

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра экономической теории
и национальной экономики

**Пути повышения эффективности деятельности предприятия в
современных условиях**

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

Студентки 4 курса 464 группы
направления 38.03.01 Экономика
профиль «Экономика предпринимательства»
экономического факультета
Мальцевой Елены Васильевны

Научный руководитель

к.э.н., доцент _____ Е.В. Порезанова
дата, подпись

Заведующий кафедрой

к.э.н., доцент _____ Е.В. Огурцова
дата, подпись

Саратов 2020 год

Введение. Неустойчивая экономическая ситуация в России служит причиной резких изменений на всех рынках, к которым предприятия вынуждены приспосабливаться. В результате, для значительной доли предприятий решением служит разработка и реализация комплексного плана мероприятий, исходя из сложившейся ситуации не только в регионе или по стране в целом, но и внутри каждого предприятия.

Актуальность темы выпускной квалификационной работы обусловлена необходимостью создать условия для эффективного развития предприятия в целях достижения стабильного развития предприятия и экономики страны.

Проблема повышения эффективности деятельности предприятия рассматривалась в научных публикациях Е.А. Боргардта, А.Б. Волинчука, С.М. Гуркиной, Л.Л. Зайончика, Н.Н. Исаенко и других авторов. Существенный вклад в теоретическую разработку проблемы внесли И. Ансофф, П. Друкер, А.М. Жемчугов, Р. Каплан, Д. Нортон, Ф. Тейлор и другие ученые.

Объектом исследования выступает эффективность деятельности предприятий в России.

Предметом исследования являются экономические отношения, которые складываются между хозяйствующими субъектами и экономические процессы внутри предприятия по поводу повышения эффективности их деятельности.

Цель выпускной квалификационной работы – провести анализ путей повышения эффективности деятельности предприятия в современных условиях.

Для достижения поставленной цели работы поставлены следующие задачи, требующие решения в процессе исследования:

- рассмотреть сущность и принципы эффективности деятельности предприятия;
- определить показатели эффективности деятельности предприятия;
- раскрыть методы оценки эффективности деятельности предприятия;
- провести анализ основных показателей эффективности деятельности предприятий в России;

- исследовать показатели эффективности деятельности АО «Данон Россия»;

- выявить проблемы повышения эффективности данного предприятия;

- разработать рекомендации по повышению эффективности деятельности АО «Данон Россия».

Выпускная квалификационная работа состоит из: введения; главы 1 «Теоретические основы эффективности деятельности предприятия»; главы 2 «Анализ эффективности деятельности предприятия и пути ее повышения (на примере АО «Данон Россия»)»; заключения; списка использованных источников и приложений.

Основное содержание работы. В процессе осуществления рациональной хозяйственной деятельности любой экономической субъект должен определить выгоды и предполагаемые издержки от своих экономических действий, и как следствие, сопоставив выгоды с затратами, определить эффективность его деятельности.

Под эффективностью деятельности предприятия понимается комплексная оценка конечных результатов его деятельности за определенный период времени.

Многообразие форм, в которых выступают затраты, равномерность их осуществления предопределяют существование в экономической литературе двух подходов к измерению эффективности: затратного и ресурсного (рис. 1).

Применение одного из подходов к оценке эффективности деятельности предприятия носит ограниченный характер, так как все ресурсы, используемые предприятием в ходе его деятельности, необходимо подразделять на примененные (ресурсы) и потребленные (затраты).

Оценке эффективности деятельности предприятия также присущи принципы, устанавливающие общие правила проведения исследования этой подсистемы анализа: системность; комплексность; достоверность; объективность; релевантность; оперативность; научность; принцип

древовидной структуры; принцип обозримости; сопоставимость; принцип адекватности; принцип сочетания абсолютных и относительных показателей.

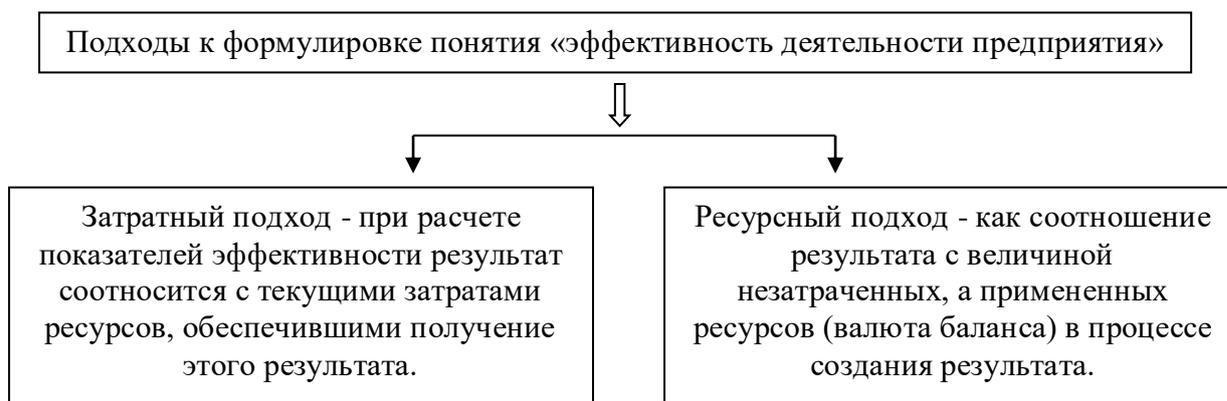


Рисунок 1 - Обобщённые подходы к понятию эффективности деятельности предприятия

Оценка эффективности деятельности предприятия подразумевает анализ комплекса показателей с последующим изучением их динамики во времени. Классификация достаточно обширна, необходима для проведения полной и грамотной оценки эффективности деятельности предприятия, а также соответствует той оценке, которую необходимо произвести относительно субъектов с разными организационными структурами, составляющими и видами деятельности.

Для получения оценки эффективности деятельности предприятия, как количественной, так и качественной, также используются различные методы, выбор которых обусловлен сферой и отраслью экономики, и, как следствие, видом деятельности хозяйствующего субъекта. Методы объединены в функциональные группы, где объединяющими факторами выступают схожесть экономической сущности и используемые инструменты, разнообразие которых позволяет проводить всестороннюю оценку деятельности предприятия во всех плоскостях.

Таким образом, итогом правильного анализа и оценки будет принятие руководством рациональных управленческих решений по увеличению результативности функционирования предприятия в целом, что поспособствует укреплению имеющейся позиции на рынке товаров и услуг.

Анализ эффективности деятельности предприятия и пути ее повышения рассмотрены на примере АО «Данон Россия», о чем речь идет во второй главе выпускной квалификационной работы.

Основным видом деятельности АО «Данон Россия» является производство молочной продукции (код 10.5 по ОКВЭД).

Основные показатели работы АО «Данон Россия» за 2015-2017 гг., приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные экономические показатели финансово-хозяйственной деятельности АО «Данон Россия» за 2015-2017 гг.

№	Показатели	2017 г.	2016 г.	2015 г.	Изменение 2017г. к 2015г.	
		сумма тыс. руб.	сумма тыс. руб.	сумма тыс. руб.	в тыс. руб.	в %
1	2	3	4	5	6	7
1	Выручка от реализации	54 314 236	53 562 135	45 740 104	+ 8 574 132	+ 18,75
2	Среднегодовая стоимость основных производственных фондов	15 297 519,5	15 005 264	13 016 005	+ 2 281 514,5	+ 17,53
3	Среднегодовая стоимость оборотных средств	10 934 797,5	6 882 755,5	6 423 063,5	+ 4 511 734	+ 70,24
4	Общая стоимость вложенных средств (всего) (п.2 + п.3)	26 232 317	21 888 019,5	19 439 068,5	+ 6 793 248,5	+ 34,95
5	Валовая прибыль	8 983 424	8 404 583	5 486 694	+ 3 496 730	+ 63,73
6	Прибыль от продаж	1 237 562	2 278 061	49 970	+ 1 187 592	+ 2 376,61
7	Общая рентабельность вложенных средств (п.5 / п.4), %	0,34	0,38	0,28	+ 0,06	+ 21,43
8	Коэффициент фондоотдачи (п.1 / п.2)	3,55	3,57	3,51	+ 0,04	+ 1,14
9	Коэффициент реализованной продукции (п.6 / п.1)	0,02	0,04	0,001	+ 0,019	+ 1 900
10	Коэффициент фондоемкости (п.2 / п.1)	0,282	0,28	0,285	- 0,003	- 1,05

Продолжение Таблицы 1

1	2	3	4	5	6	7
11	Коэффициент закрепления оборотных средств (п.3 / п.1)	0,2	0,13	0,14	+ 0,06	+ 42,86
12	Чистая прибыль	613 052	78 202	- 1 428 586	+ 2 041 638	+ 142,91

Как следует из таблицы 1, к концу 2017 г. наблюдается тенденция роста выручки от реализации на 8 574 132 тыс. руб., что на 18,75% больше по сравнению с 2015 г.

Чистая прибыль на конец 2017 г. составляла 613 052 тыс. руб., что на 2 041 638 тыс. руб. (142,91%) больше, чем в 2015 г. Увеличение показателя свидетельствует об успешной деятельности и развитии АО «Данон Россия».

Анализ эффективности деятельности предприятия АО «Данон Россия» проведем посредством комплексного анализа его хозяйственной деятельности, включающего в себя:

- анализ финансового положения;
- анализ ликвидности и платежеспособности;
- анализ финансовой устойчивости;
- анализ деловой активности;
- анализ рентабельности;
- анализ финансовых результатов деятельности.

В ходе анализа была рассмотрена динамика финансовых результатов предприятия посредством вертикального и горизонтального анализов (рис. 2).

По данным рисунка 2 сделан вывод о том, что 2015 г. в деятельности предприятия был убыточным, что связано с меньшей прибылью от продаж и отрицательной прибылью до налогообложения. Однако, ситуация в 2017 г. нормализовалась по всем видам прибыли и чистая прибыль АО «Данон Россия» на конец года увеличилась до 613 052 тыс. руб.

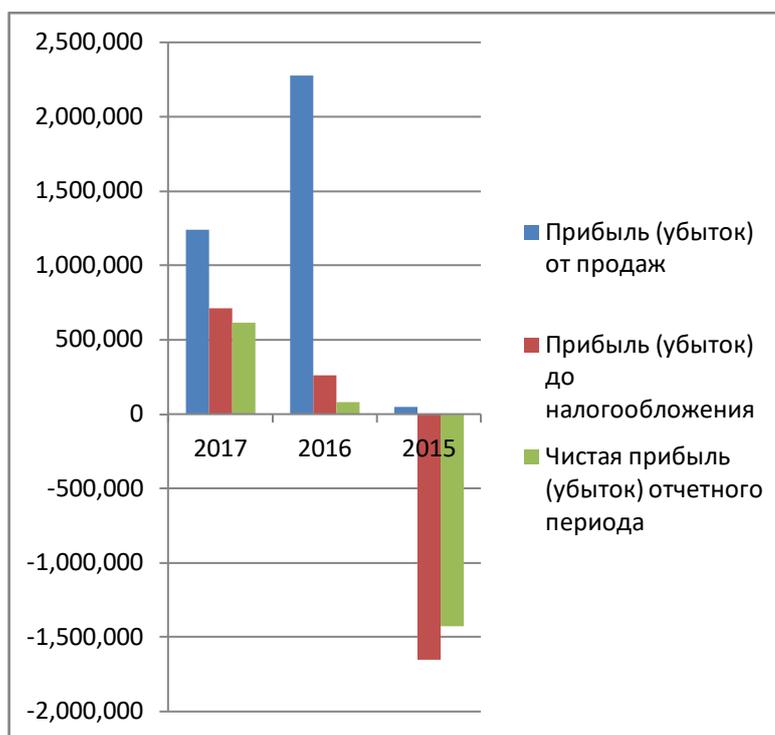


Рисунок 2 – Динамика прибыли АО «Данон Россия» за 2015-2017 гг.

Результаты анализа финансового состояния деятельности предприятия АО «Данон Россия» за период 2015-2017 гг. позволили выявить общую картину финансового положения объекта анализа (табл. 2).

Таблица 2 – Рейтинговая оценка АО «Данон Россия» на конец 2017 г.

Показатель	Высокий уровень (А)	Средний уровень (В)	Низкий уровень (С)	Значение показателя	Оценка уровня
1	2	3	4	5	6
Коэффициент автономии (K_a)	> 0,5	0,3-0,5	< 0,3	0,12	С
Коэффициент текущей ликвидности ($K_{тек.лик.}$)	> 2,0	1,0 - 2,0	< 1,0	0,39	С
Коэффициент быстрой ликвидности ($K_{быс.лик.}$)	> 0,8	0,4 - 0,8	< 0,4	0,3	С
Коэффициент абсолютной ликвидности ($K_{абс.лик.}$)	> 0,2	0,1 - 0,2	< 0,1	0,07	С
Рентабельность всех активов ($K_{ра}$)	> 0,1	0,05 - 0,1	< 0,05	0,01	С
Рентабельность собственного капитала ($K_{рск}$)	> 0,15	0,1 - 0,15	< 0,1	0,13	В
Доля заемных средств в общей сумме источников ($K_{фз}$)	< 0,5	0,7 - 0,5	> 0,7	0,88	С

Продолжение Таблицы 2

1	2	3	4	5	6
Доля свободных от обязательств активов, находящихся в мобильной форме (D_{ca})	> 0,26	0,1 - 0,26	< 0,1	0,33	A

Как следует из таблицы 2, АО «Данон Россия» на конец 2017 г. имеет низкий уровень большинства основных показателей, что свидетельствует о неудовлетворительном финансовом состоянии.

Проблемы, выявленные путем анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия, повлияли на выбор путей повышения эффективности деятельности посредством повышения производительности труда работников АО «Данон Россия».

Как следствие, выявлены резервы повышения производительности труда на предприятии:

- необходимо перевести работников монтажных специальностей на неполный рабочий день (на 0,5 ставки) в количестве 250 чел.;
- необходимо совместить следующие профессии: грузчик и кладовщик, заработная плата которых также будет рассчитана по ставке 0,5.

Результаты проведенных мероприятий на АО «Данон Россия» обобщены в таблице 3.

Таблица 3 – Обобщение прогнозных резервов повышения производительности труда работников АО «Данон Россия»

Прогнозные резервы	Размер резервов	
	сумма, тыс. руб.	в %
1	2	3
Привлечение рабочих монтажных специальностей на неполный рабочий день	171,89	2,01
Совмещение профессий кладовщика и грузчика	129,14	1,51
Итого	301,03	3,52

Как следует из таблицы 3, в будущем периоде работники повысят производительность труда на 301,03 тыс. руб. (3,52 %).

Результатом прогнозных резервов роста производительности труда стало высвобождение работников и, как следствие, сокращение расходов на оплату труда в сумме 144 649,85 тыс. руб.

Наряду с вышесказанным, руководству АО «Данон Россия» также следует обратить внимание на соотношение дебиторской и кредиторской задолженностей. Рекомендация обусловлена наличием большей доли кредиторской задолженности. Проведение мероприятий в данном направлении сведет к минимуму угрозу финансовому состоянию предприятия.

Рост дебиторской задолженности АО «Данон Россия» тоже необходимо замедлить посредством создания или оптимизации работы имеющейся на предприятии комиссии по управлению дебиторской задолженностью. При недостаточности данной меры, руководство может провести рефинансирование дебиторской задолженности, используя факторинг, форфейтинг или принудительное взыскание денежных средств с дебиторов.

Для привлечения дополнительных денежных средств руководство АО «Данон Россия» может увеличить объем выпускаемых акций в обращение. Данное мероприятие позволит ограничить факторы, снижающие ликвидность предприятия.

Таким образом, исполнение предложенных рекомендаций по повышению эффективности деятельности АО «Данон Россия» в перспективе позволит улучшить финансовое состояние предприятия, и достичь главную цель настоящей квалификационной работы.

Заключение. В современных условиях руководству необходимо периодически проводить оценку эффективности деятельности предприятия с целью минимизации рисков при принятии управленческих решений по увеличению результативности функционирования хозяйствующего субъекта.

Основными проблемами снижения эффективности предприятий в России выступают: недостаток квалифицированных специалистов, отсутствие системы работы с персоналом и профессиональных стандартов, отсутствие конкретного целеполагания и культуры планирования, отсутствие или неэффективная

система мотивации персонала, отсутствие возможности оперативного контроля выполняемых действий и т.д.

Анализ функционирования АО «Данон Россия» показал, что его деятельность к концу 2017 г. характеризуется положительным финансовым результатом, о чем свидетельствует рост выручки на 8 574 132 тыс. руб., валовой прибыли на 3 496 730 тыс. руб., прибыли от продажи на 1 187 592 тыс. руб. и чистой прибыли на 2 041 638 тыс. руб.

Однако деятельность предприятия не эффективна, поскольку определен неустойчивый тип финансового состояния. Показатель собственных оборотных средств (СОС) и собственных долгосрочных источников финансирования (СДИ) имеют отрицательные значения.

Увеличение дебиторской и кредиторской задолженностей на 6 185 713 тыс. руб. и 112 064 тыс. руб., соответственно в 2017 г., наряду с сокращением их оборачиваемости (на 5,05 и 0,28), негативно сказывается на финансовом состоянии АО «Данон Россия». Это обусловлено и тем, что собственный капитал сократился на 206 912 тыс. руб. Имеющаяся положительная разница между собственным и уставным капиталами свидетельствует о том, что предприятие обладает собственными источниками финансирования, помимо уставного капитала. Однако данных средств не хватает для покрытия имеющихся у предприятия обязательств, о чем свидетельствуют коэффициенты ликвидности, показатели которых ниже нормативного значения.

По результатам анализа деятельности АО «Данон Россия» за 2015-2017 гг. были предложены следующие рекомендации. Первая - увеличение производительности труда посредством рационального использования трудовых ресурсов. Необходимо перевести работников монтажных специальностей (250 чел.) на неполный рабочий день, что позволит высвободить 125 чел. и повысить производительность труда на 171,89 тыс. руб. (2,01%).

Совмещение профессий грузчика и кладовщика позволит высвободить 95 чел. и повысить производительность труда на 129,14 тыс. руб. (1,51%).

Следовательно, рост производительности труда работников позволит сэкономить средства на оплату труда в сумме 144 649,85 тыс. руб.

Вторая – восстановить баланс между дебиторской и кредиторской задолженностью. Предложено ускорить оборачиваемость дебиторской задолженности через создание / оптимизацию работы комиссии предприятия по управлению задолженностью.

Третья – необходимо продолжать выпуск акций в обращение для привлечения дополнительных денежных средств и увеличения капитала предприятия.

Предложенные мероприятия по повышению эффективности деятельности АО «Данон Россия» позволят руководству в перспективе улучшить финансовое положение предприятия, увеличить чистый оборотный и собственный капитал, а также ускорить процесс возвращения дебиторской задолженности и покрытия кредиторской задолженности.

Таким образом, повышение эффективности деятельности предприятия – важная задача в современных условиях. Необходимо придерживаться конкретных путей ее повышения для укрепления финансового состояния предприятия, повышения его имиджа на рынке и получения максимальной прибыли.