

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра экономической теории
и национальной экономики

**Анализ и оптимизация затрат коммерческого предприятия на
примере ОАО «Малоярославецмежрайгаз»**

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

Студентки 4 курса 464 группы

Направления (специальности): 38.03.01 «Экономика», профиль Экономика
предпринимательства.

Экономический факультет

Полковникова София Александровна

Научный руководитель

К.э.н., доцент

Огурцова Е.В.

Зав.кафедрой

К.э.н., доцент

Огурцова Е.В.

Саратов 2019 год

Введение. В современном мире благополучие и коммерческий успех любой коммерческой организации полностью зависит от эффективности ее деятельности. Эта деятельность должна быть ориентирована на прибыльное хозяйствование, она должна быть рентабельна. Данный аспект вызван тем, что предприятие несет всю полноту экономической ответственности за принятые им решения.

У многих коммерческих организаций есть большие резервы снижения затрат, однако такие возможности организации используют довольно часто не в полной мере. В связи с этим необходимо осуществлять контроль затрат, для снижения их величины. Такие задачи являются важными для каждого коммерческого предприятия.

Изучение затрат коммерческого предприятия, имеет большое практическое значение. Анализ затрат, выполненный по всем правилам, дает возможность не только выявить резервы их снижения, но и в результате получить дополнительную прибыль. Также анализ дает возможность осуществлять контроль за выполнением плана по издержкам обращения, расходования различных ресурсов предприятия. Анализ затрат помогает соблюдать режим экономии, способствует улучшению используемых технологий и повышает эффективность управления развитием.

Проблема затрат является наиболее важной в политике предприятия. Это связано с тем, что динамика, уровень и структура издержек напрямую связаны с хозяйственной деятельностью предприятия.

Изучение структуры затрат любого предприятия является важной частью работы предприятия, так как результаты работ любого коммерческого предприятия находятся в прямой зависимости от уровня его затрат.

Все вышесказанное определило актуальность данной темы.

Целью выпускной квалификационной работы является экономический анализ затрат коммерческого предприятия и поиск путей их оптимизации.

В работе решаются следующие **задачи:**

- изучение процесса формирования затрат коммерческого предприятия, их структуры;
- рассмотрение методических подходов к анализу затрат коммерческого предприятия;
- выявление путей и моделей оптимизации затрат коммерческого предприятия;
- анализ затрат коммерческого предприятия газового хозяйства ОАО «Малоярославецмежрайгаз» на предмет поиска резервов их снижения;
- разработка модели (способов) оптимизации затрат коммерческого предприятия.

Теоретическая основа исследования.

В развитии теоретических и методологических основ экономического анализа особо следует выделить труды Г. В. Савицкой, М. В. Ковалева, А. Д. Шеремета, М. И. Баканова, Л. И. Кравченко.

Данная проблематика находит своё отражение в статьях - Драгунова М., где исследуется методика анализа затрат по привлечению персонала, затраты на развитие персонала, затраты на мотивацию персонала: - Кулаковой О.А., Иодаа Е.В. большое внимание уделяется методике сравнения фактических затрат с запланированными: - Бережной Е.В. раскрываются стратегии развития предприятия в условиях экономических рисков: - Бузаевой Н.А. анализируется прибыльность и рентабельность предприятия: - Ворониной В. М., Федорищевой О. В. исследуются способы управления промышленными предприятиями.

В ходе написания работы использовались такие **методы, как синтез, анализ, аналогия, структурно – функциональный, факторный.**

Практическая значимость выпускной квалификационной работы заключается в экономическом анализе затрат коммерческого предприятия и их оптимизации.

В первой главе выпускной квалификационной работы рассматриваются теоретические аспекты формирования, анализа и оптимизации затрат коммерческого предприятия.

Во второй главе анализируется коммерческое предприятие - ОАО «Малоярославецмежрайгаз», его затраты, определяются не окупаемые виды деятельности предприятия, рассматриваются варианты оптимизация затрат по указанным видам деятельности.

Основное содержание работы. Деятельность любого предприятия, в частности коммерческого, всегда обусловлена множеством расходов, которые отличаются друг от друга по экономическому содержанию, источникам возмещения и целевому назначению.

Многие экономисты называют такие понятия как «расходы», «затраты» и «издержки» понятиями синонимичными. Однако в трактовке данных терминов в экономических расчетах, управленческом и бухгалтерском учетах, налогообложении существуют различия. За счет этого в каждой конкретной ситуации необходимо руководствоваться определениями, приведенными в соответствующих нормативных документах.

В нашей работе большое внимание будет уделено статьям калькуляции, с помощью неё будет исчисляться себестоимость продукции, рассчитываться рентабельность того или иного направления деятельности предприятия.

Группировка затрат по экономическим элементам показывает, что именно израсходовано на производство продукции, каково соотношение отдельных элементов в общей сумме затрат.

Группировка затрат по статьям калькуляции необходима для вычисления себестоимости отдельных видов продукции.

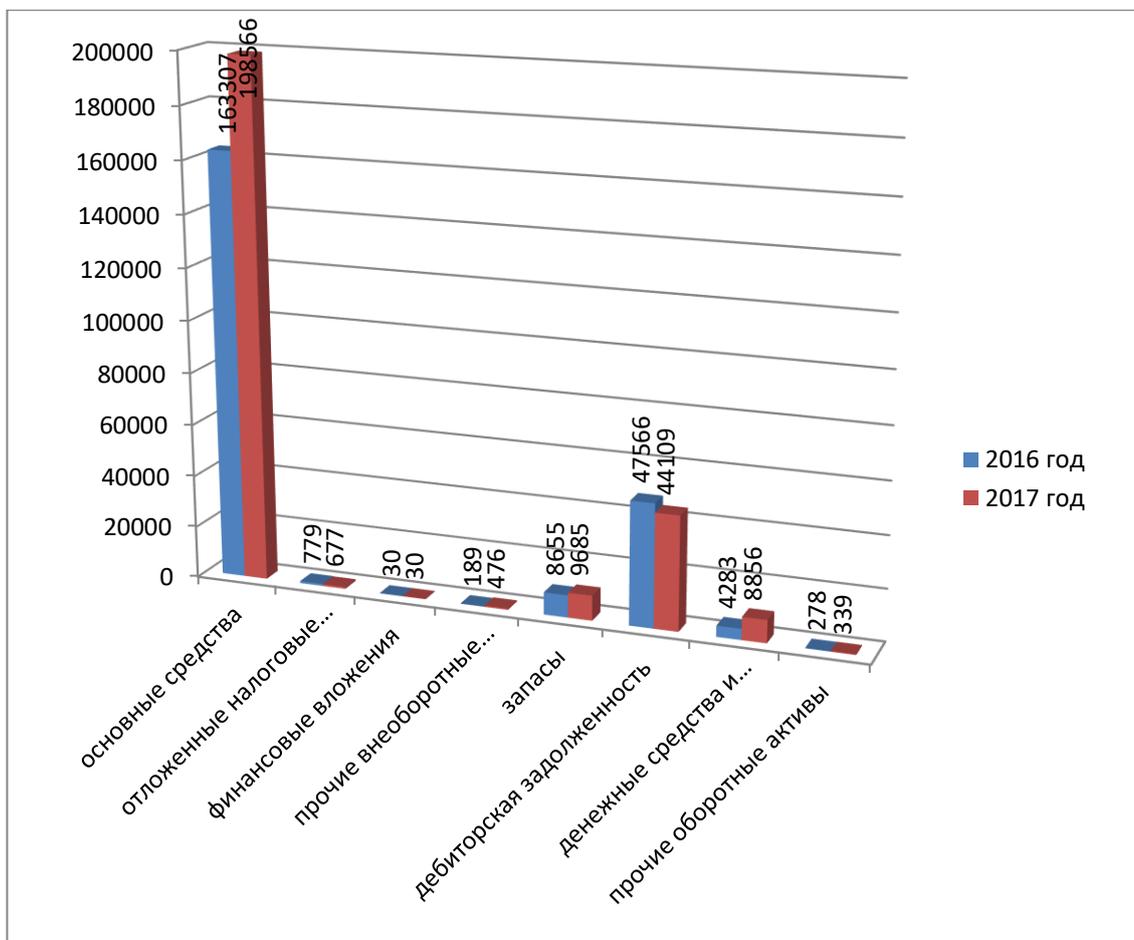
В своей работе мы проведем анализ затрат коммерческого предприятия ОАО «Малоярославецмежрайгаз», определим дальнейшее направление развития предприятия на рынке.

Для того, чтобы провести качественный и правильный анализ, необходимо знание показателей, которые помогут его произвести. Также необходимо знать показатели, которые характеризуют предприятие как экономическую единицу.

Сравнивая показатели в динамике, мы получим объективные результаты, на основании которых можно делать выводы о доходности предприятия. В работе будет использоваться метод коэффициентов.

Коэффициенты имеют особые аналитические возможности, так как позволяют получить реальную картину затрато-емкости продукции в целом и по каждому элементу в отдельности, оценить уровень планирования, сравнить коэффициенты затрат различных организаций с целью определения конкурентных преимуществ.

На первом этапе анализа состояния ОАО «Малоярославецмежрайгаз» на основе «Бухгалтерского баланса» организации был проведен горизонтальный анализ активов, на основании которого составлен график, наглядно иллюстрирующий изменения, произошедшие в организации.



Следующим этапом анализа состояния организации стало исследование «Отчета о финансовых результатах Январь-Декабрь 2017 года».

В результате проведенного анализа было получено, что в 2017 году прирост выручки выше прироста себестоимости от продаж на 3,22%. Данный факт говорит о том, что на предприятии остается достаточное количество средств для осуществления остальных расходов.

В 2017 году прибыль до налогообложения составила 28 533 тыс. руб., что на 34,4% больше, чем в предыдущем, 2016 году. Положительное значение данного показателя говорит об эффективной деятельности предприятия в целом.

Значение текущего налога на прибыль изменилось, а именно: в 2017 году данный показатель составил 9 114 тыс. руб., что на 2 345 больше, чем в 2016 году. Данный показатель увеличивается за счет увеличения прибыли предприятия. Данные изменения имеют закономерный характер.

Итогом всей работы организации является активный рост чистой прибыли. В 2017 году она составила 17 864 тыс. руб., что на 4 778 тыс. руб. больше, чем в предыдущем 2016 году. Данный вывод говорит об эффективной и безубыточной работе компании в целом.

Далее был произведен экономический анализ всех затрат, которые несет предприятие, осуществляя свою экономическую деятельность.

Не окупаемыми для предприятия оказались такие виды деятельности, как: услуги по строительству, врезкам и пуску газа, услуги по поверке счетчиков, а также обслуживание внутридомового газового оборудования. Исходя из результатов проведенного исследования, дальнейший анализ затрат был проведен **по тем видам деятельности, которые являются не окупаемыми**. Это связано с необходимостью поиска резервов под снижение затрат по данной деятельности и разработки плана действий, которые приведут к снижению затрат.

Сразу необходимо отметить, что из двух некупаемых видов деятельности, рассматриваемых ранее, изыскать резервы под снижение себестоимости **возможно только в работах, оказываемых строительно-монтажным участком**. Это связано с тем, что в обслуживании ВДГО нет возможности увеличения производительности труда в связи с тем, что производится поквартирное обслуживание каждого вида газового оборудования. Каждую услугу выполняет 1 человек вручную, соответственно ускорить данный процесс невозможно.

В работе были рассмотрены услуги по строительству, врезкам и пуску газа, услуги по поверке счетчиков. Первыми были проанализированы монтажные и пусконаладочные работы. В результате проведенного анализа было установлено, что для увеличения производительности труда по данным видам работ необходимо–использовать аппарат бесконтактной сварки труб (средняя стоимость сварочного аппарата **230 000 рублей-Fubag INTIG 400 T DC PULSE**). Данный вид сварки не только дает возможность быстрее и

качественнее производить данную деятельность, но и снизить количество работающих сварщиков.

Предложено внедрение аппаратов-станков по поверке счетчиков, которые убыстряют процесс поверки и делают его качественнее. Вместо 3-4 сотрудников для данной услуги необходим будет всего 1 контролер, который будет следить за аппаратом (цена ВПУ-Энерго М - предназначенного для воспроизведения, хранения и передачи единиц объемного расхода и объема протекающей жидкости (воды) составляет приблизительно 200 000 рублей).

Таким образом, наибольшую экономию затрат можно получить совершенствуя технологию в таком виде работ, как монтажные и пусконаладочные системы. В случае внедрения всех технологий, указанных выше, возможно увеличение производительности труда, которое, несомненно, повлечет увеличение среднечасовой оплаты труда за счет повышения квалификации работников. Однако данный факт все равно поможет сократить затраты на оплату труда. Также, не стоит забывать о том, что в случае внедрения новых технологий сократиться и численность персонала, работающего по данному виду деятельности.

В работе предложен и альтернативный вариант снижения затрат на оплату труда по обслуживанию внутридомового газового оборудования.

На предприятии многие сотрудники, оказывающие услуги по обслуживанию внутридомового газового оборудования, также выполняют услуги по техническому и аварийно-диспетчерскому обслуживанию газового хозяйства. Их зарплата и социальные выплаты по данной зарплате относятся только на ВДГО. За счет этого прибыльность технического обслуживания увеличивается, а ВДГО снижается.

Так, например, в 2017 году штат сотрудников, обслуживающих внутридомовое газовое оборудование и производящих техническое и аварийно-диспетчерское обслуживание газового хозяйства составлял 25 человек, которые ВДГО за 2017 год отработали 11 504 человеко-часа, в то время как общая их выработка составила 24 167 человеко-часов. В эту цифру

входят и работы по техническому и аварийно-диспетчерскому обслуживанию предприятий газового хозяйства.

В работе предлагается перевести людей на аварийно-техническое, диспетчерское обслуживание газового хозяйства, выполняющих 12 663 человеко-часа, которые не относятся на данный вид деятельности.

В ходе произведенных расчетов удалось установить, что из ВДГО необходимо полностью перевести 7 человек на техническое и аварийно-диспетчерское обслуживание предприятий газового хозяйства. Их обязанности и работа, которую они выполняют, при этом практически не поменяются.

В этом случае фонд оплаты труда, на который уменьшатся затраты по заработной плате составит 1881700 рублей

В связи со снижением расходов на заработную плату снизятся и страховые взносы, которые составляют 30,2% от заработной платы.

Итого, в общей сумме, мы можем сократить затраты по ВДГО на 2 459 413 руб.

В работе предложено за счет внедрения организационных мероприятий сократить материальные затраты по каждому виду услуг. Таким организационным мероприятием является проведение закупок. Данное мероприятие является обязательным и регулируется ФЗ от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Таким образом, проведенный анализ позволил выявить пути по оптимизации затрат ОАО «Малоярославецмежрайгаз».

1. Внедрение новых технологий по сварке и поверке счетчиков в работу строительного участка увеличит производительность труда. Экономический эффект от проведения данного мероприятия будет заключаться в снижении затрат на заработную плату на 60 443,44 руб. ежегодно.

2. Перевод сотрудников на техническое и аварийно-диспетчерское обслуживание предприятий газовых хозяйств позволит снизить затраты на заработную плату. Их экономическая эффективность будет заключаться в снижении затрат на заработную плату по ВДГО на 2,5 млн. руб.

3. Проведение закупок в соответствии с законом. Экономический эффект проявится в снижении материальных затрат минимум на 43 147 руб. ежегодно.

Заключение. Проведенное исследование позволяет сделать следующие выводы:

- Изучение затрат, присущих коммерческому предприятию, имеет большое практическое значение. Анализ затрат, выполненный по всем правилам, дает возможность не только выявить резервы их снижения, но и в результате получить дополнительную прибыль. Каждому предприятию в реалиях современной экономики необходимо эффективно оптимизировать издержки предприятия.
- В работе проводился анализ затрат коммерческого предприятия на основе факторного анализа затрат организации с применением метода коэффициентов.
- Исследуемое предприятие ОАО «Малоярославецмежрайгаз» представляет собой предприятие газового хозяйства, основным видом деятельности которого является транспортировка природного газа. Одновременно предприятие оказывает также услуги по техническому и аварийному обслуживанию предприятий газовых хозяйств, услуги по обслуживанию внутридомового газового оборудования, а также производит строительномонтажные работы. ОАО «Малоярославецмежрайгаз» существует уже более 20 лет.

Деятельность предприятия является рентабельной, несмотря на то, что некоторые виды деятельности в силу определенных условий не окупаемы.

Выявлено несколько вариантов оптимизации затрат ОАО «Малоярославецмежрайгаз»:

1. Внедрение новых технологий по сварке и поверке счетчиков в работу строительного участка, которые помогут увеличить производительность труда.

2. По обслуживанию внутридомового газового оборудования снижение затрат на заработную плату возможно добиться путем перевода сотрудников на техническое и аварийно-диспетчерское обслуживание предприятий газовых хозяйств.

Наиболее эффективным и реальным для предприятия является второй вариант оптимизации затрат, поскольку он не потребует от предприятия дополнительных финансовых вложений.