

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра «Финансы и кредит»

**Управление материально-производственными запасами как фактор
повышения доходности организации**

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

студентки 5 курса 562 группы экономического факультета
по направлению 38.03.01 «Экономика» профиль «Финансы и кредит»

Урановой Ксении Валерьевны

Научный руководитель
зав. кафедрой «Банковское дело
на базе ПАО «Сбербанк России»»,
д.э.н., профессор

_____ А.А. Фирсова

Зав. кафедрой
«Финансы и кредит»
к.э.н., доцент

_____ О.С. Балаш

Саратов 2020

Рациональный процесс управления производственным предприятием в условиях рыночных отношений предполагает обязательное наличие определённой материальной части капитала, которая представляет собой производственные запасы. Производственные запасы включают сырьё, основные материалы и покупные полуфабрикаты, топливо и энергию, а также и другие активы предприятия, являющиеся основой выпуска готовых изделий.

Актуальность выбора темы исследования обусловлена тем, что в современных условиях, при формировании рыночных отношений, основой которых являются такие принципы как: самостоятельность деятельности и финансирования, независимость в финансовой сфере, главенство коммерческих отношений, наличие конкуренции, роль управления запасами производства организаций увеличивается в значительной степени, в связи с тем, что используя материально-технические и иные производственные запасы субъекты финансово-хозяйственной деятельности создают для себя и поддерживают достаточность в нужной мере резервы для обеспечения собственной стабильности и образования определённого финансового потенциала будущего развития.

Таким образом, в настоящей выпускной квалификационной работе освещаются наиболее значимые аспекты предложенной темы управления материально-производственными запасами как фактора повышения доходности организации.

Предметом исследования в выпускной квалификационной работе становятся социально-экономические отношения по поводу организации и осуществления процесса управления материально-производственными запасами промышленного предприятия.

Основной целью исследования является проведения экономического анализа процесса управления материально-производственными запасами промышленного предприятия и разработка системы мероприятий по их более эффективному использованию в рамках финансово-хозяйственной

деятельности предприятия.

В выпускной работе, в качестве объекта исследования был рассмотрен процесс управления материально-производственными запасами на примере организации города Саратова ООО «Мастер».

Для достижения поставленной цели, сформируем задачи работы:

- исследовать понятие и место управления материально-производственными запасами;
- изучить факторы и резервы управления материально-производственными запасами предприятия;
- исследовать роль финансового анализа в системе управления материально-производственными запасами предприятия;
- дать общую характеристику деятельности предприятия;
- проанализировать обеспеченность материальными запасами,
- предложить направления совершенствования процесса управления производственными запасами для повышения доходности предприятия.

В ходе изучения процесса управления производственными запасами в организации автором применялись источники правовой и экономической литературы: номы действующего законодательства и положения, распространяющиеся на территории России, специальная литература, в которой отражены действующих порядок систематизации и оценки элементов, входящих в состав материально-производственных запасов организаций, монографии, статьи, издаваемые периодически.

По структуре, выпускная работа состоит из введения, двух глав, содержание которых раскрывает тему работы и заключения. Первая глава посвящена теоретическим основам разработки финансовой стратегии предприятия. Во второй главе проводится стратегических направлений деятельности предприятия ООО «Мастер».

Выпускная квалификационная работа (бакалаврская работа) представлена на 67 страницах, включает в себя 5 рисунков, 11 таблиц.

В первом разделе работы рассмотрена структура оборотных активов

включая оборотные материальные активы, которые являются одним из элементов производственной и экономической деятельности, выступают движимой материальной составляющей всех активов организации. Материальные ресурсы представляют собой предметы труда, целиком потребляемые в каждом производственном цикле, полностью переносящие свою стоимость на издержки производства и принадлежащие предприятию на праве собственности, хозяйственного ведения или оперативного управления.

Материально-производственные запасы можно условно объединить в шесть основных классификационных групп. Сырье и материалы — предметы труда, из которых изготавливают продукт и которые образуют материальную (вещественную) основу продукта.

Топливо можно разделить на технологическое, предназначенное для целей технологических процессов; используемое в двигателях (горючее) и топливо для хозяйственных нужд (отопление). Тара и тарные материалы — предметы, используемые для упаковки, транспортировки, хранения различных материалов и продукции (мешки, ящики, коробки).

Необходимый для осуществления деятельности инвентарь и хозяйственные ценности являются частью материально-производственных запасов предприятия, которые необходимы как средство трудовой деятельности на протяжении не более года или установленного операционного цикла.

Материально-производственные запасы наряду с основными фондами и рабочей силой являются важнейшим элементом (фактором) производства. Недостаточная обеспеченность предприятия производственными запасами парализует его деятельность и приводит к ухудшению финансового состояния. С учетом изложенного, одной из важнейших задач организаций в современных рыночных условиях экономики выступает внедрение интенсивного развития производства при неукоснительном применении принципа ресурсосбережения.

Уменьшение удельных затрат на сырье, вспомогательные материалы,

топливо, тару, дает возможность производству получить значительные экономические бонусы.

В процессе организации управления материально-производственными запасами на современных промышленных предприятиях необходимо обеспечить решение следующих задач:

- своевременное получение данных о наличии активов;
- полное и своевременное оприходование поступающих материалов;
- выявление всех затрат, связанных с приобретением активов;
- своевременное осуществление расчетов с поставщиками;
- контроль за сохранностью материально-производственных запасов, своевременное выявление морально устаревших запасов, частично потерявших первоначальное качество;
- правильное исчисление суммы отпускаемых в производство материалов.

Процесс управления материально-производственными запасами предприятия направлен на обеспечение их рационального использования в соответствии с установленными нормами расхода на единицу изделия.

Предприятие имеет возможность влиять на величину затрат материальных ресурсов, начиная с их заготовки. В результате всего вышесказанного огромное значение в процессе управления материально-производственными ресурсами промышленных предприятий играет экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности.

Экономический анализ на предприятии проводится и применяется в последующем для рассмотрения и дачи оценки финансовым процессам изучения и финансовых отношений, имеющих у предприятия в ходе осуществления деятельности. Формирование стоимости чего либо при использовании финансов непременно происходит путем движения денежной массы, которая приобретает определенную форму финансовых ресурсов. В свою очередь финансовые ресурсы складываются у субъектов экономической деятельности и государственных органов путем

формирования различного рода денежных доходов и расходов, а применяются финансовые ресурсы в модернизации и развитии производства, затрачиваются на материальное обеспечение персонала, на социальную поддержку и др.

Финансовый анализ является методом исследования экономических процессов и занимает одно из приоритетных направлений в сфере управления

Общество с ограниченной ответственностью «Мастер» является коммерческой организацией, осуществляемой в качестве основного вида экономической деятельности - оптовая и розничная торговля скобяными изделиями, ручными инструментами, водопроводным и отопительным оборудованием.

Рассмотрение особенностей финансового состояния ООО «Мастер» за 2018-2019 годы позволяет сделать выводы: общая стоимость имущества предприятия, включая деньги и средства в расчетах, увеличилась. Удельный вес в стоимости активов предприятия снизился на 1,94 пункта и составил на конец года 40,06 %. Денежные средства и ценные бумаги увеличились на 39,5 %, их удельный вес повысился на 0,6 пункта. Дебиторская задолженность мало изменилась за отчетный период, увеличившись всего лишь на 4,8 %, а ее удельный вес снизился на 0,92 пункта.

Прирост иммобилизованных средств оказался в 2,4 раза выше мобильных средств, что определяет тенденцию к замедлению оборачиваемости всей совокупности активов предприятия и создает неблагоприятные условия для финансовой деятельности предприятия.

Анализ показателей структурной динамики также выявил наличие неблагоприятной тенденции: более двух третей (70,6 %) всего прироста имущества было обеспечено за счет прироста внеоборотных активов. Таким образом, вновь привлеченные финансовые ресурсы были вложены в основном в менее ликвидные активы, что ослабляет финансовую стабильность предприятия.

На анализируемом предприятии наблюдается падение объема продаж

продукции по сравнению с прошлым годом на 6,25 %. Это свидетельствует о чрезмерном увеличении активов, т. е. их неумелом регулировании.

Оценка динамики состава и структуры источников собственного и заемного капитала, проведенная по данным формы № 1 «Бухгалтерский баланс», показала, что возрастание стоимости имущества предприятия за отчетный период обусловлено главным образом увеличением собственного капитала и ростом заемных средств.

Таким образом, наблюдаются различные темпы прироста собственного и заемного капитала, приведшие, хотя и к незначительному, изменению структуры капитала. Анализ динамики слагаемых собственно капитала свидетельствует, что уставный капитал в отчетном году сохранен, а увеличение собственных финансовых ресурсов по сравнению с началом года произошло за счет роста добавочного капитала. Это позволило предприятию обеспечить 62,6 % всего прироста капитала.

Заработанная прибыль в отчетном году увеличилась, а ее доля снизилась на 1,01 пункта. Кредиторская задолженность увеличилась всего лишь на 5,5 %, что перекрывается увеличением денежных средств и легко реализуемых ценных бумаг. Ее удельный вес снизился на 1,5 пункта. Такую тенденцию следует оценить положительно, если она не обуславливается застойными явлениями в производственной и коммерческой деятельности.

Таким образом, сравнение структурной динамики актива и пассива баланса позволило определить, что, во-первых, 70,6 % прироста финансовых ресурсов было, в основном, направлено на увеличение недвижимости, что снизило уровень мобильности имущества предприятия, во-вторых, наибольшее влияние на увеличение имущества оказал прирост собственного капитала (71,3 %).

Анализ движения дебиторской задолженности по составу позволил установить, что ее увеличение в основном произошло по расчетам с покупателями и заказчиками за товары, работы, услуги и авансам выданным.

Обнаруженная тенденция ставит предприятие в зависимость от финансового состояния партнеров.

Приведенные данные позволяют сделать вывод, что состояние расчетов с покупателями в отчетном 2019 году по сравнению с прошлым 2018 годом ухудшилось. Вследствие опережающих темпов роста просроченной дебиторской задолженности по сравнению с темпами роста общей задолженности ее доля по сравнению с прошлым годом увеличилась на 0,9 пункта и составила на конец отчетного года четверть всей суммы долга покупателей. Обнаруженная тенденция роста сомнительной задолженности свидетельствует о снижении ликвидности баланса, ухудшении финансового состояния предприятия.

Анализ состояния расчетов с кредиторами показывает, что оно в отчетном году ухудшилось. По сравнению с прошлым годом объем кредиторской задолженности увеличился на 5,5 %. Но темпы увеличения объема неоправданной задолженности оказались выше и составили 11,1%

Представленный расчет обеспеченности материальными запасами (активами) показывает, что анализируемое предприятие располагает чистыми активами, сумма которых по сравнению с началом года увеличилась на 17,2 % что в 3,51 раза покрывает уставный капитал. Однако их удельный вес в совокупных активах предприятия снизился на 0,68 пункта (75,50 — 76,18). Такая тенденция подтверждает ранее сделанный вывод о снижении степени платежеспособности предприятия.

На начало и конец года, текущие пассивы были покрыты текущими активами с превышением, т. е. предприятие можно признать ликвидным. Чтобы предприятие расширялось, чистый оборотный капитал в текущем году должен быть больше, чем в предыдущем. На рассматриваемом предприятии он увеличился незначительно - на 9 %.

Анализируя текущее финансовое положение предприятия с целью вложения в него инвестиций, выявлено, что уровень абсолютной платежеспособности хотя и возрос за отчетный период на 0,03 пункта, но предприятие в

состоянии погасить за счет наиболее ликвидных активов лишь 18 % краткосрочных обязательств.

Вместе с тем наблюдается тенденция снижения остальных коэффициентов покрытия краткосрочных долгов. Коэффициент критической ликвидности (покрытия срочных обязательств) снизился за рассматриваемый период на 0,02 и составил на конец года 0,47, что в 1,7 раза ниже оптимальной величины. Коэффициент текущей ликвидности (полного покрытия текущих обязательств) снизился за год на 0,11, и на конец года на 1 руб. краткосрочных обязательств приходится 1,58 руб. текущих активов, в том числе 1,11 руб. — запасов. Это свидетельствует о том, что предприятие в состоянии погасить краткосрочные долги, но материальных и финансовых ресурсов для обеспечения бесперебойной деятельности у предприятия недостаточно.

Из оценки напряженности плана материально-технического обеспечения следует, что предусмотренные договорами поставки основные материалы соответствовали плановой потребности, за исключением металлопрокатного листа. Это не могло не привести к нарушению ассортимента, структуры, а возможно, и объема продукции.

По запасным частям к автомобилям напротив отмечается превышение поставки в соответствии с планом на 1,6 %. Неполная реализация поставок имела место и по стали листовой. План реализации их выполнен лишь на 92,3 % ($3600 : 3900 - 100$), что также оказало отрицательное влияние на выполнение плана выпуска продукции.

С целью повышения доходности предприятия и рационального управления материально-производственными запасами необходимы мероприятия по снижению затрат. Снижение себестоимости является важнейшей задачей каждого предприятия, отрасли и всей промышленности.

Сокращения затрат сырья можно достичь при применении прогрессивных технологических процессов, при строгом соблюдении технологических режимов, рациональном использовании отходов производства, которая позволит снизить отходы производства.

Основными путями снижения накладных расходов являются: применение специализированных транспортных средств; организация рациональных способов перевозки, механизация погрузочно-разгрузочных операций, использование наиболее экономичных видов тары, переход на бестарный способ перевозки и хранения сырья и материалов; общее улучшение работы службы снабжения.

Совершенствование методов технической подготовки производства новых видов изделий, своевременное и качественное освоение нового оборудования и новых технологических процессов являются существенным резервом сокращения затрат на подготовку и освоение производства.

Снижение затрат на содержание и эксплуатацию оборудования может быть достигнуто в результате наиболее полного использования имеющегося оборудования, доброкачественного технического обслуживания и своевременного проведения текущего и капитального ремонтов.

Таким образом, в качестве рекомендаций по повышению эффективности использования и совершенствованию средств в расчетах ООО «Мастер», по нашему мнению, следует выделить:

- внедрение малоотходной и безотходной технологии производства, комплексное использование сырья на предприятии;
- широкое применение искусственных и синтетических материалов, улучшение качества поставок сырья;
- создание более совершенной нормативной базы на предприятии путем пересмотра действующих систем нормирования расхода сырья и материалов;
- поддержание техники и технологии в хорошем рабочем состоянии, строгое соблюдение технологических процессов;
- управление оборотными средствами на предприятии с целью их минимизации, а также внедрение систематического оперативного анализа эффективности использования МПЗ в производстве;
- ужесточить систему контроля за состоянием средств в расчетах

со стороны бухгалтерии, обеспечить ежедневный просмотр сроков и объема погашения кредиторской задолженности;

- использование возможностей выбора безналичных расчетов с целью контроля за ассортиментом и сортностью поставок сырья поставщиками. Например, можно применять аккредитивную форму расчетов, которая не позволяет поставщикам не соблюдать условия заключенных договоров;

- внедрение международных стандартов ведения бухгалтерского учета и составления отчетности, в том числе и по материальным производственным запасам.