики ГЧП, изучены основные показатели эффективности и привлекательности проекта реализации ГЧП, сделаны выводы о возможности применения данной схемы взаимодействия государства и частного бизнеса в экономических реалиях современной России.

Во второй главе работы проведен анализ состояние предприятий военно-промышленного комплекса на примере предприятия ВПК-объекта выпускной квалификационной работы. Для этого изучена структура финансового планирования государственного предприятия, его положительные и отрицательные характеристики, особенность процесса финансирования при выполнении государственного заказа, определена общая схема финансового процесса на такого рода организациях.

На основании проведенного анализа сделаны выводы о необходимости изменения существующей модели финансирования и поддержки государством в условиях снижения объемов государственного заказа и невозможности государством единолично поддерживать финансовую устойчивость предприятий отрасли. Также обоснованы предложения - во-первых, найти пути интенсификации и повышения эффективности существующей модели финансового планирования

государственной организации; во-вторых обоснована реализации проекта государственно-частного партнерства на базе промышленного предприятия оборонно-промышленного комплекса как механизм привлечения частных инвестиций и снижения нагрузки на государственный бюджет.

В третьей главе работы определены основные направления совершенствования финансирования проектов государственно-частного партнерства в современной экономике, пути и механизмы развития финансового планирования на предприятии для обеспечения эффективной деятельности, проведен анализ возможности реализации данного сценария при применения определенных антикризисных мер и в дальнейшем – возможного реинжиниринга всей системы планирования организации. Также разработаны пути модернизации финансового планирования на предприятии и произведен расчет эффективности проекта государственно-частного партнерства как пути стабилизации финансового равновесия предприятия.

Проведенный анализ финансирования предприятия показал, что максимум финансирования пришелся на 2015 год (принят за коэффициент 1), а вот с 2016 года наблюдается постепенное снижение данного показателя. Согласно расчетам, коэффициент, который может оказаться критическим для предприятия, равен 0,6. Достижение данного показателя возможно к 2019 году, так как, несмотря на прогнозируемое значение в 2018 году, равное 0,72, оно является минимальным, с уже подтвержденным заказом, который все же может вырасти. Это означает, что основной упор в программе стабилизации предприятия необходимо делать на 2018-2019 год. Именно на данный период предполагается согласно принципу превентивности действий предкризисное финансовое состояние изучаемого государственного учреждения.

Это означает, что разработка стратегического плана сохранения финансовой устойчивости предприятия должна начинаться уже сегодня, делая упор на 2019 год, как переломный в развитии предприятия. Именно

тогда жизненно необходимы будут серьёзные изменения в направлении финансового управления предприятия.

Для полного понимания финансовой ситуации на предприятии необходимо иметь прогнозирование с пессимистичным, оптимистичным и реалистичным (оптимальным) сценариями.

Несмотря на возникающую необходимость восстановления производства медтехники, говорить о немедленном выходе данной продукции на рынок невозможно. Для того есть несколько причин:

во-первых, необходимо уже сейчас проводить реанимационные действия для расконсервации этой сферы производства,

во-вторых, требуются денежные вложения для приобретения производственной базы,

в-третьих, внедрять инновационную деятельность в этой сфере в производство, перенося в эту сферу часть производственных мощностей, включая силы конструкторов (за 5 лет заморозки проекта медицинской техники технологии сделали определенные шаги вперед, которые необходимо настигать).

Все это означает необходимость увеличения финансирования выбранного направления, что сделать затруднительно на фоне снижающегося финансирования со стороны государства. Соответственно перед предприятием и государством должен встать вопрос привлечения частных инвестиций в качестве финансирования предприятия. Для этого необходимо выработать схему и механизм привлечения частного капитала.

В процессе изучения данного вопроса мы пришли к выводу о необходимости реализации государством на предприятии ВПК проекта государственно-частного партнерства.

В этих целях государству необходимо предложить частному капиталу определенную инновационную деятельность, способную привлечь инвестиции.

В изучаемом конкретном случае предприятию есть что предложить – среди разработок предприятия имеются программы медицинской техники, причем в 2005-2010 года данное направление достаточно активно продвигалось, и имелись тенденции развития производства.

Для анализа привлекательности для бизнеса данного проекта в первую очередь было проанализировано состояние рынка медицинской техники в России и определено, что рынок приборов реанимационной и неотложной медицины, разработки в которой и способно предложить предприятие, постепенно набирает обороты.

К данной информации для получения полной картины рынка медицинского оборудования необходимо присоединить анализ развития данного сегмента экономики – прогноз затрат на приобретение данного типа оборудования показывает увеличение на 5 млрд. руб к 2020 году. Дополнительным стимулом становится акцент приобретения отечественного оборудования, которого на рынке достаточно мало.

Таким образом, имеются все предпосылки для положительной тенденции привлечения участия частного инвестора в проект создания ГЧП производства медицинской техники сектора реанимационного оборудования на базе государственного предприятия.

В работе исследованным механизмом создания государственно-частного партнерства на предприятии военно-промышленного комплекса является концессия типа ROOT (Reconstruction – Own – Operate - Transfer – реконструкция - самостоятельное ведение объекта - управление - передача). Он основан на принципе, что частный капитал получает инфраструктурный объект, который не нужно строить с «нуля», а произвести его реконструкцию с дальнейшим владением, использованием и, по окончании действия соглашения, - передать его государству.

В целях реализации проекта разработана схема механизма привлечения частных инвестиций в проекта ГЧП, при этом предполагается финансированием государством лишь начального проекта ГЧП, а также



передача концессионеру материальных активов – площадей, оборудования, разработок. Всю остальную часть финансирования должен взять на себя частный инвестор.

ПСИ данного проекта практически 50:50 – однако это достигается за счет того, что государство должно вкладываться в качестве финансового аспекта активами предприятия.

Для определения привлекательности проекта были рассчитаны основные показатели проекта государственно-частного партнерства, такие, как NPV (809,4), PI (1,8), DPI (3,04), IRR (26,05) и ARR (65,35).

Исходя из таких показателей, как DPI и NPV, проект является прибыльным и потенциальному инвестору возможно рекомендовать инвестировать данный проект.

Долгосрочность характера срока реализации государственно-частного партнерства в данном случае не будет ниже 10 лет. Этому способствуют несколько факторов – частный инвестор приходит на частично подготовленную площадку, однако ему необходимо реализовать (т.к. финансовое управление целесообразно перепоручить именно ему) этапы восстановления и модернизации производства продукции. Это подтверждают и расчеты срока окупаемости (6,5 лет), а также дисконтированного срока окупаемости (7,5 лет).

Также необходимо будет уделить большое внимание поиску новых путей реализации продукции (старые связи реализации за прошедшие годы сведены к минимуму), и здесь способно помочь государство (или регион, в зависимости от вида реализации проекта ГЧП). В связи с этим необходимо остановиться на средней долгосрочности реализации проекта – 10 лет.

На основании основных критериев оценки проекта, появляется возможность оценить его реальность и привлекательность.

Приведенные данные наглядно показывают, что представленный проект является эффективным для инвестирования.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В настоящее время финансирование предприятий, относящихся к военно-промышленному комплексу или к предприятиям его обслуживающим, постепенно снижается. Это обусловлено несколькими причинами, среди которых состояние экономики и завершение плана перевооружения страны.

Это ставит перед предприятиями ВПК серьезную задачу сохранения финансовой стабильности и после прекращения высокого уровня финансирования государством. Данная задача имеет несколько возможных решений.

В работе рассмотрены пути развития планирования предприятия в переходный период: внутренний пересмотр процессов финансового планирования, внесение дополнительных и новых взглядов, а также привлечение частных инвестиций в проект планирования промышленного предприятия оборонно-промышленного комплекса.

Проведенный анализ показывает, что без должного уровня финансирования государством предприятию придется снижать эффективность своей деятельности до минимального уровня, что скорее всего приведет к банкротству организации.

В тоже время анализ возможности создания государственно-частного партнерства как фактора привлечения частного капитала, показал высокую результативность данного проекта. В случае эффективного взаимодействия государства и частного инвестора предприятие военно-промышленного комплекса способно не только удерживать финансовое равновесие, но и приносить существенную прибыль частному бизнесу. При этом государство будет решать ряд важных социально-экономических вопросов, связанных с уровнем безработицы, поступление налоговых отчислений и так далее.

В работе предложены конкретные механизмы исполнения проекта государственно-частного партнерства, дана теоретическая оценка его

использования, рассчитана привлекательность и эффективность финансовой деятельности проекта, оценены уровни риска для частного инвестора в случае его решения финансово вложиться в проект ГЧП на базе оборонно-промышленного комплекса.

На основании проведенной работы следует сделать следующие выводы:

1. Наилучшим способом обеспечения финансовой устойчивости предприятия оборонно-промышленного комплекса является привлечение частных инвестиций с помощью механизма государственно-частного партнерства.

2. Государству и предприятиям военно-промышленного комплекса необходимо в ближайшем будущем (до 2019 года) разработать концепцию внедрения в оборонно-промышленный комплекс механизма государственно-частного партнерства для привлечения частных инвестиций.

3. Предприятиям, относящимся к военно-промышленному комплексу, и имеющим базу по производству неосновной продукции (не относящейся к ВПК), необходимо реализовывать проекты ГЧП, связанные с направлениями их альтернативной деятельности.

Кроме того в работе предложен и рассмотрен конкретный проект государственно-частного партнерства, основанный на имеющейся структуре с разработкой механизма финансирования проекта и обоснованием финансовой привлекательности проекта.