

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра менеджмента и маркетинга

АВТОРЕФЕРАТ

ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ МАГИСТЕРСКОЙ РАБОТЫ

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ В ОРГАНИЗАЦИИ
(НА ПРИМЕРЕ ООО «ЮГГАЗРЕСУРС»)**

студентки 3 курса
направление подготовки 38.04.02 Менеджмент
профиль подготовки «Корпоративное управление»
экономического факультета

Алексеенко Ларисы Антанасовны

фамилия, имя, отчество

Научный руководитель

д.э.н., профессор

должность, место работы, уч. степень, уч. звание

подпись, дата

Н.С. Землянухина

инициалы, фамилия

Зав. кафедрой

к.э.н., доцент

Дорофеева Л.И.

Саратов 2019

Введение

Актуальность темы заключается в том, что состояние и перспективы становления нефтегазового комплекса обосновываются реализацией масштабных проектов, связанных как со строительством новых объектов и обустройством месторождений, так и уже имеющихся. Немаловажен вопрос эффективного управления проектами, координации совместных работ специалистов разных профессий, выработка проектного решения, контроля выполнения проектных работ, быстрая адаптация к изменениям во внешней и внутренней среде, четкого распределения этапов проекта и успешного его выполнения. Современные экономические условия выдвигают ряд требований к методам организации и управления деятельностью компаний при их участии в проектах нефтегазового комплекса, необходима открытость и прозрачность для любого участника проекта, интегрируемость в процессы партнеров, готовность к аудитам любого аспекта выполняемых работ, наличие системы управления качеством предоставляемых услуг

Степень разработанности проблемы. Исследованиями в области управления проектами занимаются многие ученые всего мира, такие как И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, В.А. Панин, В.Н. Бурков, Д. Локк, Д.А. Новиков, М. Стивенс, Д. Клеланд, Р. Гарей, Б. Ральф, Б. Кушхолт, Л. Хариссон, Ю.Н. Лапыгин, В.В. Богданов, В.Д. Шпаков, В.Н. Лындин, А.Р. Латыш, К.Н. Миловидов, Л.В. Эдлер, Р.А. Фатхутдинов и многие другие.

Цель работы: исследование управления проектами в Обществе с ограниченной ответственностью «Юггазресурс».

Для реализации цели работы были выполнены следующие задачи:

- рассмотрено понятие «проект» и «управление проектами»;
- рассмотрены развитие и стадии управления проектами в современной экономике;
- изучены методы управления проектами;
- показана характеристика деятельности ООО «Юггазресурс»;

- проведен анализ внешней среды и стадии управления проектами в ООО «Юггазресурс»;
- проведен анализ методов управления в ООО «Юггазресурс»;
- разработаны направления совершенствования управления проектами в ООО «Юггазресурс».

Объект исследования: система управления в ООО «Юггазресурс».

Предмет исследования: организационно-управленческие отношения по поводу управления проектами.

Научная новизна исследования состоит в обосновании принятия нового решения управления проектом «Документация на восстановление ранее ликвидированных скважин №№ 1, 7 Горчаковского месторождения» на поздних стадиях его выполнения и в совершенствовании управления проектами в части предотвращения аварийных ситуаций и сокращения рисков.

Практическая значимость и реализация результатов работы заключается в быстром и эффективном принятии решения в управлении проектами с учетом вновь полученных данных в условиях неопределенности, адаптации к изменениям внутренней и внешней среды, что позволяет осуществить рациональное управление проектами с ограниченными ресурсами и временными рамками. Разработка и внедрение мероприятий по предотвращению аварийных ситуаций и сокращению рисков позволяет повысить производительность труда и избежать больших финансовых потерь реализуемых проектов на особо опасных производственных объектах. Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, восьми параграфов, заключения и списка использованных источников.

Основное содержание работы

Первая глава называется «Теоретические основы управления проектами», в которой представлены три параграфа.

Понятие «проект» объединяет разнообразные виды деятельности в различных сферах жизнедеятельности общества – экономической,

политической, социальной, правовой, организационной, производственной, управленческой и характеризуется особенностями его разработки и применения. Признаки, которые характеризуют проект, такие как:

- цель;
- установленные сроки начала и завершения проекта;
- управление проектом;
- определенные ресурсы.

Существуют различные определения понятия «проект» и «управление проектами», эти понятия трактуются по-разному, рассмотрев некоторые из них можно сделать вывод:

Проект(project) – это какая-либо идея и действия по ее реализации с целью создания продукта, услуги или другого полезного результата.

Реализация проекта – это совокупность мер, дел и действий, направленных на достижение целей проекта.

Результат – созданный продукт, услуга, соответствующая требованиям, указанным в проекте.

Управление проектом (project management) – это управление процессом его реализации. В свою очередь, реализация проекта – это комплекс мер, дел и действий, направленных на достижение целей проекта. Следовательно, управление проектом – это управление комплексом мер, дел и действий, направленное на достижение целей проекта.

Предпосылки, которыми обусловлено использование концепции управления проектами, такие как:

- объективные предпосылки необходимости перехода к управлению проектами;
- макроэкономические предпосылки;
- содержательные предпосылки;
- управленческие предпосылки;
- предпосылки государственного управления;
- методические и технологические предпосылки управления проектами.

Проблемы, с которыми сопряжено управления проектами:

- организационные;
- финансовые;
- профессиональные;
- административные;
- правовые.

На основании этих описаний сделан вывод, что управление проектами, с одной стороны, можно рассматривать как вид управленческой деятельности, основывающийся на предварительно разработке модели действий по достижению конкретной цели, с другой, как синтетическая дисциплина, объединяющая как специальные, так и надпрофессиональные знания и методы.

Предназначение управления проектами заключается в том, что оно является одним из процессов деятельности по организации, планированию, руководству и координации трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов, направленной на эффективное достижение целей управления путем применения современных его методов, техник и технологий для достижения проектируемых результатов.

Управление проектами рассматривается как совокупность группы процессов:

- инициация;
- планирование;
- исполнение и контроль;
- анализ;
- управление;
- завершение.

Приведены базовые варианты схем в управлении проектами.

В основе современных методов управления проектами лежат методики структуризации работ и сетевого планирования, разработанные в конце 50-х годов XX века в США. Четыре этапа развития управления проектами:

1. До 1958 года: Разделение труда и календарное планирование.
2. 1958-1979: Рождение инструментов проектного управления.
3. 1980 – 1994: Выход в массы.
4. С 1995 по наши дни: Создание новой среды.

Базовые стадии управления проектами:

- замысел;
- разработка;
- начало;
- исполнение;
- завершение.

Выделены три стадии подготовки проекта в современной экономике:

- предпроектный анализ;
- организационный анализ;
- технический анализ.

16 наиболее распространенных методологий управления проектами в современной экономике:

- использование адаптивных/регулируемых рамок проектов;
- выгода от реализации проекта;
- гибкая методология управления проектами;
- управление проектом с использованием критической цепи;
- метод критического пути;
- методология моделирование событий;
- экстремальное программирование;
- канбан;
- бережливое производство;
- бережливое производство и 6 Сигм;
- проекты в контролируемой среде;
- проекты со встроенными устойчивыми/жизнеспособными методами;
- процессно-ориентированное управление проектами;

- скрам;
- 6 Сигм;
- поточный метод.

Вторая глава выпускной квалификационной работы называется «Анализ управления проектами в ООО «Юггазресурс» и содержит также три параграфа. Общество с ограниченной ответственностью «Юггазресурс» (ООО «Юггазресурс»), создано 30 июля 2009 года. Основной целью деятельности организации является поиск, оценка разведка и добыча углеводородного сырья, переработка и транспортировка нефти и природного газа. Для достижения поставленной цели ООО «Юггазресурс» вправе осуществлять в установленном законодательством Российской Федерации порядке различные виды деятельности. Приводится схема структуры управления ООО «Юггазресурс».

Проводится анализ внешней среды в области нефтегазового комплекса, приводятся статистические данные по добыче углеводородного сырья как в России, так и за рубежом. Рассмотрены информационные системы управления проектами для крупных нефтегазодобывающих предприятий. Показана жесткая конкуренция в нефтегазовой отрасли и сложность выживания небольшим компаниям, такие как ООО «Юггазресурс».

ООО «Юггазресурс» - это небольшая компания, пока не использующая информационные системы управления проектами. В условиях жесткой конкуренции и наличии в России и за рубежом крупных нефтегазодобывающих корпораций с мощными активами, существует множество проблем для небольших компаний-недропользователей, одна из них как привлечение инвестиций. В стратегических планах организации – это установка малотоннажного завода по сжижению природного газа на территории действующей скважины. ООО «Юггазресурс» владеет лицензией на право пользования недрами в пределах Горчаковского участка Саратовской области. Планируются разные проекты и проводятся предпроектные анализы для дальнейшего развития деятельности организации.

Предпроектный анализ – это проводимое на самой ранней фазе проектирования функциональное исследование, а также сопоставление данных об ожидаемых функциях и облике продукта, объекта, пространства. Более подробно рассматривается предпроектный анализ Горчаковского месторождения с целью выявления перспективных интервалов и оценки перспективности месторождения, который проводила ООО «Юггазресурс» совместно с проектной организацией ООО ППК «ГеоСфераПроект».

На основании данного анализа были сделаны выводы и принято решение подготовить проект «Документация на восстановление ранее ликвидированных скважин №№ 1, 7 Горчаковского месторождения». В параграфе приведена характеристика данного проекта, а также таблицы с нормативами продолжительности работ по выводу из ликвидации скважины и ориентировочной их стоимости. Определены этапы реализации данного проекта, приведены технико-экономические данные, заключен договор на восстановление ранее ликвидированных скважин №№ 1, 7 Горчаковского месторождения с подрядной организацией. Определена совокупность методов управления проектом «Документация на восстановление ранее ликвидированных скважин №№ 1, 7 Горчаковского месторождения».

Третьей глава выпускной квалификационной работы называется «Направления совершенствования управления проектами в ООО «Юггазресурс» и содержит два параграфа.

Предложено принятие нового решения управления проектом «Документация на восстановление ранее ликвидированных скважин №№ 1, 7 Горчаковского месторождения» на поздних стадиях его выполнения и внедрение данного предложения.

В результате вновь полученных данных геофизических исследований, в рамках управления данного проекта в связи с возникшими изменениями в условиях неопределенности, было принято решение применить метод гидравлического разрыва пласта, который заключается в создании

высокопроводимой трещины в целевом пласте для обеспечения притока добываемого флюида. Посчитана экономическая эффективность от внедрения данного метода и сделан вывод о положительной реализации этапа проекта «Документация на восстановление ранее ликвидированных скважин №№ 1, 7 Горчаковского месторождения».

Управление проектом «Документация на восстановление ранее ликвидированных скважин №№ 1, 7 Горчаковского месторождения» полностью не завершено, проект выполнен частично. Следующий раздел начнется во втором квартале 2019 года восстановление скважины № 7 Горчаковского месторождения.

Предложены мероприятия совершенствования управления проектами в ООО «Юггазресурс» в части предотвращения аварийных ситуаций и сокращения рисков.

Проанализированы причины риска на особо опасных производственных объектах, а также вероятность возникновения аварийных ситуаций. Представлена формула расчета вероятности возникновения аварий. Проанализированы риски на каждом этапе строительства или восстановления особо опасных объектов. Рассмотрены риск-анализ на трех этапах восстановления скважин. Произведен расчет вероятности возникновения особо сложной аварии, такой как возникновение открытого фонтана.

Выявление и анализ недостатков при строительстве скважин, позволяет уменьшить количественную и качественную оценку риска, выбрать и заложить в проект оптимальные решения.

Исследованы и разработаны мероприятия по предотвращению (сокращению) аварийных ситуаций на каждом этапе строительства или восстановления скважин:

- этап проектирования;

- этап восстановления;

- этап освоения.

Мероприятия по предотвращению аварийных ситуаций было предложено внедрять при реализации проектов на особо опасных производственных объектах. Фактический расчет экономического эффекта можно произвести по завершению периода реализации проекта. Следовательно, при сокращении аварийных ситуаций экономическая эффективность будет положительна.

Заключение

Совершенствование деятельности организации является особо актуальной задачей, решение которой выступает важным условием увеличения объема производства и соответственно продаж. В современных условиях конкурентного рынка компания должна развивать свою деятельность и экономический потенциал, так это дает шанс на получение прибыли в будущем. Организации необходимо выработать долгосрочную линию поведения, которая позволила бы ей успевать за изменениями происходящими в его окружении. Одним из основных инструментов в вопросах совершенствования деятельности компании является эффективное управление для достижения основной цели организации.

В данной выпускной квалификационной работе были рассмотрены такие понятия как «проект» и «управление проектами», стадии управления проектами, изучены современные методы управления проектами. Делая вывод, можно утверждать, что управление проектами – это практическая деятельность организации, которая направлена на успешную реализацию проектов, достижение его целей. Использование знаний, навыков, методов, средств и технологий при выполнении проекта с целью достижения, а возможно, и превышения ожиданий участников проекта.

В данной работе была рассмотрена компания ООО «Юггазресурс». Была дана характеристика самой компании ООО «Юггазресурс», ее

деятельности, основных производственных целей. В целом, анализ организации и анализ существующей системы управления показал, что компания ООО «Юггазресурс» небольшая развивающаяся компания, имеющая четкие цели. В условиях жесткой конкуренции нефтегазовой отрасли ООО «Юггазресурс» сталкивается со множеством проблем, наиболее важной из них является привлечение инвестиций.

Основные направления совершенствования управления проектами - это принятие правильного решения ответственным за реализацию проекта по восстановлению скважин, с учетом полученной геологической информации в условиях неопределенности, расчет плановой экономической эффективности. Результат внедрения данного решения - это успешное завершение одного из этапов всего проекта. Разработан план мероприятий по предотвращению аварийных ситуаций и соответственно, сокращению рисков компании на каждом этапе работ, связанных со строительством или восстановлением особо опасных производственных объектов. Соблюдение данных мероприятий предотвратит большинство аварийных ситуаций и сократит расходы компании.

Как правило, хорошо и четко спланированный проект, своевременное реагирование на изменения во внешней и внутренней среде, быстрое принятие решений, соблюдение всех норм, правил и инструкций, эффективное координирование действий, а также разработанный бюджет, является существенным фактором в успешной реализации проекта.