

Министерство образования и науки Российской Федерации
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г.
ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра финансов и кредита

АВТОРЕФЕРАТ

на выпускную квалификационную работу (магистерскую работу)
по направлению 38.04.01 Экономика профиль «Финансы и кредит» студентки 2
курса экономического факультета

Барбаринной Дарьи Андреевны

Д.Бар.

Тема работы: «Совершенствование организационной структуры
управления финансами предприятия (на примере ООО «ЭФФИН
ГРУПП»)»

Научный руководитель:

Зав. кафедрой банковского дела, д.э.н., доцент  А.А. Фирсова

Зав. кафедрой финансов и кредита, к.э.н., доцент  О.С. Балаш

Введение

Актуальность и новизна темы исследования. Строительная отрасль является одной из важнейших, но в то же время и одной из самых проблемных базовых отраслей экономики Российской Федерации. Увеличение объемов строительства решает как экономические, так и социальные задачи, а также обеспечивает повышение деловой активности в других сферах народного хозяйства. Устранение накопившихся организационно-экономических проблем управления строительными предприятиями предопределяет необходимость использования новых подходов и методов управления.

Эффективное управление финансами организаций возможно лишь при планировании всех финансовых потоков, процессов и отношений хозяйствующего субъекта.

Существующая система управления возведением объектов недвижимости не позволяет оперативно сопоставлять размер понесенных затрат со степенью завершенности строительства. Таким образом, ориентация на конечные результаты при планировании, контроле и оценке деятельности строительной организации требует неразрывной связи натуральных и финансовых показателей, включая финансовые показатели, базирующиеся на временной ценности денег.

Степень разработанности проблемы. Вопросам совершенствования организационной структуры управления финансами организации посвящены работы учёных В.М. Гринева, И. Ансоффа, А. Файоля, В.В. Ковалёва, И.А. Бланка, Н.А. Адамова, Дейвид П. Норторна, В.М. Семёнова, О.Н. Лихачёва и других.

Цель и задачи исследования. Целью исследования является прогноз финансового состояния ООО «ЭФФИН ГРУПП» и разработка мероприятий для совершенствования организационной структуры управления финансами предприятия. Для достижения данной цели необходимо решить следующие задачи:

1. Рассмотреть понятие организационной структуры управления

- финансами предприятия;
2. Изучить принципы формирования организационной структуры управления финансами предприятия;
 3. Провести анализ финансового состояния ООО «ЭФФИН ГРУПП» за 2014-2016 года;
 4. Составить прогноз финансового состояния ООО «ЭФФИН ГРУПП» на 2017 год;
 5. Предложить методы совершенствования организационной структуры управления финансами ООО «ЭФФИН ГРУПП».

В качестве объекта исследования выступает ООО «ЭФФИН ГРУПП».

Предметом исследования являются методы совершенствования организационной структуры управления финансами ООО «ЭФФИН ГРУПП».

Теоретическая и методологическая база исследования. Теоретической и методологической основой исследования послужили труды российских и иностранных ученых в области современных теорий корпоративных финансов, управления основанного на ценности, управления проектами, контроллинга, бизнес планирования, стратегического менеджмента.

Информационная база исследования представлена официальными статистическими данными Федеральной службы государственной статистики России, данными, опубликованными в специализированных и периодических изданиях, материалами монографий и научно-исследовательских конференций, а также данными бухгалтерской отчетности ООО «ЭФФИН ГРУПП».

Теоретическая и практическая значимость исследования заключается в возможности применения разработанных теоретико-методологических положений, для совершенствования организационной структуры управления финансами ООО «ЭФФИН ГРУПП».

Апробация работы. Ключевые положения магистерского исследования были представлены в публикациях и докладах на научных конференциях: «Экономика и управления: проблемы, тенденции, перспективы», «Россия и Европа: особенности делового и научно-технического сотрудничества».

Структура работы. Структура настоящей работы отражает логику исследования, которая predeterminedена взаимосвязью перечисленных выше задач диссертации. Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений.

Основная часть работы

Управление финансами – это комплекс мероприятий, совокупность стратегий и приемов, направленных на достижение высоких финансовых результатов и повышение эффективности финансовой системы в целом.

Целями финансового управления являются:

1. Увеличение дохода за фиксированный промежуток времени (как правило, за один год). Любое финансовое управление (вне зависимости от структуры) должно ставить целью увеличение прибыли.

2. Гарантия платежеспособности (ликвидности). Рентабельность предприятия – это не единственная задача управления финансами.

Финансовая структура предприятия отличается от организационных структур по следующим основаниям:

- Финансовая структура строится на основе экономических и финансовых отношений между центрами ответственности. Организационная структура – на основе функциональной специализации подразделений предприятия. Поэтому, к примеру, на центре затрат группируются затраты определенного вида, а в подразделении организационной структуры группируются функции, выполнение которых требует определенных профессиональных навыков и знаний.
- Финансовая структура отражает иерархию ответственности за достижение целевых финансовых показателей. Организационная структура показывает иерархию подчиненности.

При построении организационной структуры возможны «политические» компромиссы и влияние личностных факторов. При построении финансовой структуры в расчет принимаются только реалии бизнеса.

Формирование организационной структуры управления финансами предприятия – важнейший этап всего процесса постановки бюджетного управления. Прозрачная финансовая структура компании является основой не только для выстраивания самого блока бюджетирования, но и для создания общей системы управленческого учета.

Финансовая структура зависит от того, какие объекты бюджетирования выбрала для себя компания, в каких разрезах собственники и руководители хотят планировать и учитывать результаты деятельности бизнеса. Таким образом, ее формирование начинается с анализа существующей системы управления предприятием, который позволяет установить цель внедрения системы бюджетирования и критерии, которым она должна соответствовать.

Одним из факторов, существенно влияющим на финансовую структуру, является стратегия компании, поскольку она должна использоваться при выборе финансово-экономических показателей для ЦФО. Желательно определить, достижение каких стратегических целей должна отображать система, что именно она планирует и какие показатели измеряет. Вторым важным фактором является организационная структура компании как исполнительский механизм реализации стратегии.

Система управления финансами предприятия реализуется с помощью финансового механизма, сочетающего в себе финансовые рычаги, которые направлены на организацию, планирование, стимулирование и использование финансовых ресурсов.

В целях повышения эффективности функционирования всей системы управления финансами предприятия необходимо выделить механизмы управления финансовыми отношениями, которые возникают внутри организации, с контрагентами, бюджетом и т. п. и механизм управления денежным фондом.

Предприятиями определяются самостоятельно инструменты, применяемые в процессе управления финансовыми отношениями и денежными фондами. Данные инструменты должны отвечать стратегическим, оперативным и тактическим целям предприятия.

Организация внутренней финансовой службы на предприятии во многом зависит от размеров самого предприятия. Как правило, малые предприятия не привлекают специалиста для осуществления финансового управления, эти функции возложены на собственника или генерального директора компании.

В некоторых случаях финансовая служба на предприятии представлена бухгалтерией. Их обязанностями являются сбор, обработка бухгалтерской информации, и ее предоставление для руководителя предприятия с целью управления финансовыми ресурсами.

Как только предприятие начинает расширяться и увеличивать объемы своей финансовой деятельности, то принимается решение создать финансовую службу, и передать ей часть обязанностей и полномочий для управления финансами. В этом случае финансовая служба будет выглядеть как финансовый или финансово-экономический отдел. В такой финансовой службе, как правило, работают менеджеры широкого профиля, которые способны управлять финансами предприятия.

ООО «ЭФФИН ГРУПП» - это строительная компания, которая имеет в своем составе несколько предприятий, выполняющих функции заказчика-застройщика, генерального проектировщика, генерального подрядчика, управляющей компании и другие.

Внешняя среда ООО «ЭФФИН ГРУПП» нестабильна, имеются значительные риски для строительной отрасли, длительный цикл строительства является причиной разрывов денежных потоков строительных организаций, которые перекрываются банковскими кредитами. При высокой стоимости строительства объекта основным инвестиционным источником также является банковский кредит. Повышение процентных ставок за пользование кредитом и неопределенность экономического положения снижает инвестиционную активность заказчиков.

Огромную роль в развитии строительной отрасли играет ипотечное кредитование. Привлечение денежных средств в виде ипотечных кредитов является значимой долей в финансировании жилой недвижимости со стороны населения. На данный момент наблюдается уменьшение спроса на ипотечное кредитование, в связи с повышением ставок по ипотеке. Изменение ставки по ипотечным продуктам в основном обусловлено повышением ставки рефинансирования ЦБ РФ, и ее колебаниями из-за девальвации рубля,

вызванной снижением цен на нефть.

На данный момент можно утверждать, что строительная отрасль является одной из самых проблемных из базовых отраслей экономики России. Восстановление темпов роста строительной отрасли возможно при положительных изменениях общего состояния экономики, в том числе таких её показателей как реальные располагаемые денежные доходы населения и стабилизация денежно-кредитной системы. Возможность положительного развития строительной отрасли во многом зависит от модели поведения основных инвесторов, на которую будет влиять дальнейшее движение экономических показателей.

Для составления прогнозного бухгалтерского баланса, был составлен прогноз объёма выручки на 2017г. с помощью модели множественной регрессии.

Также, была проанализирована зависимость объёма выручки ООО «ЭФФИН ГРУПП» (y) от среднедушевых денежных доходов населения Саратовской области, тыс. руб. (x_1), уровня инфляции в % по отношению к предыдущему периоду (x_2), и цены на нефть марки Brent в долларах США (x_3).

Построенная оценка множественной регрессионной модели имеет следующий вид: $Y = -178489,3 + 21207,1x_1 + 4975,17x_2 + 1822,2x_3$.

Экономический смысл коэффициентов уравнения следующий:

1. при увеличении среднедушевых денежных доходов населения на 1 тыс. руб. объём выручки увеличится на 21207,1 тыс. руб.;
2. при повышении уровня инфляции на 1 % относительно предыдущего периода, объём выручки увеличится на 4975,17 тыс. руб.;
3. при повышении цены на нефть марки Brent на 1 доллар США, объём выручки увеличится на 1822,2 тыс. руб.

Модель в целом статистически значимая. Показатель среднедушевых денежных доходов населения Саратовской области оказывает значимое влияние на объём выручки ООО «ЭФФИН ГРУПП». Уровень инфляции и цена на нефть марки Brent не оказывают значимого влияния на зависимую переменную.

Главные факторы строительного проекта – это время и стоимость. Изменение временных и стоимостных показателей часто оказывают влияние на содержание предстоящих работ и качество конечного результата. Перенос сроков сдачи строительного объекта может отразиться на увеличении стоимости его реализации. Таким образом, итоговый финансовый результат реализации строительных проектов неразрывно связан с управлением, затратами, и временем.

Временная стоимость денег - это понятие, отражающее объективный факт изменения ценности денег с течением времени, а именно: деньги, относящиеся к более раннему периоду, имеют большую стоимость, чем относящиеся к последующим периодам. Именно разновременная стоимость денег учитывается с помощью коэффициента дисконтирования, благодаря которому исходящие потоки денег (инвестиции) и входящие потоки (поступления от реализации проектов) сводятся к одному моменту. Именно потому что концепция временной стоимости денег применяется для оценки бизнес-процессов разнесенных во времени, она и подходит для строительной организации.

На сегодняшний день для принятия эффективных управленческих решений, менеджмент строительных организаций иногда применяет такой метод как «Стандарт-костинг» (Standard Costing). Но более результативно будет применять «Стандарт-костинг» вместе с концепцией временной стоимости денег.

Было рассмотрено воздействие совместного использования Standard Costing и концепции временной стоимости денег на оценку влияния на результаты реализации строительного проекта ООО «ЭФФИН ГРУПП» (жилой дом) стоимостного и временного факторов. Любой подходящий показатель может быть использован для оценки, а некоторые ключевые, кроме того, - для мотивации и решений.

Строительный проект состоит из двух основных частей — строительство (денежные оттоки) и продажа квартир или эксплуатация промышленного объекта (денежные притоки). Как правило, эти два этапа анализируются

отдельно, но при совместном использовании Standard Costing и концепции временной стоимости денег, парадокс оценки DCF-методом нивелируется.

Данная методика применения показателя ΔV для оценки жилищного строительства опирается на следующие предположения:

1. фиксируется сдвиг строительства во времени. Вычисляется или прогнозируется ожидаемый фактический срок окончания строительства. Разница между ним и плановым сроком – это сдвиг хода строительства во времени;

2. учет сдвига хода строительства во времени в денежных притоках. Плановый график продажи квартир (или выхода промышленного объекта на плановую мощность) сдвигается на величину, равную сдвигу хода строительства во времени. Это необходимо для расчета ΔV показателя, оценивающего ход строительства.

ССП – это система стратегического управления организацией на основе измерения и оценки ее эффективности по набору показателей, подобранному таким образом, чтобы учесть все существенные (с точки зрения стратегии) аспекты ее деятельности.

Строительные организации достаточно специфичны, и применение стандартной системы сбалансированных показателей не совсем им подходит. Длительный цикл строительства является причиной разрывов денежных потоков строительных организаций, поэтому невозможно оперативно сопоставлять размер понесенных затрат со степенью готовности возводимых объектов. По этой причине, ориентация на конечные результаты при планировании, контроле и оценке деятельности строительного предприятия требует неразрывной связи натуральных и финансовых показателей, включая финансовые показатели, базирующиеся на временной ценности денег.

Растянутость строительства во времени не позволяет оперативно сопоставлять размер понесенных затрат со степенью готовности возводимых объектов. Таким образом, в качестве основы для анализа результатов деятельности строительного предприятия необходима прочная связь

натуральных и финансовых показателей, включая основные системы финансовых показателей, базирующиеся на временной ценности денег.

Как правило, показатели указывают на увеличение стоимости проекта или на задержку по срокам. Однако часто отклонения во времени и в стоимостных показателях оказывают также влияние на содержание предстоящих работ и качество результатов. Срыв сроков реализации проекта может сказаться на увеличении его стоимости.

Для того, чтобы избежать противоречий между стоимостью и временем, а так же для оценки и контроля эффективности реализации строительных объектов на каждом этапе их развития предлагается использовать сбалансированную систему показателей реализации строительной программы организации.

Все показатели делятся на четыре группы: финансы, отношения с заказчиком, ход строительства, персонал. Набор показателей в каждой группе отражает определенный аспект деятельности строительного предприятия.

Применение сбалансированной системы показателей в строительной организации даёт предприятию определённые возможности.

Сбалансированность предлагаемой системы показателей, состоит в том, что их применение позволит достичь баланса между долгосрочными и краткосрочными целями реализации строительного проекта, между планируемыми результатами и факторами их достижения, а также между жесткими объективными показателями и более мягкими субъективными критериями. Сбалансированность системы осуществляется путем присвоения весовых коэффициентов, как отдельным показателям, так и перспективам согласно их значимости в достижении целей развития предприятия.

В качестве обобщающего показателя для системы контроля реализации строительной программы предприятия используется показатель **отклонения от ценности реализации строительной программы**. С математической точки зрения он представляет собой многомерную функцию полезности, обобщающую значения некоторых показателей. Данная функция может

строиться для произвольных подмножеств показателей ССП, включая в определенных случаях полный набор показателей сбалансированной системы показателей.

Используя предлагаемую сбалансированную систему показателей реализации строительного проекта, руководство организации сможет:

- ежеквартально оценивать вклад каждого показателя в достижение целей, тем самым, оценивая степень достижения выбранной стратегии развития;
- планировать реализацию строительной программы путем изменения отдельных параметров и распределения ключевых ресурсов: выбор материалов, поставщиков, подрядчиков, техники, схем поставки и оплаты, ускорение и задержку выполнения отдельных видов работ.

Получаемая информация позволит строительной организации своевременно проводить мероприятия по увеличению эффективности бизнес-процессов, оптимизации производственных затрат и контролировать ход реализации стратегии долгосрочного развития.

Заключение

Первая глава диссертации посвящена рассмотрению организационной структуры управления финансами предприятия, а также методов формирования организационной структуры управления финансами предприятия.

Проведенный в главе анализ существующих представлений об организационной структуре управления финансами, выявил наличие разных подходов к определению понятия «организационная структура управления финансами». Каждому рассмотренному определению присуща ограниченность, отсутствие других важных характеристик. По мнению автора, организационная структура представляет собой ключевой компонент системы управления финансовой деятельностью и финансовой стратегии предприятия. Особенности вида организационной структуры управления финансовой деятельностью предприятия зависят от масштабов и специфики предприятия, общей организационной структуры управления, требований законодательства, собственников и руководства, а также целей и задач, которые перед ней поставлены.

Формирование организационной структуры управления финансами предприятия – важнейший этап всего процесса постановки бюджетного управления.

Процесс формирования организационной структуры управления финансами предприятия состоит из трех этапов: диагностика; разработка организационной структуры управления финансами предприятия; внедрение организационной структуры управления финансами предприятия. В современных условиях не найдена организационная структура, которая не имеет недостатков, в связи, с чем задачей предприятий является поиск и совершенствование выбранной организационной структуры управления финансовой деятельностью предприятия.

Во второй главе рассматривается осуществление финансового планирования на примере строительной организации ООО «ЭФФИН ГРУПП».

В результате проведённого финансового анализа можно сделать выводы о

положительных и отрицательных сторонах финансового состояния ООО «ЭФФИН ГРУПП». Стоит отметить, что в течение рассматриваемого периода политика предприятия в части формирования имущества была направлена на увеличение внеоборотных и оборотных активов. Сильный рост оборотных активов во многом был обусловлен резким ростом дебиторской задолженности. В результате роста дебиторской задолженности происходит снижение платёжеспособности предприятия. Также, значительно выросли запасы предприятия.

Что касается пассива, то стоит отметить, что во всех анализируемых годах наибольший удельный вес в совокупных пассивах занимали краткосрочные обязательства. Также стоит отметить, что сумма краткосрочных обязательств из года в год растёт по причине роста кредиторской задолженности организации. По этой причине снижается финансовая независимость предприятия.

В целом в течение анализируемого периода предприятие показывает умеренный рост, однако, предприятию необходимо предпринять меры по решению проблем ликвидности, рентабельности собственного капитала, уменьшения кредиторской и дебиторской задолженностей.

Также во второй главе был проведён прогноз финансового состояния ООО «ЭФФИН ГРУПП» на 2017 год с помощью модели множественной регрессии и метода процента от продаж.

В третьей главе диссертации были предложены методы совершенствования организационной структуры управления финансами предприятия ООО «ЭФФИН ГРУПП».

Первый метод – это метод оценки хода реализации строительного проекта на основе временной стоимости денег, который позволяет не только актуально оценивать варианты дальнейшего хода реализации строительной программы, но и выбирать наиболее приемлемые из них.

Второй метод – это применение системы сбалансированных показателей в строительной организации. Растянутаость строительства во времени не

позволяет оперативно сопоставлять размер понесенных затрат со степенью готовности возводимых объектов. Таким образом, в качестве основы для анализа результатов деятельности строительного предприятия была взята прочная связь натуральных и финансовых показателей, включая основные системы финансовых показателей, базирующиеся на временной ценности денег.