

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра международных отношений и внешней политики России

**Экономическое сотрудничество России и Венесуэлы  
как отражение политических интересов двух стран**

АВТОРЕФЕРАТ МАГИСТЕРСКОЙ РАБОТЫ

студента 2 курса 266 группы  
направления 41.04.05 «Международные отношения»  
Института истории и международных отношений  
Васильева Дениса Юрьевича

Научный руководитель

Доц., к.и.н., доц.

должность, уч. степень, уч. звание

\_\_\_\_\_

подпись, дата

Д.В. Редченко

инициалы, фамилия

Зав. кафедрой

Проф., д.и.н., проф.

должность, уч. степень, уч. звание

\_\_\_\_\_

подпись, дата

Ю.Г. Голуб

инициалы, фамилия

Саратов 2020

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы.** В нынешних условиях процесс экономического развития любой страны возможен только во взаимодействии с внешним миром. Степень участия страны в международных экономических отношениях предопределяет уровень ее социального и экономического развития, что свидетельствует об особом, ключевом значении внешнеэкономических связей. В этой связи большой интерес представляют опыт и проблемы политического и экономического развития латиноамериканской страны Венесуэла - страны, внешнеэкономические связи которой сформировались под воздействием интереса стран первого мира к дешевым природным, прежде всего, энергетическим ресурсам, и где интеграция в мировое хозяйство началась в основном только в начале XXI века с приходом к власти У.Чавеса.

Актуальность темы представленной работы определяется необходимостью исследования основных приоритетов, тенденций и особенностей экономического сотрудничества России и Венесуэлы. Актуальность темы усиливается еще и потому, что экономическая интеграция двух стран связана с необходимостью исследования возможностей и особенностей более эффективного использования потенциала двустороннего сотрудничества. Необходимо отметить, что значение сотрудничества возрастает в условиях антироссийских санкций и повышения нестабильности внешнеэкономических связей России с мировой экономикой в целом. Активные политические и экономические контакты между двумя странами в последние годы, возросший интерес российских крупных компаний к участию в венесуэльском нефтяном бизнесе требует более глубокого исследования реалий текущего и перспективного социально-экономического положения Венесуэлы. Наконец, актуальность темы исследования возрастает в условиях усиления напряженности политической и социально-экономической ситуации в Венесуэле, что неизбежно требует научно обоснованной оценки рисков и перспектив российско-венесуэльских экономических отношений с учетом

интересов российских компаний, участвующих в проектах на территории Венесуэлы.

**Цель исследования** – выявить особенности экономического сотрудничества России и Венесуэлы как отражения политических интересов обеих стран. Данная цель обусловила постановку следующих задач:

- исследовать процесс развития дипломатических и экономических отношений между Россией и Венесуэлой;
- показать особенности структуры экономики Венесуэлы и стратегические ориентиры экономического сотрудничества Россией;
- рассмотреть основные направления и исследовать особенности экономического сотрудничества России и Венесуэлы во внешнеторговом товарообороте, в нефтегазовой сфере, и военно-техническом сотрудничестве;
- определить противоречия и риски российско-венесуэльских экономических отношений в новых геополитических условиях.

Анализ научных исследований по теме данной работы свидетельствует об отсутствии публикаций, посвященных комплексному исследованию экономического сотрудничества между Россией и Венесуэлой. Также нуждается в более глубокой проработке вопрос о проблемах и перспективах российско-венесуэльского экономического сотрудничества в условиях антироссийских санкций и дестабилизации внешнеэкономических связей России и мировой экономики в целом. Необходимость устранения указанных пробелов и явилась причиной выбора темы исследования данной выпускной квалификационной работы.

Благодаря трудам российских латиноамериканистов по отдельным проблемам экономического сотрудничества России и Венесуэлы, в целом определена общая картина экономических процессов между обеими странами. Так, весьма обстоятельными являются работы таких российских ученых, как А.В. Будаев<sup>1</sup>, Е. В. Золотова<sup>2</sup>, Н.Н. Пусенкова<sup>3</sup>, Х. А. Гранадос Урузта<sup>4</sup>. Кроме

---

<sup>1</sup> Будаев А.В. «Мягкая сила» Боливарианской Республики Венесуэла: мифы и реальность. Государственное управление./ А.В Будаев // Электронный вестник. 2015. №50.

того, интересным источником информации в русле данного исследования является книга «Уго Чавес и Боливарианская революция» под ред. Е. Н. Пашенцева<sup>5</sup>. Проблемы экономического сотрудничества России и Венесуэлы неоднократно затрагивались венесуэльскими специалистами<sup>6</sup>. Следует заметить, что в российских журналах «Латинская Америка» и «Iberoamerica» имеются статьи, представляющие большую ценность по исследуемой проблеме<sup>7</sup>.

По общим проблемам сотрудничества в нефтегазовой сфере России и Венесуэлы наиболее интересными являются такие работы российских авторов, как «Сотрудничество России и Венесуэлы в нефтегазовой сфере в период

---

<sup>2</sup> Золотова Е. В. Особенности российско-венесуэльского сотрудничества: проблемы и перспективы/ Е. В. Золотова // Вестник Российского экономического университета им. Г. В. Плеханова. Вступление. Путь в науку. 2014. № 1-2 (9).

<sup>3</sup> Пусенкова Н. Риски зарубежных инвестиций. URL: [http://www.ng.ru/energy/2010-01-12/12\\_venezuela.html](http://www.ng.ru/energy/2010-01-12/12_venezuela.html)? (дата обращения: 09.01.2020).

<sup>4</sup> Гранадос Уруэта Х. А.. Новое вторжение России // El Meridiano. – 2009. – URL: <http://www.inosmi.ru/latamerica/20100510/159812110.html> (дата обращения: 06.01.2020).

<sup>5</sup> Уго Чавес и Боливарианская революция» под ред. Е. Н. Пашенцева <https://istina.msu.ru/publications/book/27799993/>(дата обращения: 09.01.2020).

<sup>6</sup> Tarver, H.Micheal. The Rise and Fall of Venezuelan President Carlos Andres Perez: An Historical Examination, Volume 2: The Later Years 1973-2004.; Hernández O. Venezuela a Mercosur, ¿de que nos ha servido? [Электронный ресурс]. – El Nacional, 2014. – Режим доступа: [http://www.elnacional.com/opinion/Venezuela-Mercosur-servido\\_0\\_385161690.html](http://www.elnacional.com/opinion/Venezuela-Mercosur-servido_0_385161690.html); (дата обращения: 03.01.2020); Rebossio A. Beneficios y riesgos del ingreso de Venezuela a Mercosur. [Электронный ресурс]. – El Pais, 2012. – Режим доступа: [http://economia.elpais.com/economia/2012/07/06/actualidad/1341607078\\_347393.htm](http://economia.elpais.com/economia/2012/07/06/actualidad/1341607078_347393.htm)(дата обращения: 03.01.2020); Sara Schaefer Muñoz. Despite Riches, Venezuela Starts Food Rationing [Электронный ресурс]. – The Wall Street Journal, 23.10.2014. – Режим доступа: <http://www.wsj.com/articles/despite-riches-venezuela-starts-food-rationing-1414025667>(дата обращения: 03.01.2020).

<sup>7</sup> Яковлев П. П. Латинская Америка в глобальной схватке за нефть// П. П. Яковлев. Латинская Америка. 2019. Выпуск № 12. С. 6-21; Семенов В. Л. Венесуэльский кризис в контексте президентских выборов// В.Л. Семенов. Латинская Америка. 2018. Выпуск № 12. С. 37-48; Дабагян Э.С. Николас Мадуро остается на вершине власти //Дабагян Э.С. Латинская Америка. 2018. Выпуск № 8. С.23-31; Розенталь Д. М. Венесуэльский узел в латиноамериканской политике Москвы// Д.М. Розенталь. Латинская Америка. 2018. Выпуск № 10. С.49-60; Холодков Н. Н. Российско-латиноамериканские экономические отношения в условиях западных санкций // Н.Н. Холодков. Латинская Америка. 2018. Выпуск № 11. С. 5-18.

правления У. Чавеса и Н. Мадуро» Н.А. Осипцовой<sup>8</sup>, «Россия обошла Венесуэлу по поставкам нефти в США» А. Гальчевой и И. Ткачева<sup>9</sup>, а также «Венесуэла в системе международных энергетических отношений» А.А. Стрельцовой<sup>10</sup>. Изучение данных работ позволило сделать вывод, что, будучи одной из наиболее богатых стран латиноамериканского региона, Венесуэла не смогла достичь гармоничного развития экономики и столкнулась с комплексом проблем и противоречий, предопределивших ее нестабильное развитие и усилившуюся напряженность в социально-политической сфере.

Основные вопросы военно-технического сотрудничества между Россией и Венесуэлой отражены в работах Алексеевой Т.А., Гореславского С.С. «Политика Венесуэлы по повышению обороноспособности: ВТС, нефтяной фактор и геополитические дивиденды»<sup>11</sup>, Дабагяна Э. «Вооруженный» визит, Венесуэла, Россия, оружие: как переворот может повлиять на военный рынок»<sup>12</sup> и др.

В качестве **источников исследования** использовались различные документы, регулирующие российско-венесуэльские экономические отношения. В частности: Договор о дружбе и сотрудничестве между Российской Федерацией и Республикой Венесуэла от 24 мая 1996 года<sup>13</sup>; Соглашение между Правительственной Российской Федерации и Правительством Боливарианской Республики Венесуэла о сотрудничестве в

---

<sup>8</sup> Осипцова Н.А. Сотрудничество России и Венесуэлы в нефтегазовой сфере в период правления У. Чавеса и Н. Мадуро // Н.А. Осипцова. Общество: политика, экономика, право. 2018. №5. С. 16-23.

<sup>9</sup> Гальчева А., Ткачев И. Россия обошла Венесуэлу по поставкам нефти в США. URL: <https://www.rbc.ru/economics/20/08/2019/5d5bc5429a79471d7e8ca519> (дата обращения: 08.12.2019).

<sup>10</sup> Стрельцова А.А. Венесуэла в системе международных энергетических отношений URL: [https://riss.ru/images/pdf/journal/2011/1/Streltsov\\_2011\\_1.pdf](https://riss.ru/images/pdf/journal/2011/1/Streltsov_2011_1.pdf) (дата обращения: 01.01.2020)

<sup>11</sup> Алексеева Т.А., Гореславский С.С. Политика Венесуэлы по повышению обороноспособности: ВТС, нефтяной фактор и геополитические дивиденды / Т.А. Алексеева, С.С. Гореславский // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Международные отношения. 2018. №3 с. 497-516.

<sup>12</sup> Дабагян Э. «Вооруженный» визит/ Э. Дабагян // Новые известия. 28 июня 2007.

<sup>13</sup> Договор о дружбе и сотрудничестве между Российской Федерацией и Республикой Венесуэла от 24 мая 1996 года. URL: <http://docs.cntd.ru/document/901751685> (дата обращения: 08.12.2019)

отраслях топливно-энергетического комплекса от 26 ноября 2004 г.<sup>14</sup>; Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Боливарианской Республики Венесуэла о сотрудничестве в сфере энергетики от 26 ноября 2008 года<sup>15</sup>; Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Боливарианской Республики Венесуэла о поощрении и взаимной защите капиталовложений от 7 ноября 2008 года<sup>16</sup>; Соглашение между Российской Федерацией и Боливарианской Республикой Венесуэла о сотрудничестве в области реализации совместных стратегических проектов от 10 сентября 2009 г. (с изменениями на 10 июля 2019 года)<sup>17</sup>; Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Боливарианской Республики Венесуэла о взаимной охране интеллектуальной собственности в ходе двустороннего военно-технического сотрудничества от 10.09.2009 г.<sup>18</sup>

С целью выявления динамики российско-венесуэльских экономических отношений, были использованы статистические источники, в частности, отчёт «о внешней торговле между Россией и Венесуэлой: товарооборот, экспорт, импорт, структура, товары, динамика», который подготовлен сайтом Внешняя

---

<sup>14</sup> Соглашение между Правительственной Российской Федерации и Правительством Боливарианской Республики Венесуэла о сотрудничестве в отраслях топливно-энергетического комплекса от 26 ноября 2004 г. URL: <http://docs.cntd.ru/document/901919459> (дата обращения: 03.11.2019);

<sup>15</sup>Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Боливарианской Республики Венесуэла о сотрудничестве в сфере энергетики» от 26 ноября 2008 года. URL: <http://docs.cntd.ru/document/902137624> (дата обращения: 03.11.2019)

<sup>16</sup> Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Боливарианской Республики Венесуэла о поощрении и взаимной защите капиталовложений от 7 ноября 2008 года. URL: <http://docs.cntd.ru/document/902168888> (дата обращения: 03.11.2019)

<sup>17</sup> Соглашение между Российской Федерацией и Боливарианской Республикой Венесуэла о сотрудничестве в области реализации совместных стратегических проектов (с изменениями на 10 июля 2019 года. URL: <http://docs.cntd.ru/document/902178639> (дата обращения: 01.01.2020)

<sup>18</sup> Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Боливарианской Республики Венесуэла о взаимной охране интеллектуальной собственности в ходе двустороннего военно-технического сотрудничества от 10.09.2009 г. URL: [https://www.mid.ru/foreign\\_policy/international](https://www.mid.ru/foreign_policy/international) (дата обращения: 03.11.2019)

торговля России на основе данных Федеральной таможенной службы России<sup>19</sup>.

Информационно-эмпирическая база исследования основывается на официальных данных Федеральной службы государственной статистики (Росстата)<sup>20</sup>, Отчёта о внешней торговле между Россией и Венесуэлой за 2014 - 2018 гг.<sup>21</sup>, Федеральной таможенной службы России<sup>22</sup>.

Данная работа состоит двух глав:

Глава 1. Предпосылки и условия активизации развития экономического сотрудничества России и Венесуэлы.

Глава 2. Основные направления и особенности экономического сотрудничества России и Венесуэлы.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ**

В параграфе 1.1 «История дипломатических и предпосылки экономических отношений между Россией и Венесуэлой» изложены основные этапы развития двухсторонних дипломатических и экономических отношений, начиная с периода их зарождения и до нынешнего времени. Доказывается, что российско-венесуэльское экономическое сотрудничество имеет характер стратегического партнерства, основывается на прочной основе совпадения взглядов по фундаментальным вопросам, формирующегося полицентричного мироустройства, обоюдном стремлении к всемерному наращиванию торгово-экономических и культурно-гуманитарных связей. История развития дипломатических отношений, особенно в последние 25 лет с приходом к власти Президента Уго Чавеса и его последователя Н. Мадуро, свидетельствует

---

<sup>19</sup> Отчёт о внешней торговле между Россией и Венесуэлой в 2018 году: товарооборот, экспорт, импорт, структура, товары, динамика. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2019-02/torgovlya-mezhdu-rossiey-i-venesueloy-v-2018-g/> (дата обращения: 02.01.2020).

<sup>20</sup> Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://www.gks.ru/> (дата обращения: 02.01.2020).

<sup>21</sup> Отчёт о внешней торговле между Россией и Венесуэлой в 2018 году: товарооборот, экспорт, импорт, структура, товары, динамика. URL: <https://russian-trade.com/reports-and-reviews/2019-02/torgovlya-mezhdu-rossiey-i-venesueloy-v-2018-g/> (дата обращения: 11.11.2019)

<sup>22</sup> Федеральная таможенная служба. URL: <http://customs.ru/> (дата обращения: 11.11.2019)

о том, что Венесуэла превратилась в одного из ключевых политических и экономических союзников России.

В параграфе 1.2 «Общее состояние экономики Венесуэлы и стратегические ориентиры экономического сотрудничества с Россией» рассматривается экономический потенциал экономики Венесуэлы и ее возможность налаживания внешнеэкономических связей. Доказывается, что внешнеэкономические связи Венесуэлы сформировались под непосредственным воздействием интереса стран первого мира к дешевым природным ресурсам, в первую очередь энергетическим. Нефть была и остается основным экспортным товаром Венесуэлы. Около 50% венесуэльской нефти перерабатывается на территории США. Доходы от поставок нефти в США составляют 95% общих экспортных доходов Венесуэлы. Страна была вертикально интегрирована с США, отправляя на экспорт природные ресурсы, прежде всего нефть, получая в ответ продукцию машиностроения, оборудование, медикаменты и продовольственные товары. Именно стремление У Чавеса уйти от непосредственной зависимости от США и диверсифицировать внешнеэкономические отношения, явилось предпосылкой налаживания тесных политических и экономических связей с Россией.

Исследование экономического сотрудничества России и Венесуэлы предпринято в рамках его основных направлений, это: торгово-экономическое, энергетическое и военно-техническое сотрудничество.

В параграфе 2.1 «Общая характеристика торгово-экономических отношений между Россией и Венесуэлой на современном этапе» исследована структура экспорта и импорта обеих стран. Информационной основой исследования торгово-экономических отношений явились: Отчёт о внешней торговле между Россией и Венесуэлой и данные сайта «Торговля между Россией и Венесуэлой» по годам, где имеется подробная информация об экспорте и импорте. Безусловно, можно сказать, что взаимная торговля между Россией и Венесуэлой является стратегически важной для двух стран и имеет хорошую договорно-правовую базу, подписанную президентами стран в 2008

и 2010 гг. В работе показано, что Россия имеет положительное сальдо во взаимной торговле. А в целом, торговля характеризуется следующими основными чертами: рост товарооборота, главным образом за счет поставок продукции военно-технического назначения; слабо диверсифицированная структура торговли; в стоимостном выражении товарооборот России с Венесуэлой находится на низком уровне.

В параграфе 2.2 «Сотрудничество России и Венесуэлы в энергетической сфере» показано, что Венесуэла играет важную роль в системе международных энергетических отношений. Она входит в десятку крупнейших экспортеров нефти на мировой рынок. Доказывается, что для России сотрудничество в энергетической сфере выгодно и с политической, и с экономической точек зрения. Россия обладает определёнными энергетическими технологиями, а Венесуэла наработками в области добычи тяжёлой нефти, которые нужны России. Венесуэла обладает крупнейшими доказанными запасами нефти в мире, которые превышают 47 млрд тонн. Россия получает доступ к крупнейшим в мире неосвоенным резервам нефти и газа, а также крупный рынок сбыта отечественной продукции, в основном высокотехнологичной, и услуг. Следовательно, нужно и дальше использовать хорошие межправительственные отношения между нашими странами, в том числе на президентском уровне, для укрепления позиций российских компаний в топливно-энергетическом комплексе Венесуэлы.

В параграфе 2.3 «Военно-техническое сотрудничество между Россией и Венесуэлой» показано, что Россия стала крупнейшим экспортером военной техники в Венесуэлу. В развитии российско-венесуэльского военно-технического сотрудничества важную роль сыграл ряд политических и экономических факторов, среди которых, прежде всего, охлаждение американо-венесуэльских отношений и рост цен на нефть, что дало стране возможность увеличить военные расходы и ассигнования на закупки. Еще одним важным фактором является простота и доступность освоения вооруженными силами Венесуэлы российской техники, готовность российской стороны предоставить

кредит на поставку военной техники. Основными препятствиями продвижения России на венесуэльский рынок вооружений в последние годы стали сознательное противодействие проамериканской части венесуэльской бюрократии и появление серьезных конкурентов, наиболее сильным из которых стал Китай. Поэтому доля России на рынке вооружения Венесуэлы в последние годы существенно снизилась.

В параграфе 2.4 «Противоречия и риски российско-венесуэльских экономических отношений в новых геополитических условиях» доказывается, что экономическое развитие современной России и Венесуэлы, как и экономическое сотрудничество между ними, оказалось в большой зависимости от влияния внешних факторов и накопившихся за последнее десятилетие внутренних противоречий. К основным внешним вызовам относятся: зависимость от ситуации на мировых рынках энергоносителей, угроза вмешательства в дела Венесуэлы со стороны других стран, не признающих характер «бוליварианской революции», расширение санкций против двух стран и др. Поэтому, в отношениях между Россией и Венесуэлой нужно оценивать не только выгоды, но и риски, благодаря которым все совместные проекты могут оказаться убыточными.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

По результатам проведенного исследования сделан ряд выводов.

Экономические отношения между Россией и Венесуэлой, сложившиеся во время президентства У. Чавеса, продолжают развиваться в настоящее время при президенте Н. Мадуро. Сотрудничество основано на прочном фундаменте согласия по основополагающим вопросам формирующегося полицентричного и ненасильственного мироустройства, основанного на принципах невмешательства во внутренние дела, равноправия и суверенного равенства государств, мирного урегулирования споров, неприменения силы или угрозы силой, территориальной целостности и политической независимости. Общность

политических взглядов способствовала активизации и наращиванию торгово-экономических и культурно-гуманитарных связей между странами.

Текущее положение Венесуэлы характеризуется резким ухудшением социально-экономической и общественно-политической обстановки, что вызвано падением мировых цен на нефть. Инфляция в Венесуэле в последние годы растет высокими темпами. Сформировавшееся за последнее десятилетие нарушение баланса ключевых цен, девальвация национальной валюты, нехватка продуктов первой необходимости привели к росту цен на потребительские товары и услуги.

Торговые отношения России и Венесуэлы характеризуются рядом особенностей: приоритет продукции военно-технического назначения в российском экспорте; в стоимостном выражении товарооборот низок даже по сравнению с такими южноамериканскими странами, как Бразилия и Аргентина; доминирование российского экспорта и незначительный импорт во взаимной торговле; слабо диверсифицированная структура товарооборота; сильное влияние политических решений на развитие экономических отношений; отсутствие российских частных инвесторов на венесуэльском рынке.

Сотрудничество России с Венесуэлой в энергетической сфере выгодно и с политической, и с экономической точек зрения. Россия получает доступ к крупнейшим в мире неосвоенным резервам нефти и газа, а также крупный рынок сбыта отечественной продукции, в основном высокотехнологичной, и услуг. Российские компании, расширяя ресурсную базу за рубежом, одновременно увеличивают свою капитализацию и постепенно становятся значимыми игроками на мировом энергетическом рынке. В связи с этим нужно и дальше использовать хорошие межправительственные отношения между нашими странами, в том числе на президентском уровне, для укрепления позиций российских компаний в ТЭК Венесуэлы.

Россия стала крупнейшим экспортером военной техники в Венесуэлу. В развитии российско-венесуэльского военно-технического сотрудничества сыграли ряд политических и экономических факторов, среди которых, прежде

всего охлаждение американо-венесуэльских отношений и рост цен на нефть, что дало стране возможность увеличить военные расходы и ассигнования на закупки. Еще одним важным фактором является простота и доступность освоения вооруженными силами Венесуэлы российской техники, готовность российской стороны предоставить кредит на поставку военной техники. Основными препятствиями продвижения России на венесуэльский рынок вооружений стали сознательное противодействие проамериканской части венесуэльской бюрократии и появления серьезных конкурентов, наиболее сильным из которых стал Китай. Поэтому доля России на рынке вооружения Венесуэлы в последние годы существенно снизилась.

Экономическое развитие современной Венесуэлы оказалось в большой зависимости от влияния внешних факторов и накопившихся за последнее десятилетие внутренних противоречий. Сотрудничество дает не только экономические, но и, прежде всего, политические взаимные выгоды. Руководство Венесуэлы стремится сблизиться с сильным союзником и ослабить зависимость своей страны от США. Венесуэла для России является политическим форпостом в Западной полушарии планеты, точкой отсчета дальнейших шагов по латиноамериканскому континенту с целью поиска новых экономических партнеров и политических союзников. Однако в отношениях между Россией и Венесуэлой нужно оценивать не только выгоды, но и риски. К основным внешним вызовам относятся: зависимость от ситуации на мировых рынках энергоносителей, угроза вмешательства в дела Венесуэлы со стороны других стран, не признающих характер «большарианской революции», расширение санкций против двух стран и др. Поэтому, в отношениях между Россией и Венесуэлой нужно оценивать не только выгоды, но и риски, благодаря которым все совместные проекты могут оказаться убыточными.