

Министерство образования и науки Российской Федерации
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра менеджмента в образовании

**Развитие внебюджетной деятельности
МДОУ «Детский сад №222» г. Саратов**

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

студентки 4 курса, 421 группы

направления 38.03.02 «Менеджмент»

Института дополнительного профессионального образования

Федосеевой Александры Александровны

Научный руководитель:

д-р соц.н., доцент _____ «__» _____ 20__ г. / Н.В. Медведева /

Зав.кафедрой:

д-р соц.н., доцент _____ «__» _____ 20__ г. / Н.В. Медведева /

Саратов 2018

Введение. Актуальность данной выпускной квалификационной работы обусловлена рядом факторов. Внебюджетная деятельность на сегодняшний день является неотъемлемой частью большинства бюджетных организаций нашей страны. Для удержания своих конкурентных позиций бюджетной организации необходимо предпринимать методы повышения конкурентоспособности организации. В настоящее время большинство родителей стремятся к тому, чтобы их дети получали качественное дошкольное образование. Предоставление дополнительных образовательных услуг способствует удержанию имеющихся клиентов и привлечению новых. Одной из актуальных проблем управления муниципальными бюджетными дошкольными образовательными учреждениями является организация дополнительных платных образовательных услуг.

Объект исследования МДОУ «Детский сад комбинированного вида №222» г. Саратова.

Предмет исследования управление развитием внебюджетной деятельности в МДОУ «Детский сад комбинированного вида №222» г. Саратова.

Цель выпускной квалификационной работы заключается в оценке уровня развития внебюджетной деятельности МДОУ «Детский сад комбинированного вида №222» г. Саратова и разработке мер по ее развитию.

Задачи выпускной квалификационной работы:

1) Изучить современную систему финансирования российских образовательных организаций, рассмотреть основные направления и виды внебюджетной деятельности образовательных организаций.

2) Проанализировать организационно-экономические характеристики МДОУ «Детский сад комбинированного вида №222».

3) Провести маркетинговый анализ услуг предоставляемых МДОУ «Детский сад комбинированного вида №222».

4) Предложить мероприятия по развитию внебюджетной деятельности детского сада.

5) Произвести расчеты экономической эффективности предложенных мероприятий.

6) Описать социальную эффективность предложенных мероприятий.

При написании выпускной квалификационной работы были использованы следующие методы:

- теоретические методы: анализ научно-методических и экономических источников по теме исследования; методы статистической обработки; сравнительный анализ результатов, методы экономического анализа;

- эмпирические: анкетирование и опрос педагогического персонала и родителей воспитанников детского сада, сбор данных по результатам финансово-хозяйственной деятельности образовательной организации.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех основных разделов, заключения, списка использованных источников и приложений. В первом разделе «Теоретические основы внебюджетной деятельности образовательных организаций» представлен теоретический материал по теме исследования, подробно раскрывается сущность внебюджетной деятельности, ее основные направления и виды. Второй раздел посвящен анализу состояния уровня развития внебюджетной деятельности МДОУ «Детский сад комбинированного вида №222» г. Саратова. В третьем разделе представлены проектные предложения по развитию внебюджетной деятельности в дошкольной образовательной организации, экономические расчеты эффективности предлагаемых мер, а также прогнозы социальных эффектов после реализации некоторых проектных предложений.

Практическая значимость бакалаврской работы состоит в возможности применения предложенных мер для практического развития внебюджетной деятельности МДОУ «Детский сад комбинированного вида №222» г. Саратова.

Основное содержание работы. Выпускная квалификационная работа бакалавра состоит из введения, трех глав, заключения, списка используемых источников и приложений.

Теоретические основы внебюджетной деятельности образовательных организаций в данной части работы была рассмотрена система финансирования бюджетных учреждений образования, порядок и методика расчета нормативов финансирования образовательных услуг, структура и система бюджетного финансирования образовательных учреждений. Также рассмотрены основные направления и виды внебюджетной деятельности образовательных организаций.

Финансовое обеспечение образовательной деятельности в Российской Федерации осуществляется за счет:

- средств бюджетов бюджетной системы Российской Федерации в рамках бюджетных обязательств Российской Федерации
- средств субъектов Российской Федерации;
- муниципальных образований, а также за счет средств физических и юридических лиц.

Бюджетное финансирование осуществляется за счет денежных средств всех уровней бюджетной системы с использованием механизма межбюджетного перераспределения. В соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации осуществлять финансирование образовательных учреждений можно только из бюджета того уровня, к которому относится учредитель соответствующего учебного заведения:

Формирование расходов бюджета на образование каждым субъектом Федерации осуществляется самостоятельно.

Действующий механизм финансирования обеспечивает широкую самостоятельность учреждениям образования в использовании дополнительных финансовых источников. Расходование средств производится в строгом соответствии с показателями, утвержденными по смете учреждения. Финансирование статей сметы в основном должно идти за счет областного бюджета. Порядок и методика расчета нормативов финансирования образовательных услуг за счет средств федерального бюджета устанавливаются Правительством Российской Федерации.

Анализ состояния и уровня развития внебюджетной деятельности МДОУ «Детский сад комбинированного вида №222» г. Саратова позволил сделать следующие выводы:

– В 2011 году в результате «Федеральной целевой программы развития образования на 2011-2015 годы» в детском саду были восстановлены 3 группы;

– По результатам SWOT- анализа было выявлено, что детский сад не имеет угроз, которые могли бы привести учреждение к разрушению нет. Но, усиление конкуренции и появление новых детских садов на рынке дошкольных образовательных услуг могут привести детский сад к тяжелому или критическому состоянию;

– В детском саду действует линейно- функциональная организационная структура управления. Управление детским садом осуществляется на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности;

– Преобладающий возраст родителей воспитанников находится в рамках от 21 до 28 лет;

– Большинство родителей воспитанников имеют высшее образование (64%);

– Уровень доходов на одного человека в семье, в большинстве случаев, составляет 15000 – 20000 рублей;

– Наиболее значимым фактором выбора детского сада является качество образования (18%);

– Одинаковое количество родителей отдали детей в детский сад с целью обучения ребенка или подготовке ребенка к школе;

– Большая часть родителей не удовлетворены режимом работы детского сада;

– Приемлемой стоимостью образовательных услуг 62% родителей считают сумму от 5000 до 10000 рублей.

Предложения по развитию внебюджетной деятельности в МДОУ «Детский сад №222» г. Саратова. Для развития внебюджетной деятельности детского сада были предложены следующие мероприятия:

- Присмотр за детьми в период с 19:00 до 20:00;
- Дополнительные образовательные услуги.

В ходе анкетирования было выявлено, что режимом работы детского сада довольны 15% родителей при переводе на общее число воспитанников выяснилось что 15% это 42 семьи, т.е. из 275 семей режимом работы не довольны 233 семьи. В ходе расчетов мы определили количество дополнительных часов работы каждого воспитателя за год – 123, часа. Расходы на введение дополнительного часа работы составят 970232,5 рублей за год. Ежемесячная оплата дополнительного часа за одного ребенка составит 451,11 рублей.

Количество семей желающих, чтобы их дети получали качественное дошкольное образование составляет 50 семей. Планируемое количество занятий: три занятия три раза в неделю. Общие расходы на оплату труда привлеченным специалистам составят 213267,6 рублей. Стоимость необходимых учебных пособий составляет 49200 рублей, стоимость рабочих тетрадей – 9250 рублей, стоимость канцелярских принадлежностей 13000 рублей. Общая сумма расходов на данное мероприятие составит 284717,6 рублей. Ежемесячная сумма оплаты за одного ребенка равна 616,89 рублей.

Общая стоимость реализации двух предложений составляет 1631435,13 рублей. Общая сумма выручки от реализации двух предложений равна 376485,03 рублей.

Положительное значение выручки от реализации предложений означает, что их внедрение не только создаст запас финансов организации, но и увеличит конкурентные позиции детского сада.

Заключение. Внебюджетная деятельность образовательного учреждения представляет собой систему действий, которые выполняются с целью привлечения финансовых средств при помощи различных методов. Чаще всего это дополнительные образовательные услуги, которые предоставляются учащимся по

приему, кроме тех, которые установлены законом. При этом компенсация обучения выполняется всегда за счет учеников. Также эта сфера может предусматривать занятия другими видами предпринимательства, которые разрешены на законодательном уровне.

Экономическое значение внебюджетной деятельности образовательных учреждений состоит в расширении образовательных услуг за счет оплаты из не государственного и муниципального бюджетов, а за счет оплаты родителей, опекунов и т.д.

Социальное значение внебюджетной деятельности заключается в том, что данный вид деятельности помогает учреждениям вести основную деятельность – воспитание или образование.

В работе подробно рассмотрено развитие внебюджетной деятельности дошкольного образовательного учреждения путем организации дополнительных часов работы и предоставления платных образовательных услуг.

В первой главе работы рассмотрена современная система финансирования российских образовательных организаций, а также описаны основные виды и направления внебюджетной деятельности образовательных организаций.

В практической части работы рассмотрена организационно- экономическая характеристика МДОУ «Детский сад комбинированного вида №222» г. Саратова, описана система управления детского сада, проведен маркетинговый анализ предоставляемых детским садом услуг.

Маркетинговый анализ показал, что режим работы детского сада удовлетворяет не всех родителей. Почти 20% родителей считают, что в детском саду должны предоставлять большее количество услуг направленных на дополнительное образование детей.

Для развития внебюджетной деятельности в МДОУ «Детский сад комбинированного вида №222» была предложена организация дополнительных платных часов работы групп. Средняя выручка от реализации данного предложения составит 291069,75 руб.

Также в работе предложено введение дополнительных платных образовательных услуг таких как: обучение чтению, письму, математике и логике, английскому языку, а также занятия с хореографом. Не смотря на то, что занятия будут проводить приглашенные со стороны педагоги выручка от реализации услуг составит 85415,28 рублей.

В целом оба предложенных мероприятия являются экономически выгодными для детского сада, повысят его конкурентоспособность и могут принести среднегодовой доход равный 376485,03 рублей.