

Министерство образования и науки Российской Федерации
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г.
ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

кафедра экономической теории и национальной экономики

ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ПРЕДПРИЯТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

студентки 4 курса 463 группы

направления 38.03.01 – «Экономика»

Экономического факультета

Шиманской Татьяны Борисовны

Научный руководитель

кандидат экономических наук, доцент _____ Е.В.Порезанова

подпись, дата

Зав. кафедрой

кандидат экономических наук, доцент _____ Е. В. Огурцова

подпись, дата

Саратов 2018

Общая характеристика работы.

Введение. Актуальность выпускной квалификационной работы. На современном этапе стержнем экономической политики является повышение эффективности и качества работы всех звеньев промышленного производства. Вести производство необходимо экономно, добиваясь при этом получения экономического эффекта с минимальными материальными, трудовыми и финансовыми затратами.

На практике вопросы повышения эффективности производственной деятельности на предприятия является достаточно разработанными. Однако для нашего предприятия данная тема является достаточно актуальной. Следует уделить большее внимание аспектам экономической эффективности производственной деятельности предприятия и путям ее повышения. Экономически эффективным можно считать то производство, при котором при реализации своей продукции (работ, услуг) и при выплате всех обязательных платежей и налогов у предприятия остается чистая прибыль на развитие производства. Для достижения эффективного производства необходимо четко знать потребности в оборудовании, материалах, полуфабрикатах, численности основных и вспомогательных рабочих для изготовления в срок продукции в установленных объемах и соответствующе установленным требованиям по качеству.

Анализ деятельности дает возможность выработать необходимую стратегию и тактику развития предприятия, на основе которых формируется производственная программа, выявляются резервы повышения эффективности производства. Повысить экономическую эффективность означает:

- получить больший результат при одинаковых затратах ресурсов;
- получить одинаковый результат при меньших затратах ресурсов;
- достичь большего результата с меньшими затратами ресурсов.

В экономической литературе имеются глубокие теоретические исследования, отражающие некоторые проблемы экономической эффективности промышленного производства. В трудах многих ученых излагаются не только комплексные проблемы теории экономического анализа эффективности производства, но и находят отражение частные вопросы, связанные с постановкой методических аспектов формирования показателей эффективности общественного производства, поиск рационального сочетания вопросов измерения, оценки и планирования эффективности производства. К таким работам следует отнести труды И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, М.А. Якубович, Г.З. Суша, Г.В. Савицкая, В.В. Акулич, Е.Ю. Алексейчева, Н.Л. Зайцев.

Объектом исследования данной работы является ПАО «Саратовский НПЗ»

Основная цель выпускной квалификационной работы заключается в исследовании эффективности производства ПАО «Саратовский НПЗ» и разработке по ее повышению. Для достижения поставленной цели необходимо решить ряд основных задач:

- рассмотреть теоретические основы функционирования предприятия, показатели эффективности производства, пути их улучшения;
- изучить проблемы функционирования предприятий нефтяной отрасли;
- охарактеризовать деятельность ПАО «Саратовский НПЗ»;
- провести анализ эффективности деятельности ПАО «Саратовский НПЗ» на основе исследования состояния и динамики относительных показателей;
- разработать мероприятия по повышению эффективности производства ПАО «Саратовский НПЗ».

Структура и порядок выполнения данной выпускной квалификационной работы соответствует очередности поставленных задач.

Информационной базой выпускной квалификационной работы являются: статистические сборники, данные периодической печати, первичные бухгалтерские документы, данные Интернет. Теоретической базой исследования выступают: монографии российских и зарубежных экономистов, статьи по исследуемой теме, сборники материалов научно-практических конференций.

Структура бакалаврской работы. Бакалаврская работа состоит из введения, трех глав, состоящих из шести параграфов, заключения, списка использованных источников.

Основное содержание работы.

Первая глава «Повышение эффективности производства как важнейшее направление деятельности предприятий в России». Первая глава посвящена рассмотрению экономического содержания повышения эффективности производства в современной России, показатели и методы экономической эффективности.

В первом параграфе - «Экономическое содержание повышения эффективности производства в современной России» экономические аспекты эффективности характеризуются экономическим эффектом, под которым подразумевается отличие между результатами и затратами, произведенными с целью получения и использования результатов. Работа Г.В. Савицкой ориентирована на разработку основ теории эффективности, в таком случае прибыль рассматривается не только лишь в качестве показателя, но и критерия эффективности.

И.И. Мазур и В.Д. Шапиро¹ отмечают, то что эффективность по взаимоотношению к предприятию содержит как минимум две стороны:

- эффективность основной деятельности, т.е. эффективность, оцененную по затратам и результатам производственно-экономической, финансовой, маркетинговой и других направлений деятельности. Здесь

¹ Мазур, И.И., Шапиро В.Д. Управление проектами. М: 2010. С. 75.

применимы традиционные показатели эффективности, соизмеряющие результаты и затраты;

- эффективность системы управления предприятием, т.е. по сути - эффективность менеджмента. Здесь показатели в большей степени носят качественный характер.

Имеется множество факторов, которые оказывают большое влияние на экономическую эффективность коммерческой деятельности предприятия, а также ряд способов экономического анализа, при помощи которых допустимо наиболее полно изложить исследуемые факторы.

Под экономической эффективностью подразумевают меру соответствия расходов и результатов. К главным показателям экономической эффективности относятся экономический эффект, коэффициент эффективности дополнительных капитальных вложений, период окупаемости капитальных вложений. Основные факторы повышения эффективности производства - это техника, технология и организация производства.

Во втором параграфе - «Показатели эффективности производства» степень экономической эффективности предприятия в промышленности обуславливается системой взаимозависимых факторов. И так как в промышленности имеется большое число отраслей, то для любой из них применяются специфические факторы эффективности из-за их технико-экономических особенностей.

Для характеристики эффективности производства используется система показателей, таких как качество продукции, соответствие ее социальным нуждам, производительность труда, фондовооруженность, фондоотдача, фондоемкость и материалоемкость. Подъем качества продукции — важнейший показатель эффективности производства. Увеличение выпуска качественной продукции — критерий интенсивного типа развития производства, характерная черта научно-технического прогресса.

В третьем параграфе - «Методы определения эффективности производства на предприятии» большая часть отечественных методик определения экономической эффективности предусмотрены для оценки эффекта в производстве: технико-экономического обоснования выбора лучших альтернатив создания и введения в производство новейшей техники; отображения показателей экономической эффективности в нормах, нормативах и планах развития компаний; улучшения ценообразования и стимулирования разработчиков. По этой причине все показатели эффективности производства основываются на оценке эффективности применения производственных ресурсов, к которым причисляются основные и оборотные фонды, трудовые ресурсы, инвестиции.

Вторая глава «Анализ производственной деятельности ПАО «Саратовский НПЗ». Во второй главе рассматривается характеристика деятельности ПАО «Саратовский НПЗ», анализ эффективности деятельности ПАО «Саратовский НПЗ», пути снижения затрат на ПАО «Саратовский НПЗ»

В первом параграфе - Характеристика деятельности ПАО «Саратовский НПЗ». Саратовский НПЗ-один из ведущих промышленных предприятий Саратовской области. "Саратовский НПЗ" - российская нефтегазовая компания стратегического значения, действующая на благо государства, последовательно развивающаяся и обладающая богатой историей и уникальным опытом внешнеэкономической деятельности.

Завод (ПАО «Саратовский НПЗ») был построен в 1934 году. За трудовой подвиг в годы Великой Отечественной войны предприятие награждено Орденом Отечественной войны I степени и ему передано на вечное хранение Знамя Государственного комитета Обороны СССР.

Мощность Саратовского НПЗ составляет 7,0 млн т. (50,7 млн барр) нефти в год. Саратовский НПЗ перерабатывает нефть марки URALS. Все выпускаемые заводом моторные топлива соответствуют классу Евро-5.

После вхождения в состав ПАО «НК "Роснефть"» на ПАО «Саратовский НПЗ» разработана программа развития завода. Первоочередные проекты направлены на углубление переработки, начаты работы по реализации проекта реконструкции битумного производства с целью обеспечения соответствия выпускаемых марок битума требованиям современных стандартов.

Во втором параграфе - Анализ эффективности деятельности ПАО «Саратовский НПЗ». В экономическом анализе деятельности ПАО «Саратовского НПЗ» необходимо выделить, то что эффективность деятельности данного предприятия непосредственно зависит от выручки, полученной за переработку нефти, сырья, которое получают от поставщиков. Неисправность оборудования и техники приводит к критическим ситуациям в работе компании. Проанализировав квартальные показатели прибыли возможно наблюдать постоянные «провалы», которые обусловлены ремонтными работами в заводе. Отсюда – следует вести интенсивную работу по обновлению основных средств и проведению высококачественного ремонта.

В третьем параграфе - Пути снижения затрат на ПАО «Саратовский НПЗ» исследование производственной себестоимости продукции по статьям калькуляции на ПАО «Саратовского НПЗ» способствует углублению поиска внутрихозяйственных резервов ее снижения. Начать этот поиск необходимо с выявления отклонений по отдельным статьям и изменений в структуре производственной себестоимости продукции.

Рентабельность расходов и издержко-отдача имеет тенденцию к увеличению. За 2015 г. на 1 руб. издержек ПАО «Саратовского НПЗ» получено 47,1 руб. прибыли, что ниже аналогичного показателя прошлого года на 1,3.

А вот коэффициент издержкостности наоборот, имеет тенденцию к увеличению, в 2015 году. Уровень затрат на рубль продукции составляет 0,63, что свидетельствует о том, что предприятие работает рентабельно.

Доходы ПАО «Саратовский НПЗ» за 2015 год по отношению к 2014 году уменьшились на 453 031 тыс. руб. или на 3,03%. Основной причиной уменьшения доходов является снижение объема переработки нефти в связи с проведением остановочного капитального ремонта в 2015 году.

Прибыль от продаж снизилась на 801 869 тыс. руб. или 13,08%, соответственно, прибыль до налогообложения уменьшилась на 459 248 тыс. руб. или 9,18%, основной причиной является снижение дохода.

Рост чистой прибыли составил 52 614 тыс. руб. или 1,23%. Снижение управленческих расходов в 2015 году по отношению к 2014 году составило 31 058 тыс. руб. или 4,34%, уменьшение связано с изменением отражения учета затрат, согласно Учетной политике ПАО «Саратовского НПЗ» 2015г.

Проценты к уплате в 2015 году снижены на 251 074 тыс. руб. или на 48,85%, в связи с погашением основного займа.

Прочие расходы уменьшились по сравнению с 2014 годом на 53 402 тыс. руб. или 15,40%.

Один из наиболее эффективных способов снижения затрат на сегодняшний день – внедрение достижений научно-технического прогресса в производство, механизация и автоматизация процессов. А такой способ, как совершенствование организации производства и труда наряду с экономией на издержках за счет сокращения потерь, практически во всех случаях обеспечивает повышение производительности труда, т.е. экономию затрат живого труда.

Важнейшее значение в борьбе за снижение себестоимости продукции в ПАО «Саратовский НПЗ» имеет соблюдение режима экономии на всех участках производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Последовательное осуществление на предприятиях режима экономии проявляется, прежде всего, в уменьшении затрат материальных ресурсов на

единицу продукции, уменьшение затрат на электроэнергию и отопление сокращении расходов по обслуживанию производства и управлению, в ликвидации потерь от брака и других непроизводительных расходов. Предприятие имеет возможность влиять на величину затрат материальных ресурсов, начиная с их заготовки. Сырье и материалы входят в себестоимость по цене их приобретения с учетом расходов на перевозку, поэтому правильный выбор поставщиков материалов влияет на себестоимость продукции. Важно обеспечить поступление материалов от таких поставщиков, которые находятся на небольшом расстоянии от предприятия, а также перевозить грузы наиболее дешевым видом транспорта. При заключении 66 договоров на поставку материальных ресурсов необходимо заказывать такие материалы, которые по своим размерам и качеству точно соответствуют плановой спецификации на материалы, стремиться использовать более дешевые материалы, не снижая в то же время качества продукции. В современных условиях для принятия решения об ассортиментной политике предприятия можно использовать критерий маржинального дохода.

Третья глава - Рекомендации по повышению эффективности производственной деятельности ПАО «Саратовский НПЗ» Основной целью программы повышения эффективности ПАО «Саратовский НПЗ» является реализация проектов, направленных на оптимизацию мощностей и отборов высокомаржинальных продуктов, снижение потребления энергоресурсов, повышение эксплуатационной надежности и готовности оборудования, а также сокращение затрат и безвозвратных потерь нефти и нефтепродуктов.

По данным пресс-службы предприятия, эффект реализации программы за 11 месяцев этого года обеспечил лидирующее место по получению экономического эффекта от выполненных мероприятий среди дочерних обществ ПАО «НК «Роснефть».

«В настоящее время в ПАО «Саратовский НПЗ» определены особо важные проекты с высокими показателями экономической эффективности.

Данные проекты разделены по направлениям: технические, экономические и IT-проекты. По каждому из них составлен детальный план реализации - «дорожные карты», - рассказал , начальник отдела повышения операционной эффективности НПЗ Александр Цыбенко. - Для разработки дополнительных мероприятий повышения операционной эффективности и обеспечения постоянного развития завода ведется работа в рамках системы непрерывных улучшений и рационализаторской деятельности: внедрения идей и предложений, поступающих ото всех, начиная с операторов технологических установок до генерального директора.

Заключение. На всех этапах развития экономики основным звеном хозяйственной системы любого государства является предприятие. Именно на предприятии осуществляется производство продукции, оказываются различного рода услуги, происходит непосредственная связь работника со средствами производства. Предприятие самостоятельно осуществляет свою деятельность, распоряжается продукцией, которую выпускает, полученной прибылью, оставшейся в его распоряжении после уплаты налогов и других обязательных платежей. Залогом успешного функционирования предприятий нефтяного комплекса является повышение эффективности их деятельности. Эффективность производства – сложная экономическая категория, в которой отражается действие многих объективных экономических законов и показана одна из важнейших сторон общественного производства – его результативность. Повышение эффективности производства является одной из актуальнейших проблем, и успешное ее решение дает большие возможности для дальнейшего развития экономики страны и повышения уровня жизни населения.

Эффективность производства представляет собой комплексное отражение конечных результатов использования всех ресурсов производства за определенный промежуток времени. Повышать эффективность производства значит наиболее рационально использовать материальные, трудовые, финансовые ресурсы предприятия для

увеличения выпуска высококачественной продукции. Постоянно соизмерять затраты с полученными результатами добиваться, чтобы каждый вложенный в производство рубль давал максимальную отдачу.

Сущность экономической эффективности заключается в достижение максимальных результатов при оптимальных затратах.

Эффект означает результат производства вне зависимости от затрат.

Эффективность предполагает соизмерение результата и затрат.

В результате количественной обработки данных о деятельности ПАО «Саратовский НПЗ» были сделаны следующие выводы. За исследуемый 2015г. наблюдается отрицательная тенденция незначительно снижения выручки, на 3% по отношению с 2014г. рентабельность расходов и издержко-отдача имеет тенденцию к увеличению. За 2015 г. на 1 руб. издержек ПАО «Саратовского НПЗ» получено 47,1 руб. прибыли, что ниже аналогичного показателя прошлого года на 1,3%. Динамика показателя среднесписочной численности работающих в ПАО «Саратовского НПЗ» достаточно стабильная.

Рост чистой прибыли составил 52 614 тыс. руб. или 1,23%. Снижение управленческих расходов в 2015 году по отношению к 2014 году составило 31 058 тыс. руб. или 4,34%, уменьшение связано с изменением отражения учета затрат, согласно Учетной политике ПАО «Саратовского НПЗ» 2015г.

На протяжении всего периода исследования все относительные показатели имеют нестабильную динамику, и к концу года имеет место снижение эффективности использования всех ресурсов. Следует отметить, что эффективность деятельности данного предприятия напрямую зависит от выручки. Поломка оборудования и техники приводит к критическим ситуациям в работе предприятия. Отсюда – необходимо вести активную работу по обновлению основных средств и проведению качественного ремонта. В течение всего года происходит спад объёмов производства стремительными темпами, что ведёт к потерям на предприятии.

В целом предприятие несет потери по использованию расходов по оплате труда и по амортизационным отчислениям, по материальным расходам и прочим расходам наблюдается экономии, но ее величины незначительны. Поэтому за год у предприятия имеют место потери в использовании текущих затрат в размере 348 838 тыс. руб.

«В настоящее время в ПАО «Саратовский НПЗ» определены особо важные проекты с высокими показателями экономической эффективности. Данные проекты разделены по направлениям: технические, экономические и IT-проекты. По каждому из них составлен детальный план реализации - «дорожные карты», - рассказал , начальник отдела повышения операционной эффективности НПЗ Александр Цыбенко. - Для разработки дополнительных мероприятий повышения операционной эффективности и обеспечения постоянного развития завода ведется работа в рамках системы непрерывных улучшений и рационализаторской деятельности: внедрения идей и предложений, поступающих ото всех, начиная с операторов технологических установок до генерального директора.