

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра экономической теории
и национальной экономики

**Пути повышения эффективности деятельности предприятия в
современных условиях на примере СМТ-8**

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

Студентки 4 курса 464 группы
направления 38.03.01 Экономика
профиля «Экономика предпринимательства»
экономического факультета
Рясновой Аллы Федоровны

Научный руководитель

к.э.н., доцент _____ Е.В. Порезанова

Зав. кафедрой

к.э.н., доцент _____ Е.В. Огурцова

Саратов 2021 год

Введение. В современных условиях реформирования российской экономики, вопросы повышения эффективности деятельности предприятий приобрели особое значение. В постоянно изменяющейся внешней среде анализ и оценка факторов эффективности необходимы предприятию, для того, чтобы увидеть текущее положение дел и наметить дальнейшие пути развития и повышения эффективности. В зависимости от перечня показателей эффективности принимаются решения об изменениях в организации и формируются программы улучшения работы, как отдельных подразделений, так и всей организации в целом. Все большая значимость эффективного функционирования каждого предприятия определяет актуальность исследований в части изыскания путей повышения эффективности деятельности предприятий.

Цель исследования заключается в разработке мероприятий, способствующих повышению эффективности деятельности хозяйствующего субъекта. Для достижения данной цели необходимо решить ряд следующих задач:

- рассмотреть теоретические аспекты повышения эффективности деятельности предприятия в современных условиях;
- провести анализ финансово- хозяйственной деятельности предприятия, являющегося объектом исследования с целью оценки ее эффективности;
- разработать мероприятия, направленные на повышение эффективности деятельности предприятия, являющегося объектом исследования.

Объектом данного исследования является деятельность предприятия и показатели его эффективности, а предметом выступают экономические отношения между предприятием и другими хозяйствующими субъектами, возникающими по поводу повышения эффективности данного предприятия.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, 3-х глав, заключения, списка использованных источников, приложения.

В первой главе «Теоретические основы повышения эффективности деятельности предприятия в России» рассмотрены теоретические основы

повышения эффективности деятельности предприятий. Изучены ключевые подходы к определению содержания эффективности предприятий.

Вторая глава «Специфика производственно - финансовой деятельности СМТ № 8 и меры по повышению ее эффективности» раскрывает вопросы специфики деятельности СМТ № 8. В ней проводится анализ производственно - финансовой деятельности предприятия, выявляются резервы роста прибыли, разрабатывается финансовая стратегия, направленная на повышение эффективности деятельности.

В третьей главе «Оценка экономической эффективности предприятия от внедрения нового оборудования для выполнения работ по строительству мостов» разрабатываются конкретные мероприятия по повышению эффективности предприятия.

Теоретической основой для написания данной работы послужили работы отечественных и зарубежных авторов, таких как Бабалыков И.А., Аскеров П.Ф., Базюк Н.Ю., Лопатников Л.И., Дроздов О.А., Друкер П.Ф., Мельгуй А.Э., Долан Е.Д, Фурсов В.А., Лисина Ю.Ю., Сысоева О.Н., Агарков А.П., Шумпетер Й.А., Фридман А.М. В своих работах данные авторы рассматривают проблемы и пути повышения эффективности деятельности предприятий.

Для достижения цели и решения поставленных задач были использованы: математические, аналитические методы, методы сравнения и обобщения, экономико- математические и графико-аналитические методы, методы финансового анализа, статистические методы обработки информации.

В качестве информационной базы были использованы статистические данные, официальные сайты в Интернете, данные бухгалтерского и управленческого учета организации.

Практическая значимость выпускной квалификационной работы состоит в том, что полученные результаты исследования возможно использовать в дальнейшей деятельности предприятия.

Основное содержание работы. Обобщая изученные сведения в части раскрытия содержания понятия эффективность, можно обозначить ключевые подходы к определению содержания эффективности предприятий.

Подходы разных авторов к пониманию категории «экономическая эффективность» рассмотрены в виде Таблицы 1.

Таблица 1- Подходы к определению эффективности

| Авторы | Определение эффективности | Основной признак |
|---|--|------------------|
| Долан Е.Д., Лопатников Л.И. | Эффективность - это выбор правильно поставленных целей, на которых фокусируется энергия | выбор |
| Мескон М.Х., Лисина Ю.Ю., Фридман А.М. | Эффективность – внутренняя экономичность, которая измеряет наилучшее использование ресурсов | оценка |
| Агарков А.П., Дроздов О.А., Шапиро В.Д. | Эффективность - это соотношение результата с целями или результата с расходами на его получение. | соотношение |
| Дроздов О.А. Шеремет А.Д., Мильнер Б.З. | Эффективность - это способность приносить эффект с точки зрения оптимального использования ресурсов - материальных, финансовых, трудовых | результат |

Источник: Леонтьев, В. Е. Корпоративные финансы. / В.Е. Леонтьев, В.В. Бочаров, Н.П. Радковская. - М.: Юрайт, 2016. – 331 с.

Таким образом, базовую составляющую эффективности можно сформулировать, как достижение максимального результата при минимуме приложенных усилий затрат.

Оценка эффективности деятельности хозяйствующего субъекта позволяет определять границы соотношения результатов, достигнутых предприятием и затрат, необходимых для этого. На основании такого анализа предприниматель выбирает наилучший способ увеличения эффективности.

Оценкой эффективности хозяйствующего субъекта называют процедуру, проводимую для определения стоимости бизнеса предприятия либо его доли. К мероприятию такого рода прибегают в различных ситуациях, особенно когда предприятие нацелено на получение крупной прибыли, а не рассчитывает на простое выживание, на рынке.

Показатели, характеризующие эффективность хозяйственной деятельности, рассматриваемые в работе приведены в Таблице № 2.

Таблица 2- Показатели эффективности

| Наименование показателя | Описание показателя |
|---|---|
| Валовая прибыль | Разница между выручкой хозяйствующего субъекта от продажи товаров и затратами на их производство. |
| Прибыль от продаж | Разница между валовой прибылью и суммой управленческих и коммерческих расходов - характеризует абсолютную экономическую эффективность субъекта. |
| Налогооблагаемая прибыль | Величина прибыли (убытка) за определенный период. |
| Чистая прибыль | Прибыль предприятия, остающаяся в его распоряжении после уплаты обязательных платежей, налогов, отчислений, сборов в бюджет. |
| Оценка ликвидности и платёжеспособности предприятия | Возможность субъекта хозяйствования обратить активы в наличность и погасит свои платежные обязательства. |
| Финансовая устойчивость предприятия | Анализируются показатели: Коэффициент финансовой независимости, Коэффициент зависимости, Коэффициент финансовой устойчивости, Коэффициент финансирования, Коэффициент обеспеченности предприятия собственными оборотными средствами, Коэффициент маневренности капитала, Коэффициент реальной стоимости основных средств. |
| Рентабельность активов | Отношение чистой прибыли к валюте баланса. |
| Рентабельность собственного капитала предприятия | Отношение чистой прибыли к среднегодовой величине собственного капитала. |
| Рентабельность продаж | Рассчитывается делением прибыли от реализации продукции или чистой прибыли на сумму полученной выручки. |
| Рентабельность производственной деятельности | Исчисляется путем отношения прибыли от реализации или чистой прибыли от основной деятельности к себестоимости реализации товаров или произведенной продукции. |
| Оценка имущественного положения предприятия. | Рассчитываются и оцениваются следующие показатели: Сумма хозяйственных средств, находящихся в собственности и распоряжении предприятий, Удельный вес внеоборотных активов, Удельный вес основных средств, Коэффициент износа, Коэффициент обновления, Коэффициент выбытия. |

Источник: Фомин, В.П. Формирование и анализ показателей финансового состояния организации / В.П. Фомин, Ю.А. Татаровский // Международный бухгалтерский учет, 2016. - № 6. 30 – 38 с.

Проведен анализ состояния основных средств по России в целом. В период с 1995 - 2019 гг. средний возраст оборудования увеличился с 11 до 17 лет. Следовательно, требуется обновление основных фондов, реконструкция и техническое перевооружение, модернизация действующего производства.

Показателями, характеризующими динамику основных фондов, являются степень износа, коэффициенты выбытия и обновления. Они приведены в Таблице 3.

Таблица - 3 Коэффициенты выбытия и обновления основных фондов, степень их износа в России.

| Период анализа, год | Коэффициент обновления, % | Коэффициент выбытия, % | Степень износа, % |
|---------------------|---------------------------|------------------------|-------------------|
| 2010 | 3,7 | 0,8 | 47,1 |
| 2011 | 4,6 | 0,8 | 47,9 |
| 2012 | 4,8 | 0,7 | 47,7 |
| 2013 | 4,6 | 0,7 | 48,2 |
| 2014 | 4,3 | 0,8 | 49,4 |
| 2015 | 3,9 | 1 | 47,7 |
| 2016 | 4,2 | 0,9 | 47,9 |
| 2017 | 4,0 | 0,8 | 49,2 |
| 2018 | 3,9 | 0,7 | 50,1 |
| 2019 | 3,7 | 0,7 | 50,3 |

Источник: Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]: - Режим доступа: <http://www.gks.ru/> (дата обращения: 15.10.2020).

По данным счетной палаты, коэффициент обновления основных фондов снизился по сравнению с предыдущим годом на 0,2 % и составил в 2019 году 3,7%. Коэффициент выбытия основных фондов уже 10 лет подряд (2010-2019 годы) сохраняется на низком уровне – 0,7-1 %. Степень износа основных производственных фондов увеличилась со среднемирового уровня до критического. По данным Росстата, степень износа основных фондов в 2019 году составляет 50,3%, а доля полностью изношенных основных фондов в России составляет - приблизительно 15 %.

Анализ влияния обновления основных фондов на эффективность деятельности предприятия приведен в Таблице 4.

Таблица - 4 Рентабельность финансовых вложений в основные производственные фонды России по видам экономической деятельности.

| Виды экономической деятельности | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|------|------|------|------|------|
| Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство | 7,2 | 6,8 | 6,7 | 6,6 | 6,9 |
| Рыболовство | 7,5 | 8,1 | 8,6 | 9,2 | 8,5 |
| Добыча полезных ископаемых | 8,9 | 8,3 | 9,1 | 6,9 | 6,5 |
| Обрабатывающие производства | 5,7 | 5,9 | 6,0 | 5,6 | 5,8 |
| Производство и распределение электроэнергии, газа и воды | 5,4 | 5,2 | 5,1 | 5,0 | 5,3 |
| Строительство | 9,7 | 9,1 | 9,4 | 8,1 | 9,0 |
| Гостиницы и рестораны | 7,4 | 6,8 | 7,2 | 5,8 | 6,0 |
| Транспорт и связь | 7,4 | 7,1 | 8,4 | 6,2 | 7,3 |
| Финансовая и страховая деятельность | 4,2 | 3,9 | 4,9 | 4,0 | 4,2 |
| Государственное управление и обеспечение военной безопасности | 1,7 | 1,6 | 1,5 | 2,3 | 1,9 |
| Образование | 5,7 | 5,9 | 6,7 | 6,0 | 5,8 |
| Здравоохранение | 5,9 | 6,3 | 6,5 | 5,9 | 5,8 |
| Прочие коммунальные и персональные услуги | 5,3 | 6,0 | 6,5 | 7,5 | 7,1 |

Источник: Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]: - Режим доступа: <http://www.gks.ru/> (дата обращения: 15.10.2020).

Анализ Таблицы 4 позволяет говорить о том, что обновление основных фондов увеличивает доходность, а значит и эффективность предприятия. Состояние основных фондов зачастую определяет конкурентоспособность продукции и, следовательно, выживаемость предприятий промышленности.

В результате анализа производственно – финансовой деятельности СМТ - 8 сделаны следующие заключения:

Анализ структуры выручки показывает, что наибольший удельный вес в структуре работ, проводимых СМТ № 8 в среднем за 5 лет, принадлежит такому виду работ, как строительство зданий и сооружений. Данный вид работ составил 76 % от всех видов выполняемых работ.

Выручка от реализации продукции СМТ № 8 увеличилась в 2016 году на 21,8%, в 2017 году на 163,3% за счет увеличения стоимости строительно-

монтажных работ. В 2017 и 2018 гг. произошло снижение выручки на 17,3% и 45,1% за счет снижения стоимости СМР. Полученная выручка покрыла расходы, и по итогам года в анализируемом периоде предприятие получило прибыль, однако присутствует тенденция снижения прибыли, начиная с 2017 года. Кроме того, в 2017 году прибыль по сравнению с 2016 годом резко снизилась на 78,4 %. В 2018 году прибыль по сравнению с 2017 годом увеличилась в 2 раза. Но в 2019 году прибыль вновь уменьшилась на 76,97% по сравнению с 2018 годом. То есть можно сказать о тенденции к снижению величины балансовой прибыли.

Факторный анализ рентабельности отдельных видов продукции, показал, что в хозяйстве наиболее доходным является ремонт подвижного состава. По сравнению с 2015 г., в 2019 г. рентабельность увеличилась на 34 %, за счёт снижения себестоимости продукции на 32,9 % и роста цен на 1,6 %. Далее идут работы по ремонту промышленного оборудования и строительству мостов, их рентабельность составляет 1,04%. Выполнение работ, связанных со строительством зданий и сооружений, и услуги аренды и авто услуги не рентабельны- (-0,3 % и -3,14 % соответственно).

Анализ финансовых результатов (себестоимость, выручка, прибыль, уровень рентабельности по видам работ) СМТ № 8 показал, что предприятию выгоднее заниматься выполнением работ по ремонту подвижного состава и промышленного оборудования, так как именно производство данных работ окупает все затраты и приносит прибыль.

Анализ ликвидности баланса позволяет охарактеризовать ликвидность баланса СМТ- 8 как недостаточную. Соотношение текущих платежей и поступлений не удовлетворяет условию абсолютно ликвидного баланса, что свидетельствует о том, что в ближайший промежуток времени организации не удастся поправить свою платежеспособность.

На сегодняшний день важнейшим стратегическим заданием СМТ № 8 на ближайшие годы является предоставление высококачественных конкурентоспособных услуг по выполнению СМР, обеспечения реализации

мероприятий по снижению материалоемкости и энергоемкости производства, росту производительности труда.

Однако на том оборудовании, которым оснащено предприятие, эту задачу решить невозможно. При износе активной части основных производственных фондов более 80 % лишь внедрение прогрессивного технологического оборудования позволит решить вышеназванные задачи. В настоящее время строительство зданий и сооружений является наиболее значимой категорией в структуре выполняемых работ, но недостаточно рентабельной.

Используемая на предприятии автоматизированная линия по производству фасадных панелей фирмы «Эстком» (Москва) морально и физически устарела, и не обеспечивает стабильную работу, часто выходит из строя (ремонт требует значительных материальных затрат), энергоемка. В хозяйстве автоматизированная линия по производству фасадных панелей находится в ЖБК и СД – структурном подразделении СМТ № 8, в котором и производятся фасадные панели.

Специалистами предприятия проведены маркетинговые исследования рынка технологического оборудования. Этот вопрос был проработан со многими фирмами-производителями оборудования, предназначенного для выполнения строительно-монтажных работ. Результаты маркетингового исследования СМТ № 8 приведены в Таблице 22.

Таблица 5 - Сравнительная характеристика строительного оборудования

| Показатели автоматизированной линии по производству панелей | Эстком г. Москва | Альта- Профиль г. Саратов | Метем г. Пермь | Дробмаш г. Выкса |
|---|------------------|---------------------------|----------------|------------------|
| Производительность продукции, м ² /час. | 30 | 30 | 50 | 40 |
| Максимальный перепад давления, мбар | 185 | 180 | 180 | 170 |
| Мощность электродвигателя, кВт/час | 2 | 2 | 1,7 | 1,5 |

Источник: Мониторинг цен поставщиков. Планирование. Управление производственным предприятием. 1С: Предприятие 8 [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://v8.1c.ru/enterprise/13/135.htm>. (дата обращения: 21.10.2020).

Как видно из таблицы 5, при установке на предприятии нового оборудования (Метем, г. Пермь) существенно увеличилась производительность продукции и выход продукции (на 20 м²/час и 66 % соответственно). А также главным образом снизится потребление электроэнергии, что положительно скажется на финансовом положении предприятия.

Кроме снижения энергетических затрат в СМТ № 8 будет достигнута экономия вспомогательных материалов:

1) запасных частей и комплектующих, используемых при ремонте достаточно изношенного оборудования;

2) повысится качество выпускаемой продукции, так как новая автоматизированная линия имеет меньший процент потери материальных ресурсов при переработке;

3) увеличится производительность труда, если раньше на обслуживание старой линии требовалось около 5-6 человек, то на новом оборудовании — это число сократилось до 2-3 человек.

Снижение себестоимости является одной из первоочередных задач любого предприятия. От уровня себестоимости продукции зависит сумма прибыли и уровень рентабельности, поиск резервов снижения себестоимости продукции помогает многим предприятиям избежать банкротства и выжить в условиях рыночной экономики. Рассчитаем себестоимость 1 м² фасадных панелей в Таблице 6.

Таблица 6 – Себестоимость 1 м² фасадных панелей

| Вид продукции | Себестоимость 1 м ² фасадных панелей, руб. | | | Отклонение (+;-) | |
|-----------------|---|----------|-------------------------------|--------------------|---|
| | 2015 год | 2019 год | При установлении оборудования | 2015 г. от 2019 г. | 2019 г. от периода установки оборудования |
| Фасадные панели | 537 | 550 | 529 | 13 | 21 |

Источник: составлено автором на основе данных на сайте предприятия [Электронный ресурс]: - Режим доступа: <http://rzdstroy.ru/> (дата обращения: 14.09.2020)

С учетом Таблицы 6 и вышеизложенных преимуществ новой автоматизированной линии по производству фасадных панелей, установленной в СМТ № 8 можно рассчитать, как изменится себестоимость продукции:

- во-первых, с использованием старой автоматизированной линии предприятие затрачивает на 1 м² произведенной продукции 2 кВт в час, а новая автоматизированная линия на 1 м² произведенной продукции потребляет 1,7 кВт в час, при стоимости 1 кВт с учетом инфляции 5,26 рублей, тем самым можно рассчитать экономию электроэнергии на 1 м² готовой продукции:

Экономия электроэнергии = (2 кВт – 1,7кВт) *5,26 руб. = 1,58 руб./м².

- во-вторых, необходимо рассчитать экономию за счет уменьшения брака и потерь в процессе производства при установке нового оборудования. Автоматизированная линия фирмы «Метем» имеет более современные и усовершенствованные характеристики. Старая автоматизированная линия, установленная на линии производства строительной продукции, имела коэффициент получаемого брака и потерь в процессе производства в размере 6%, на новой автоматизированной линии этот коэффициент снизился до 3,1 %. С учетом вышеизложенного можно рассчитать, сколько потерь сырья и списания продукции можно будет избежать благодаря новому оборудованию:

Экономия от уменьшения количества потерь и брака = (6 % - 3,1 %) * 529 руб. =1 534,1 руб./м².

Резервы снижения себестоимости продукции и изменения уровня себестоимости представлены в Таблице 7.

Таблица 7 - Резервы снижения себестоимости продукции

| Показатели | 2019 год | Резервы снижения себестоимости продукции, руб. | плановый период |
|------------------------------------|----------|--|-----------------|
| Себестоимость м.2, руб. | 550,0 | -21,0 | 529,0 |
| Электроэнергия, руб. | 10,52 | -1,58 | 8,94 |
| Потери и брак в производстве, руб. | 31,74 | -15,35 | 16,40 |

Источник: составлено автором на основе данных на сайте предприятия [Электронный ресурс]: - Режим доступа: <http://rzdstroy.ru/> (дата обращения: 12.10.2020)

Таким образом, с заменой старой автоматизированной линии на новое оборудование фирмы «Метем» по производству фасадных панелей себестоимость 1 м2 продукции СМТ-8 снизиться на 37,93 руб., что существенно отразится на финансовых результатах предприятия.

На основании ранее произведенных расчетов, можно рассчитать финансовый результат предприятия, полученный от внедрения новой автоматизированной системы. Представим данные в виде Таблицы 25.

Таблица 8 – Финансовый результат от внедрения автоматизированной линии по производству фасадных панелей

| Показатели | Автоматизированная линия «Эстком», г. Москва | Автоматизированная линия «Метем» г. Пермь |
|----------------------------------|--|---|
| Выход готовой продукции, м2/час. | 30 | 50 |
| Себестоимость на 1 л, руб. | 550 | 529 |
| Выручка, руб. | 16 500 | 26 450 |
| Дополнительная прибыль, руб. | 9 950 | |

Источник: составлено автором на основе данных на сайте предприятия [Электронный ресурс]: - Режим доступа: <http://rzdstroy.ru/> (дата обращения: 12.10.2020)

Данные Таблицы 8 показывают, что финансовый результат от внедрения нового, более современного и эффективного оборудования на предприятие, существенно увеличился на 9 950 руб. На увеличение прибыли повлияли многочисленные положительные качества автоматизированной линии. От внедрения этого оборудования предприятие может получить существенный доход, улучшить качество продукции, повысить конкурентоспособность выпускаемой продукции, и конечно, улучшить свои финансовые результаты.

Заключение. В настоящее время Россия находится в состоянии поиска новых парадигм роста. Деятельность каждого предприятия многогранна и имеет самые разные аспекты, но все они тесно связаны между собой. Таким образом, все пути повышения эффективности должны рассматриваться комплексно.

Основными факторами влияющими на эффективность СМТ № 8 являются: обеспеченность трудовыми ресурсами, обеспеченность строительной техникой, обеспеченность строительными материалами, рыночная стоимость работ и себестоимость выполняемых работ.

Детальный анализ финансовой деятельности предприятия показал, что СМТ № 8 выгоднее заниматься ремонтом подвижного состава и промышленного оборудования, так как выполнение именно этих работ окупает все затраты и приносит прибыль.

Более полно, чем прибыль, отражает окончательные результаты хозяйствования рентабельность, которая характеризует эффективность работы предприятия в целом. Проведенный анализ рентабельности показал, что: рентабельность работ сократилась с 2,1% в 2015 г. до -2,9% в 2019 г. Снижение свидетельствует о том, что руководству предприятия следует пересмотреть стоимость работ в сметной документации в сторону увеличения или пересмотреть в сторону уменьшения расходы, связанные с выполнением СМР, отнесенные на себестоимость. Рентабельность собственного капитала снизились с 0,14 % в 2015 г. до 0,05 в 2019 г.%, что говорит о неэффективном использовании средств предприятия.

Предложения к формированию путей повышения эффективности деятельности строительной организации СМТ № 8 были разработаны на основе выводов, полученных по результатам финансового анализа предприятия, в т.ч.:

Во- первых, стоит обратить внимание на увеличение выполняемых работ по ремонту подвижного состава и промышленного оборудования, так как именно эти работы окупают все затраты и приносят прибыль.

Во- вторых, так как предприятие специализируется на выполнении строительно- монтажных работ по строительству зданий и сооружений (76% в общем объеме выручки) рекомендуется заменить старую автоматизированную линию по производству фасадных панелей на новую, фирмы «Метем» г. Пермь. За счет внедрения этого строительного оборудования на предприятии возможно повышение эффективности работ по строительству зданий и сооружений:

- сократиться себестоимость 1 м² производства фасадных панелей с 550 руб. до 529 руб.;

- увеличиться выход готовой продукции с 30 м²/час до 50 м²/час до, т.е. на 66%;

В- третьих – в целях управления дебиторской и кредиторской задолженностью предприятия использовать краткосрочные кредиты банка вместо достаточно дорогостоящей для предприятия задолженности перед поставщиками.

В четвертых – обеспечить снижение дебиторской задолженности путем предоставления скидок при снижении отсрочки платежа, а именно предложение по снижению дебиторской задолженности путем предоставления 5%-ной скидки при снижении отсрочки платежа до 3 дней с момента подписания Акта приема-передачи работ, в результате которого экономия (высвобождение денежных средств) составит 370,74 т. р. в год при существующем объеме продаж работ и услуг на предприятии.

Предложенные рекомендации по повышению эффективности будут способствовать улучшению финансовых результатов и деловой активности СМТ-8. Предложенная финансовая стратегия позволит нейтрализовать кризисное финансовое состояние предприятия. Обновление основных фондов приведет к повышению уровня рентабельности, а значит и повышению эффективности деятельности анализируемого подразделения.

Все вышперечисленное позволяет считать предлагаемые мероприятия эффективными, так как они направлены на улучшение текущего функционирования предприятия.