

Министерство образования и науки Российской Федерации

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «САРАТОВСКИЙ  
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра материаловедения, технологии  
и управления качеством

**УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ КАК  
ЧАСТЬ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА**

**АВТОРЕФЕРАТ МАГИСТЕРСКОЙ РАБОТЫ**

магистранта 2 курса 210 группы  
по направлению 27.04.02 «Управление качеством»  
факультета nano- и биомедицинских технологий  
Айтмуханбетовой Асель Сийбатовны

Научный руководитель  
Старший преподаватель

\_\_\_\_\_  
должность, уч. степень, уч. звание

\_\_\_\_\_  
подпись, дата

Н.В. Романова

\_\_\_\_\_  
инициалы, фамилия

Зав. кафедрой  
профессор, д.ф. - .м.н.

\_\_\_\_\_  
должность, уч. степень, уч. звание

\_\_\_\_\_  
подпись, дата

С.Б. Вениг

\_\_\_\_\_  
инициалы, фамилия

Саратов 2018

**Введение.** На сегодняшний день, творческая и инновационная деятельность являются новыми движущими силами глобальной экономики, а благосостояние стран, как показывает опыт развитых стран, все в большей степени зависит от национальной стратегии в использовании интеллектуальных ресурсов. Основой такой стратегии является эффективная система интеллектуальной собственности. Поскольку наука является фактором воспроизводства, а интеллектуальная собственность в свою очередь это объект купли-продажи, то к объектам интеллектуальной собственности необходимо подходить как к достоянию университета, так как реализация объектов интеллектуальной собственности может являться дополнительным источником дохода.

В настоящий момент университетам необходимо перейти к стратегическому управлению интеллектуальной собственностью.

Сегодня, управление интеллектуальной собственностью становится одной из важнейших задач университета вместе с образованием и исследованиями.

Как показывает зарубежный опыт, для реализации инновационной деятельности и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности, в университет должна быть правильно сформированная и организованная патентная политика в области интеллектуальной собственности[1].

Патентная политика – это система, представляющая собой концепцию стратегического развития в области управления интеллектуальной собственности, определяющая цели, принципы и основные правила развития патентно-лицензионной деятельности с целью соблюдения баланса интересов авторов и патентообладателей, направленная на реализацию этапов управления и осуществление функций объектов интеллектуальной собственности (ОИС) посредством внутренних нормативных документов и бланков и обеспечивая

развитие инновационной деятельности и конкурентоспособность результатов интеллектуальной деятельности (РИД).

Патентная политика и стратегия её реализации направлены на повышение инвестиционной привлекательности предприятия на внешнем и внутреннем рынках, обеспечение взаимовыгодного сотрудничества, партнерства и интеграции с административными, научными, производственными российскими и зарубежными организациями.

Одним из условий обеспечения конкурентоспособности предприятия является эффективное управление интеллектуальной собственностью (ИС) и иными результатами интеллектуальной деятельности с целью их вовлечения в гражданско-правовой оборот.

Интеллектуальная собственность как основной результат интеллектуальной и научно-технической деятельности является основой формирования интеллектуальных активов и производственных ресурсов хозяйствующих субъектов.

Это предмет менеджмента качества научно-исследовательских, проектных, опытно-конструкторских работ и производства наукоемкой высокотехнологичной продукции по международным стандартам ISO серии 9000.

Разработка методов управления системами интеллектуальной собственности и поддержки принятия управленческих решений на наукоемких высокотехнологичных предприятиях хорошо подтверждается российским стандартом СТО 9001-08-2012 «Интеллектуальная собственность и инновации. Профессиональный менеджмент интеллектуальной собственности. Аутсорсинг систем менеджмента качества интеллектуальных активов хозяйствующих субъектов (ассоциированная система менеджмента качества)».

Целью данной работы является определение роли управления интеллектуальной собственностью в системе менеджмента качества на примере ФГБОУ ВО СГМУ им. В.И. Разумовского Минздрава России (далее СГМУ).

Для достижения данной цели был проведен мониторинг текущего состояния постановки работ по выявлению и правовой охране РИД, тем самым были поставлены следующие задачи:

- проведение анализа инновационной деятельности СГМУ;
- анализ внутренних нормативно-правовых документов, регулирующих порядок управления;
- разработка рекомендаций по политике в области управления ИС в СГМУ;
- разработка рекомендация по выбору стратегии правовой охраны РИД.

Данная работа состоит из 5 разделов.

Первый раздел представляет собой разработку рекомендаций по формированию политики университета в области управления интеллектуальной собственностью СГМУ [3].

Политика университета по управлению ИС должна служить стержнем научно-технической политики, промышленной политики, политики продаж, а также политики вытеснения конкурентов из приоритетного товарного рынка.

Политика в области интеллектуальной собственности может быть определена как ряд положений, определяющих правил и устанавливающих принципы управления интеллектуальной собственностью.

Во втором разделе работы описаны рекомендации по выбору стратегии правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности (РИД) [4].

На сегодняшний день интеллектуальная собственность является неотъемлемой частью инновационного менеджмента университета. В связи с этим, университет должен разработать и внедрить стратегию управления интеллектуальной собственностью.

Процедуру формирования стратегии управления интеллектуальной собственностью можно разделить на ряд этапов.

К ним относятся:

- Выбор режима правовой охраны;
- Выбор объекта правовой охраны;
- Выбор территории правовой охраны;
- Выбор времени правовой охраны.

Также были рассмотрены типичные ошибки при выборе стратегии правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности [5].

В третьем разделе были рассмотрены факторы, влияющие на принятие решения о зарубежном патентовании и возможности получения правовой охраны РИД за рубежом, а именно:

- Патентование путём подачи национальной заявки на выдачу патента в Патентное ведомство выбранной страны [6];
- Патентование по процедуре РСТ (PatentCooperationTreaty) [7];
- Патентование изобретений по процедуре Европейской патентной организации (ЕПВ) [8];
- Патентование по Евразийской патентной организации (ЕАПО) [9];
- Регистрация товарных знаков по процедуре Мадридского соглашения [10];
- Гаагская система депонирования промышленных образцов [11].

В четвертом разделе были проведены работы по анализу состояния изобретательской и патентно-лицензионной работы в СГМУ, в результате выявлены РИД, на которые:

- получены патенты на изобретения, полезные модели, ПрЭВМ, БД в России;

- поданы заявки на изобретения, полезные модели в России.

По результатам НИОКР подано 45 заявок на изобретения и полезные модели, по ряду заявок уже получены патенты.

В пятом разделе представлены основные направления патентной стратегии: текущее положение и перспектива развития.

К ним относятся:

- Организация и проведение работ, связанных с правовой охраной РИД, созданных в СГМУ;
- Организация и проведение патентно-информационных работ и исследований анализ их результатов;
- Нормативно-методическое обеспечение изобретательской и инновационной деятельности;
- Организация и проведение инвентаризации и учета ОИС, определение их балансовой и коммерческой стоимостью;
- Организация и проведение работ по коммерческому использованию, принадлежащих СГМУ;
- Повышение квалификации сотрудников научного отдела.

**Заключение.** Таким образом, анализ инновационной деятельности в Саратовском государственном медицинском университете, показывает, что одним из недостатков патентной работы является отсутствие результатов интеллектуальной деятельности охраняемых в режиме ноу-хау и отсутствие лицензионной работы, несмотря на то, что в 2017 году в университете был заключен лицензионный договор по полезной модели.

Помимо этого, в университете отсутствуют внутренние нормативные документы, которые регламентируют порядок проведения работ.

Для эффективной работы системы менеджмента качества в университете, были предложены следующие рекомендации:

1. провести оптимизацию документооборота;
2. разработать политику в области управления интеллектуальной собственностью;
3. разработать стратегию охраны результатов интеллектуальной деятельности;

4. разработать уведомление осозданных служебных результатов интеллектуальной деятельности;

5. разработать методические рекомендации по проведению патентной поиска в соответствии с ГОСТ Р 15.011-96. Патентные исследования. Содержание и порядок проведения;

6. разработать положение о стимулировании авторов за создание служебных результатов интеллектуальной деятельности;

7. разработать положение о распределении доходов между автором и патентообладателем, между патентообладателями и т.д.

На сегодняшний день, в медицинском университете было разработано и утверждено Положение о комиссии по интеллектуальной собственности.

Комиссия создавалась с целью рассмотрения и принятия решений по вопросам, связанным с обеспечением правовой охраны созданных служебных объектов интеллектуальной собственности; коммерциализации и внедрения.

Разрабатывается Приказ о размере и порядке выплаты вознаграждений авторам за создание служебных объектов интеллектуальной собственности.

Разрабатывается Положение по организации работы в области создания, правовой охраны и использования объектов интеллектуальной собственности в СГМУ.

Основными задачами организации данной работы в СГМУ являются:

- защита патентоспособных результатов разработок СГМУ от неправомерного и несанкционированного использования и иных форм недобросовестной конкуренции;

- формирование единых методических и организационных принципов при проведении работ по созданию, защите и использованию ОИС;

- создание условий для стимулирования творческого потенциала работников СГМУ по созданию, защите и использованию ОИС;

- создание условий для обеспечения конкурентоспособности результатов выполняемых работ, инвестиционной привлекательности СГМУ на внешнем и внутреннем рынках, обеспечение взаимовыгодного сотрудничества,

партнерства и интеграции с административными, научными, производственными структурами;

- создание условий для повышения эффективности работы за счет коммерциализации ОИС.



### Список использованных источников

1. Тюрин, В. Ю. Концепция системы управления интеллектуальной собственностью университетского комплекса / В. Ю. Тюрин // Инновации. 2005. № 4 (81). С. 60-64.
2. Видякина, О. В. Управление собственностью: Использование зарубежного опыта для формирования политики в сфере интеллектуальной собственности российских университетов / О. В. Видякина // Управление собственностью. 2014. № 3. С. 10.
3. ГОСТ Р 56273.4-2016/CEN/TS 16555-4:2014. Инновационный менеджмент. Часть 4. Управление интеллектуальной собственностью. М. :Стандартинформ, 2017. 29 с.
4. Дудкина, М. Н. Инновации и инвестиции / Дудкина М. Н. // М. ;Экономинфо. 2008. № 9. С. 24-27.
5. Зинов, В. Г. Экономика науки № 2. Зарубежное патентование: стратегия и развитие / В. Г. Зинов, Н. В. Романова, О. И. Куприянова. // М. :РАНХиГС, 2015. 117 с.
6. Артемьев, Е. И. Патентоведение. Цели и задачи патентования советских изобретений за границей. / Е. И. Артемьев, М. М. Богуславский, Р. П. Вчерашний // М.: Машиностроение, 1984. 352с.
7. Патентование за рубежом [Электронный ресурс] // Порядок оказания услуг [Электронный ресурс] : [сайт] URL: <http://www.patentvolga.ru/> (дата обращения: 23.03.2018). Загл. с экрана. Яз.рус.
8. Патентование за рубежом [Электронный ресурс] // Международные заявки на патент [Электронный ресурс] : [сайт]. URL: <http://www.patent-translation.ru/> (дата обращения: 10.02.2018). Загл. с экрана. Яз.рус.
9. Патентование по процедуре РСТ [Электронный ресурс] // Зарубежное патентование [Электронный ресурс] : [сайт]. URL: <http://www.wipo.int.ru/> (дата обращения: 14.02.2018). Загл. с экрана. Яз.рус.

10. Патентование по процедуре ЕАПО [Электронный ресурс] // Зарубежное патентование [Электронный ресурс] : [сайт]. URL: <http://www.wipo.int.ru/> (дата обращения: 14.02.2018). Загл. с экрана. Яз. рус.
11. Регистрация товарных знаков по процедуре Мадридского соглашения [Электронный ресурс] // Консультант – Плюс [Электронный ресурс]: [сайт]. URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения: 19.02.2018). Загл. с экрана. Яз.рус.