

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТ-
ВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра «Финансы и кредит»

**Управление затратами в организации (на примере ОАО
«Завод металлоконструкций»)**

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

Студентки 5 курса 562 группы экономического факультета, прошедшей обу-
чение по направлению 38.03.01 Экономика профиль «Финансы и кредит»

Фатоян Гоар Ишхановны

Научный руководитель

зав. кафедрой организации
предпринимательского де-
ла, к.э.н.

Пожаров В.А.

Зав. кафедрой "Финансы и кредит"

к.э.н.; доцент

Балаш О.С.

Саратов 2020

В современном мире в рамках управления затратами характерны активный поиск и внедрение новых, прогрессивных методов по управлению затратами. Это объясняется тем, что меняется структура затрат, а в связи с этим меняются учет и анализ затрат. Поэтому рассматриваемая тема требует дальнейшей разработки. Уже давно говорится о значимости создания внутри организации систем управления затратами и необходимости выработки соответствующих отраслевых рекомендаций в части планирования и учета затрат на производство продукции (работ, услуг), в части калькулирования для решения соответствующих задач управления. Поэтому следует четко определить не только роль и функции управления затратами, но и весь арсенал приемов и методов, позволяющих наиболее эффективно выполнять эти функции.

Таким образом, выбор данной темы обоснован актуальностью проблемы управления затратами предприятия в условиях рыночной экономики.

Проблема разработки и использования новых подходов к эффективному управлению затратами предприятия широко обсуждается в отечественной и зарубежной экономической литературе. Изучением данного вопроса занимались Погорелов Ю.С., Сергеев И.В., Трубочкина М.И., Давыдова Л.А., Фальцман В.К., Д. Харрисон, Д.А.Хиггинс, Р.А. Хауэлл, С.Р. Соуси и другие. Но несмотря на это, данная тема раскрыта не полностью.

Объектом исследования данной работы является АО “Завод Металлоконструкций”.

Предметом исследования является система управления затратами предприятия.

Цель данной работы – исследование сущности системы управления затратами в АО “Завод Металлоконструкций” и направлений ее совершенствования.

Для реализации обозначенной цели потребуются решить следующие задачи:

- рассмотреть понятие и классификацию затрат предприятия;

- исследовать основные цели, функции, принципы и методы управления затратами предприятия;
- провести анализ системы управления затратами и себестоимостью продукции предприятия;
- выявить пути совершенствования системы управления затратами предприятия.

Работа состоит из введения, двух глав и заключения. Первая глава посвящена теоретическим аспектам построения системы управления затратами предприятия. Во второй главе проводится анализ особенностей системы управления затратами в АО «Завод металлоконструкций» и пути ее совершенствования.

Выпускная квалификационная работа (бакалаврская работа) представлена на 65 страницах, включает в себя 7 рисунков, 17 таблиц.

При выполнении исследования автором использован системный подход, включающий совокупность научных принципов и методов познания, включая структурно-функциональный анализ, экспертные оценки, статистический анализ, методы классификации и другие.

Теоретические положения и результаты практических исследований могут быть использованы в деятельности АО «Завод металлоконструкций».

При выполнении исследования автором использован системный подход, включающий совокупность научных принципов и методов познания, включая структурно-функциональный анализ, экспертные оценки, статистический анализ, методы классификации и другие.

Теоретические положения и результаты практических исследований могут быть использованы в деятельности АО «Завод металлоконструкций».

В первом разделе настоящего исследования рассмотрены теоретические аспекты построения системы управления затратами предприятия. Система управления затратами – это целевая, многоуровневая система, где объект управления – затраты предприятия, а субъект управления затратами – управляющая система.

Затратами являются все расходы предприятия за отчетный период направленные на приобретение и использование различных ресурсов при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности и выраженные в денежной форме. Понятие «затраты» отличаются от другого понятия - «расходы».

Расходами считаются не все затраты предприятия, а те из них, которые произведены для осуществления деятельности, направленной на получение дохода, обоснованы соответствующими расчетами и документально подтверждены.

Под обоснованными расходами понимаются экономически оправданные затраты, оценка которых выражена в денежной форме.

По учетному признаку затраты группируют: по экономическим элементам и по статьям калькуляции. Эти виды группировок затрат являются объектом финансового учета. Существует также классификация по экономическим элементам, где выделяют пять основных групп: материальные затраты; затраты на оплату труда; отчисления на социальные нужды; амортизация; прочие затраты.

Система управления затратами – это целевая, многофункциональная система. Цели этой системы являются составной частью системы целей предприятия. Эти цели могут различаться по содержанию, т.е. производственные, социальные, экономические, научно-технические. Цели могут быть долгосрочными, среднесрочными и краткосрочными. По виду управления являться стратегическими, тактическими, оперативными. А также иметь разное значение: цели функционирования, развития предприятий и т.п. (могут быть выражены через одну глобальную цель, т.к. предприятие является многоцелевой системой). В условиях командно-административного управления цели предприятия устанавливались вышестоящими уровнями управления. Так, например, по управлению затратами эти цели могли быть в виде заданий по снижению себестоимости сравнимой товарной продукции; по снижению затрат 1 рубль товарной продукции и так далее.

Учет как элемент управления затратами необходим при сборе информации для принятия правильных решений. Принято разделять учет на производственный и финансовый.

Производственный учет представляется как учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции. Управленческий учет - это активный инструмент управления предприятием. Производственный учет опирается на методику отражения затрат на производство. Управленческий учет базируется на анализе ситуации, принятии решений, изучении запросов потребителей информации, анализе отклонений от стандартных затрат. Задача учета - подготовка информации для руководства организации с целью обеспечения принятия правильного решения. Кроме этого финансовый учет обеспечивает подготовку информации для внешних пользователей и дает возможность сравнения затрат с доходами с целью определения прибыли.

Следующая функция в системе управления затратами – это контроль. Контроль обеспечивает наличие информации для сравнения запланированных затрат с фактическими. Функция анализа затрат тесно связана с функцией контроля в системе управления затратами. Анализ является основой для принятия управленческих хозяйственных решений и действий, обосновывает и подготавливает их. Анализ дает возможность оценить эффективность использования предприятием ресурсов, выявить резервы снижения затрат на производство, подготовить информацию для принятия решений, направленных на улучшение деятельности.

Управление затратами на предприятии базируется на нескольких основных принципах:

- методическое единство на всех уровнях управления затратами;
- управление затратами на всех стадиях жизненного цикла продукции (от создания до утилизации);
- обеспечение снижения затрат в сочетании с сохранением высокого качества продукции;
- недопущение излишних затрат;

- взаимозаменяемость ресурсов;
- внедрение эффективных методов сокращения затрат.

Одним из принципиальных условий при выборе тех или иных методов управления затратами – это их экономическая целесообразность.

Следует подчеркнуть, что возможность совместного применения группы методов управления затратами определяется содержанием каждого из этих методов. При этом применение каждого метода в отдельности обуславливается его содержанием относительно особенностей деятельности предприятия. Из многообразия факторов, которые определяют выбор методов управления затратами, Погорелов Ю.С.¹ предлагает выделить целевые, предопределяющие и адаптируемые.

Логично предположить, что применительно к условиям деятельности каждого конкретного предприятия вследствие его индивидуальных особенностей и содержания методов управления затратами существует возможность выбора метода или совокупности методов, которые бы позволили наиболее эффективно реализовать цели предприятия в сфере управления затратами.

Проведенный анализ особенности системы управления затратами в АО “Завод Металлоконструкций” показал, что предприятие специализируется на выпуске продукции:

- вагоностроение, производство грузовых вагонов;
- мостовые металлоконструкции;
- строительные металлоконструкции.

В организации на 01.01.2019 г. работало более 1500 человек. В производственном цикле участвуют рабочие 65 профессий. Средний квалификационный разряд – 4. Обеспечение формирования кадрового потенциала на АО “Завод Металлоконструкций” в 2018г. составило 98 %.

¹ Погорелов Ю.С. Факторы, определяющие выбор методов управления затратами на промышленных предприятиях / Ю.С. Погорелов // Экономика. – 2019-с.78. - № 10.

Организационная структура управления АО “Завод Металлоконструкций” – линейно-функциональная.

Основные экономические показатели деятельности предприятия свидетельствуют, что в 2019 г. показатели эффективности финансово-хозяйственной деятельности АО “Завод Металлоконструкций” значительно улучшились.

По всем показателям рентабельности наблюдается аналогичная тенденция: наихудшие показатели предприятие имело в 2017 г., в 2018 г. произошло улучшение всех показателей, в 2019 г. этот процесс продолжился. По словам генерального директора завода, выжить в кризисном 2017 году предприятию помогли крупные заказы от ООО «Хенкель-Рус» и поставки мостовых конструкций для моста через судоходный канал в Балаково. Одному только «Хенкель-Рус» завод отгрузил 240 тонн металлоконструкций для строительства склада готовой продукции. А в 2019 году был получен еще более крупный заказ от «Вольскцемента», объем поставок составил 4,5 тысячи тонн.

Система управления затратами АО “Завод Металлоконструкций” использует функции учета, нормирования, контроля, анализа, регулирования и планирования затрат. На предприятии произошло снижение затрат по сравнению с предыдущим 2018 годом как в фактически действующих ценах (-1,4%), так и в сопоставимых (-0,8%).

Из расчетов, проведенных в настоящем исследовании видно, что в сопоставимых и действующих оценках темпы роста товарной продукции опережают темпы роста себестоимости, это и вызвало уменьшение затрат на 1 рубль ТП на 1,3 коп. (93,1-94,4). Видно, что производство продукции АО “Завод Металлоконструкций” является материалоемким, т.к. удельный вес сырья и материалов в себестоимости составляет 64,6%.

Прочие расходы возросли за счет затрат по рекламе и участия в выставках. Доля остальных элементов затрат в себестоимости уменьшилось. Это произошло, несмотря на увеличение в отчетном году тарифов на газ и электроэнергию, а также на повышение заработной платы инженерно-техническим работникам и рабочим

вспомогательных производств. Объясняется это тем, что темпы объемов производства оказались выше темпов роста затрат.

Анализ изменения затрат в зависимости от места их возникновения показал, что себестоимость товарной продукции АО «Завод Металлоконструкций» в 2019 году снизилась по сравнению с предыдущим годом на 186,9 тыс. руб. или на 1,34%. Это связано с увеличением выпуска товарной продукции к прошлому году. Сравнивая отклонения по статьям затрат в натуральном и процентном отношении, можно определить по каким статьям калькуляции был перерасход, а по каким экономия. Видно, что на данном предприятии перерасход наблюдался по статьям «заработная плата» и «отчисления на социальные нужды» - 57,9 тыс. руб. и 21,3 тыс. руб. соответственно.

Анализ взаимосвязи затрат на заработную плату с общей суммой затрат на производство продукции и стоимости товарного выпуска продукции показал, что зарплатоемкость в целом снизилась на 1,1 коп. (12,9-14,0), а по рабочим увеличилась на 0,4 коп. (6,1-5,7). Из этого следует, что затраты на оплату труда уменьшились из-за снижения зарплатоемкости, в целом по персоналу на 163,2 тыс. руб. (1919,9-2083,1), в т.ч. по рабочим произошло увеличение затрат на 57,9 тыс. руб.

Анализ влияния соотношений производительности труда и средней з/платы на себестоимость продукции установил, что темпы роста производительности труда выше темпов роста средней заработной платы. В связи с этим на предприятии имеет место снижение себестоимости выпускаемой продукции в доле затрат по заработной плате. ,

Анализ комплексных статей расходов АО «Завод Металлоконструкций» показал увеличение доли затрат расходов на обслуживание и управление производством на 0,1%, в том числе снизилась доля затрат на содержание и эксплуатацию оборудования на 0,2%; уменьшилась доля затрат общепроизводственного назначения на 0,5%; увеличилась доля затрат на общехозяйственные расходы на 0,8%.

Объясняется это тем, что при низких объемах производства, которые были в предыдущем году, комплексные статьи затрат на единицу продукции были высоки

и при пересчете на фактический выпуск отчетного года они дали значение выше фактических за анализируемый период.

Анализ достигнутых результатов деятельности предприятия позволяет подойти к определению неиспользованных возможностей эффективного управления затратами и снижения себестоимости продукции.

Для снижения затрат на предприятии АО “Завод Металлоконструкций” рекомендуется провести следующие организационно – технические мероприятия:

1. Совершенствование организации производства и труда. На предприятии рекомендуется всемерно улучшать эргономику труда работающих путем создания полноценного социально - психологического климата. Предлагается создать собственный медицинский пункт, который будет следить за состоянием здоровья работников.

2. Сокращение затрат на обслуживание производства и управление также снижает себестоимость продукции. Добиться этого возможно, в частности, совершенствованием работы управленческого персонала. Необходимо повышение квалификации управленческого персонала и привлечение на постоянную работу экспертов в области компьютерных технологий.

3. В АО “Завод Металлоконструкций” полноценная служба маркетинга отсутствует. Мы считаем нужным рекомендовать предприятию проведение следующих мероприятий: а) реклам.; б) сбытовая сеть; в) поиск новых поставщиков. Анализ показывает, что руководство АО “Завод Металлоконструкций” недостаточно занимается обновлением производственных фондов, что негативно сказывается на их состоянии.

В связи с этим на предприятии целесообразно провести мероприятия по замене этого оборудования на новое. Расчет затрат, связанных с обновлением оборудования АО “Завод Металлоконструкций” на основе финансового лизинга и при помощи кредита показал, что лизинг оборудования является более выгодной сделкой для АО “Завод Металлоконструкций”, чем покупка оборудования в кредит. Затраты АО

“Завод металлоконструкций” будут минимальными и составят 411289,2 руб. Экономия составит 145500, 94 рублей.

Подводя итог проведенному анализу, можно сделать вывод: в 2019 г. показатели эффективности финансово-хозяйственной деятельности АО “Завод металлоконструкций” значительно улучшились. Все это свидетельствует о достаточно высокой эффективности хозяйственной деятельности предприятия.

В результате проведенного анализа выявились следующие резервы снижения затрат:

1. Замена устаревшего производственного оборудования на новое;
2. Совершенствование организации производства и труда;
3. Сокращение затрат на обслуживание производства и управление с помощью совершенствования работы управленческого персонала;
4. В АО “Завод металлоконструкций” необходимо внедрить полноценную службу маркетинга на предприятии с помощью:

- организации рекламы;
- расширения сбытовой сети;
- поиска новых поставщиков.

Осуществленный расчет затрат, связанных с обновлением оборудования АО “Завод металлоконструкций” на основе финансового лизинга и при помощи кредита показал, что лизинг оборудования является более выгодной сделкой для АО “Завод металлоконструкций”, чем покупка оборудования в кредит. Затраты АО “Завод металлоконструкций” будут минимальными и составят 411289,2 руб. Экономия составит 145500, 94 рублей.

Мероприятия, предложенные в выпускной квалификационной работе, разработаны с учетом опыта хозяйствования, принятом в странах с развитой рыночной экономикой. Использование данного опыта должно помочь руководству АО “Завод металлоконструкций” перейти на более совершенные методы управления.