

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра экономической теории  
и национальной экономики

**Пути повышения эффективности деятельности предприятия в  
современных условиях (на примере АО « Саратовский  
электроприборостроительный завод им. Серго Орджоникидзе»)**

**АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТА**

Студентки 4 курса 463 группы  
направления 38.03.01 «Экономика»  
профиль «Экономика предпринимательства»

**Геленберг Яны Юрьевны**

Научный руководитель

д.э.н., профессор \_\_\_\_\_ Г.А. Черемисинов

Зав.кафедрой

к.э.н., доцент \_\_\_\_\_ Е.В. Огурцова

Саратов 2019 год

**Введение.** Актуальность моей выпускной квалификационной работы обусловлена тем, что повышение эффективности деятельности предприятия является одним из важнейших рычагов не только в системе управления в целом, но и в системе внутрихозяйственного планирования, контроля и анализа. Именно поэтому разработка мероприятий по повышению эффективности производственной деятельности является одной из главных задач деятельности предприятия.

Эффективность сложная экономическая категория и для измерения ее уровня используют широкий перечень всевозможных индикаторов. В зависимости от того, что принимают в качестве эффекта функционирования предприятия различают показатели производственной эффективности и показатели финансовой эффективности.

Прибыль представляет собой один из основных финансовых показателей плана и оценки хозяйственной деятельности предприятия. За счет прибыли осуществляется финансирование мероприятий по научно-техническому и социально-экономическому развитию предприятия, увеличение фонда оплаты труда его работников. Она является не только источником обеспечения внутрихозяйственных потребностей предприятия, но также приобретает все большее значение в формировании бюджетных ресурсов.

Важной задачей каждого хозяйствующего субъекта является получение большей прибыли при наименьших затратах путем соблюдения строгого режима экономии средств и наиболее эффективного их использования.

Объектом исследования в данной выпускной квалификационной работе является деятельность АО «Саратовский электроприборостроительный завод им. Серго Орджоникидзе» в современных условиях.

Предметом исследования – повышение экономической эффективности АО «Саратовский электроприборостроительный завод им. Серго Орджоникидзе» путем снижения затрат на производство.

Цель выпускной квалификационной работы состоит в изучение экономической эффективности деятельности предприятия и разработке мероприятий по ее совершенствованию.

Задачи выпускной квалификационной работы:

- 1) изучить сущность экономической эффективности деятельности предприятия в современных условиях;
- 2) рассмотреть факторы, влияющие на эффективности деятельности предприятия;
- 3) изучить общую характеристику организации;
- 4) проанализировать экономические показатели деятельности предприятия;
- 5) предложить мероприятия по повышению экономической эффективности деятельности предприятия и рассчитать экономическую эффективность предложенных мероприятий.

При написании выпускной квалификационной работы были использованы следующие методы:

- теоретические методы: анализ научно-методических и экономических источников по теме исследования; методы статистической обработки; сравнительный анализ результатов, методы экономического анализа;
- эмпирические: наблюдение, сбор и анализ документации, анкетирование персонала.

Практическая значимость бакалаврской работы состоит в возможности применения мероприятий по снижению затрат на производство в практической деятельности на АО «Саратовский электроприборостроительный завод им. Серго Орджоникидзе».

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех основных разделов, заключения, списка использованных источников и литературы, приложений.

В первой главе работы рассмотрены теоретические основы повышения эффективности деятельности предприятия: сущность экономической эффективности деятельности предприятия и факторы, влияющие на эффективность деятельности предприятия.

Во второй главе рассматривается деятельность АО «Саратовский электроприборостроительный завод им. Серго Орджоникидзе», т.е. представлена общая характеристика организации и анализ экономических показателей деятельности предприятия.

В третьей главе работы предлагаются мероприятия по повышению экономической эффективности деятельности предприятия.

**Основное содержание работы.** В первом разделе «Теоретические основы повышения эффективности деятельности предприятия». Рассмотрена сущность экономической эффективности деятельности в современных условиях. Эффективности производства представляет собой результативность производственной и коммерческой деятельности предприятия, а также степень использования необходимых ресурсов. Описаны основные принципы формирования экономической эффективности производства: превышение темпов роста результата производственной деятельности над темпами роста затрат; интенсивное (качественное) использование всех ресурсов производственной подсистемы; превышение темпов роста основных средств над темпами роста оборотных средств и численности работающих; приоритет качественного развития и эффективного использования трудовых ресурсов; создание современной маркетинговой базы; превышение темпов роста прибыли над темпами роста выручки от реализации продукции. Рассмотрены факторы, влияющие на эффективность деятельности коммерческой организации.

Во втором разделе «Анализ экономической эффективности деятельности АО «Саратовский электроприборостроительный завод им. Серго Орджоникидзе» представлены результаты изучения деятельности организации. Рассмотрена специфика деятельности предприятия, структура принятия

решений, этапы внедрения инноваций. Была определена жизненная фаза предприятия.

Из представленного SWOT- анализа были выявлены следующие выводы:

- производство, осуществляемое квалифицированными работниками может привлечь новых партнеров;
- большие масштабы производства требуют высоких материальных и энергетических затрат;
- мировой экономический кризис усиливает зависимость предприятия от стоимости материалов и энергоресурсов.

По итогам PEST- анализа было выявлено, что на деятельность завода наибольшее влияние оказывают влияние политические, экономические и технологические факторы.

Анализ экономической эффективности представленный в следующем подразделе второй главы показал, следующее:

- величина нематериальных активов за рассматриваемые периоды сократилась на 352 тыс. руб.;
- НИОКР в 2016 году снизились, а в 2017 – увеличились общий результат изменений составил 101 359 тыс. руб.;
- сумма запасов возросла на 9 599 тыс. руб.;
- сумма дебиторской задолженности также показала снижение в 2016 году, и увеличение 2017, разница за три года составила 88 188 тыс. руб.;
- сумма нераспределенной прибыли за рассматриваемые периоды увеличилась на 194 887 тыс. руб.;
- краткосрочная кредиторская задолженность сократилась на 141 435 тыс. руб.

В третьем разделе работы «Мероприятия по повышению экономической эффективности деятельности предприятия» было предложено сокращение затрат на персонал путем проведения обучения среди руководителей среднего звена, направленное на правильное распределение обязанностей.

Целями делегирования полномочий АО «Саратовский электроприборостроительный завод им. Серго Орджоникидзе» являются:

- разгрузка руководителей высшего звена;
- повышение дееспособности нижестоящих звеньев;
- увеличить вовлеченность и заинтересованность работников.

Основные формы обучения на предприятии направлены на:

1) Внутренние семинары: «Принятие решений», «Управление эффективностью», «Актуальные вопросы работы с персоналом», «Ключевые навыки управления», «Стимулирование труда сотрудников отдела».

2) Внутренние тренинги: «Практические навыки ведения переговоров», «Проведение эффективного совещания».

Для проведения обучения было выбрано время с 16:00 по 18:00 в понедельник, среду и пятницу.

После проведения мероприятия по обучению затраты на управленческий персонал снизятся на 2398265 руб. и составят 14508295 руб. (затраты снизятся за счет того, что после проведения обучения не будет осуществляться дублирование функций разными сотрудниками. Дублируемые функции отражались в дополнительных затратах, т.к. за одну и ту же работу оплату получали несколько человек); производительность труда управленческих работников увеличится на 42617,11 руб./год; использование персонала улучшится на 698689,5 руб.

Социальная эффективность предложенных мероприятий проявляется в возможности достижения позитивных, а также избегания отрицательных с социальной точки зрения изменений в организации.

К числу позитивных можно отнести следующие изменения:

- создание условий для реализации и развития индивидуальных способностей работников;
- создание благоприятного социально-психологического климата.

К числу предотвращенных отрицательных изменений можно отнести:

- ущерб, наносимый личности (интеллектуальные и физические перегрузки и недогрузки, стрессовые ситуации и др.).

Характеристика социальных результатов:

- обеспечение связи между результативностью и оплатой труда;
- создание условий личного развития работников;
- формирование чувства причастности работника к делам организации;
- обеспечение условий для управления деловой карьерой;
- формирование системы служебно-профессионального продвижения персонала;
- формирование современной системы мотивации стимулирования труда;
- удовлетворение потребностей персонала;
- создание благоприятного социально-психологического климата.

**Заключение.** Эффективность деятельности предприятия – способность предприятия давать высокую и увеличивающуюся прибыль (или другой финансовый показатель) по отношению к конкурентам, как в ближней, так и в дальней перспективе.

Однако в современных концепциях менеджмента для определения эффективности используют не только финансовые, но и нефинансовые показатели, косвенно влияющие на финансовые результаты предприятия в долгосрочной перспективе. Это позволяет вести стратегическое управление предприятием без прогнозирования финансовых результатов в долгосрочной перспективе, опираясь в основном на нефинансовые показатели.

Экономическая значимость эффективности деятельности предприятия заключается в соотношении между достигнутыми результатами и затратами живого и овеществленного труда. Также при положительной динамике развития предприятия повышается уровень заработной платы сотрудников, что повышает их покупательную способность. Покупательная способность

сотрудников способствует развитию экономики г. Саратова и Саратовской области.

Социальная значимость эффективности деятельности предприятия состоит в том, что увеличение объемов производства означает создание новых рабочих мест, т.е. способствует сокращению безработицы.

В первом подразделе первой главы работы сформированы основные принципы формирования экономической эффективности деятельности производства: превышение темпов роста результата производства над темпами роста затрат, качественное использование всех ресурсов производства (капитальных вложений, материальных, трудовых и интеллектуальных), приоритет качественного развития и эффективного использования трудовых ресурсов, создание современной базы маркетинга.

Во втором подразделе первой главы рассмотрены факторы оказывающие влияние на эффективность деятельности организации к ним относятся: народохозяйственные, отраслевые, территориальные, экстенсивные, интенсивные, общие, структурно- организационные, особые и специфические.

В работе дана общая характеристика предприятия электротехнической промышленности АО «Саратовский электроприборостроительный завод им. Серго Орджоникидзе». Основным видом хозяйственной деятельности предприятия является разработка и производство систем и комплексов автоматического управления, приборов навигации, дистанционных систем управления погрузочными комплексами и т.д.

Целью предприятия является решение практически любых задач современной техники в сжатые сроки, гарантируя высокое качество, при этом используя труд высококвалифицированных специалистов и гибкие подходы к поставленным задачам.

Из представленного во второй главе работы PEST- анализа можно сделать выводы, о том, что на деятельность АО «Саратовский электроприборостроительный завод им. Серго Орджоникидзе» наибольшее влияние оказывают, следующие факторы: стабилизация и регулирование

деятельности политическими факторами, экономические факторы оказывают влияние на финансовую устойчивость предприятия, технологические факторы позволяют предприятию развивать технологии производства.

Далее был произведен анализ финансово- хозяйственной деятельности предприятия. Который позволил сделать выводы о том, что предприятие находится в стабильном финансовом положении. Однако некоторые показатели финансово- хозяйственной деятельности в отчетном году снизились, по сравнению с предыдущим годом.

Для повышения экономической деятельности предприятия было предложено мероприятие по сокращению расходов на оплату труда руководителей среднего звена, за счет обучения и дальнейшего делегирования полномочий.

При реализации предложенного мероприятия сократятся затраты на управленческий персонал на 2398265 руб. затраты снизятся за счет того, что после проведения обучения не будет осуществляться дублирование функций разными сотрудниками. Производительность труда управленческих работников увеличится на 42617,11 руб./год. Использование персонала улучшится на 698689,5 руб.