МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра экономической теории
и национальной экономики

Расширение производственного потенциала организации на основе предпринимательской деятельности

АВТОРЕФЕРАТ МАГИСТЕРСКОЙ РАБОТЫ

Студентки 3 курса 311 группы
направления 38.04.01 Экономика
профиль «Экономика предпринимательства»
экономического факультета
Сладкомедовой Екатерина Валерьевны

Научный руководитель
к.э.н., доцент_____Е.В. Огурцова

Заведующий кафедрой
к.э.н., доцент_____Е.В. Огурцова

Саратов 2021 год

Введение. На сегодняшний день сельское хозяйство является одной из основных отраслей экономики Российской Федерации. Государство старается всячески поддерживать отечественных товаропроизводителей, но фермерам всё равно приходится искать средства для «выживания».

На развитие и эффективность производства в сельскохозяйственных предприятиях огромное влияние оказывают реализация продукции и получаемые при этом финансовые результаты. Знание качественных и количественных характеристик и экономически целесообразных условий формирования производственного потенциала, сможет привести к принятию наиболее существенных стратегических решений. Это выводит в число наиболее актуальных экономических проблем, возникающих перед руководителями предприятий, проблему увеличения производственного потенциала предприятия и оценки эффективности его использования.

Целью работы является исследование влияния предпринимательской деятельности на расширение производственного потенциала предприятий агропромышленного производства, определение путей повышения эффективности его реализации.

Для достижения цели были поставлены задачи:

- раскрыть содержание и структуру производственного потенциала организации;
- рассмотреть методические подходы к оценке производственного потенциала предприятия;
- определить влияние предпринимательской деятельности на производственный потенциал организации;
- оценить уровень производственного потенциала ООО «Мокроус Агро»;
- установить уровень реализации производственного потенциала ООО «Мокроус Агро», эффективность использования потенциала;
- выявить возможности расширения производственного потенциала ООО «Мокроус Агро» на основе маркетинговых и технологических инноваций.

Объектом исследования является сельскохозяйственное предприятие ООО «Мокроус Агро».

Исследования значимости производственного потенциала для определения перспектив развития организации ведутся не один десяток лет. Известны труды таких экономистов как Л.Е. Зиновьева, В.Н. Архангельский. В их работах изложены методические подходы к оценке производственного потенциала, исследованию структуры производственного потенциала, факторов ее определяющих.

Вопросы влияния предпринимательской деятельности на производственный потенциал организации рассматривались в работах К.М. Миско. В работах Н.В. Вихора и В.Г. Андрийчука рассмотрены подходы к оценке уровня производственного потенциала и возможные направления повышения эффективности его реализации. На основе теоретических положений, изложенных в работах данных экономистов, рассмотрены возможности расширения производственного потенциала организации путем использования различного рода маркетинговых и технологических инноваций.

В соответствии с перечисленными задачами предметом выпускной квалификационной работы являются экономические отношения, которые складываются по поводу механизма формирования и эффективности использования производственного потенциала предприятия.

В ходе написания выпускной квалификационной работы использовались такие методы исследования как: метод системного анализа, метод сравнительного анализа, статистические и экономико-математические методы.

В качестве информационной базы в квалификационной работе использовались: периодические научные издания, интернет источники, бухгалтерская и статистическая отчётность предприятия за 2016-2019 гг.

Выпускная квалификационная работа содержит 3 главы, 11 параграфов, введение, заключение, список использованных источников.

Основное содержание. Существует несколько подходов к раскрытию содержания производственного потенциала. Наиболее распространённым является ресурсный подход, согласно которому, под производственным потенциалом следует понимать совокупность ресурсов, которые находятся в распоряжении предприятия и используются в ходе его производственной деятельности.

Так, Л.Е. Зиновьев и В.Н. Архангельсский рассматривают производственный потенциал как совокупность ресурсов, которые будут необходимы для функционирования предприятия. Данное определение отражает ресурсообспеченность потенциала. При целевом подходе характеризуется способность предприятия достигать намеченных целей в условиях ограниченности имеющихся ресурсов.

Сторонники данного подхода Н.В. Вихор и В.Г. Андрийчук рассматривают производственный потенциал как систему факторов, которые дают условия для достижения производственных целей. Данный подход указывает на целевую направленность производственного процесса.

При существенном улучшении использования производственного потенциала сельского хозяйства происходит улучшение условий обеспечения потребностей страны в продовольствии, сырье и повышение эффективности функционирования этой важнейшей сферы национальной экономики.

Элементами, образующими структуру производственного потенциала агропромышленной фирмы, выступают: основные и оборотные средства, трудовые ресурсы, технологии, информационные ресурсы (рисунок 1).

Рисунок 1 – Структура производственного потенциала

В условиях рыночной экономики очень важно определить величину и эффективность производственного потенциала предприятия. Наибольшее значение приобретают качественные особенности производственного потенциала, так как они позволяют целенаправленно внедрить научно-технический прогресс в производство, а также провести оценку производственного потенциала и уровня его использования.

Для того чтобы агропромышленное предприятие могло эффективно функционировать в условиях жестокой конкурентной борьбы, ему необходимо своевременно внедрять новые технологии, обновлять и модернизировать имеющееся оборудование, повышать квалификацию персонала, искать внутренние резервы экономии имеющихся ресурсов, а также оценить потенциальные возможности. Иными словами, эффективно использоваться не только весь производственный потенциал предприятия, но и входящие в его состав основные элементы.

Предприятие ООО «Мокроус Агро» было основано 29 октября 2005 года. Размер уставного капитала составляет 15000 рублей. Организация располагается в Фёдоровском районе в рабочем посёлке Мокроус. Дочерних структур у предприятия не имеется.

Основной вид деятельности ООО «Мокроус Агро» - производство зерновых культур. В севообороте предприятия находятся: озимая пшеница, ячмень, подсолнечник и нут. Поля расположены по всему Фёдоровскому району и имеют большой охват. Сейчас предприятие располагает 5125 га сельскохозяйственных угодий.

Прибыль от деятельности используется на возмещение материальных затрат, осуществление обязательных платежей и отчислений (уплату налогов, оплату труда работникам и т.д.). Оставшаяся чистая прибыль направляется на развитие и расширение предприятия, и другие цели по усмотрению директора.

За последние годы предприятие стало одним из крупных производителей зерновых культур в Фёдоровском районе. Об этом свидетельствуют данные таблицы 1. Наблюдается рост практически по всем показателям,

характеризующим уровень развития предприятия. В 6 раз вырос объём производства зерна, выручка в 2020 году по сравнению с 2017 годом увеличилась в 4 раза, что свидетельствует о хорошей конъюнктуре регионального рынка зерна и ценовой политике предприятия.

Однако уровень рентабельности остается низким за счёт роста себестоимости продукции. Она растёт такими же темпами, как и выручка. Рост обусловлен увеличением заработной платы, стоимости основных средств, повышением цен на потребляемые ресурсы. Прибыль от продаж зерновых культур возрастала с каждым годом. Но в 2018 году по сравнению с 2017 годом можно заметить спад. Это связано с увеличением себестоимости продукции.

Таблица 1 – Динамика технико-экономических показателей деятельности ООО «Мокроус Агро» за 2016-2020 гг.

Наименование показателей	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2020 к 2016 гг., %
Объем произведенной продукции, т	1452	2768	2202	4574	7272	В 5 раз
Выручка, тыс. руб.	18602	38952	30788	63120	72342	В 4 раза
Себестоимость товарной продукции, тыс. руб.	13306,3	25493,6	19327,0	41976,0	42859,2	В 4 раза
Оборотные средства, тыс. руб.	14406,7	27676,6	24697,2	48969,2	54814,2	В 4 раза
Прибыль от продаж, тыс. руб.	5295,7	13458,4	11461,0	21144,0	29482,8	В 6 раз
Чистая прибыль, тыс. руб.	4978,0	12650,9	10773,3	19875,4	27713,8	В 6 раз
Рентабельность продукции, %	39,7	52,8	59,3	50,4	68,8	173,3
Рентабельность продаж, %	28,5	34,5	37,2	33,5	40,7	142,8
Затраты на 1 руб. товарной продукции, руб.	0,71	0,65	0,63	0,67	0,60	84
Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб.	7461,5	10515,5	16812,0	23959,6	33358,1	В 5 раз
Среднесписочная численность работников, чел.	18	18	20	23	25	138,8
Средняя заработная плата, тыс. руб	10,6	11,5	13,5	13,5	15,9	151
Производительность труда, тыс. руб./ чел.	1033,4	2164,0	1539,4	2744,4	2893,7	В 3 раза

Основные фонды являются важным элементом производственного потенциала предприятия, поскольку набор трудовых ресурсов и привлечение оборотного капитала осуществляется исходя из нормального обеспечения средствами производства. В связи с этим основная задача предприятия ООО

«Мокроус Агро» должна быть направлена на рациональное использование оборотных средств.

В период карантина по коронавирусу правительством принимаются достаточные меры для сельхозпредприятий. Потребовались эти меры по поддержке агропромышленного комплекса из-за распространения коронавируса. АПК ориентирован на базовые потребности человека, и в этом его преимущество.

Первые месяцы кризиса прошли менее проблематично, чем у отраслей сервиса. В сегодняшних непростых условиях важно сохранить набранную динамику в агропромышленном комплексе, уверенность аграриев в стабильной работе, устойчивость операционных связей отрасли. Нужно надежно обеспечить собственный внутренний рынок и оценить, использовать те возможности, которые открываются сейчас для отрасли АПК, включая, экспорт продукции. Значимая задача также на момент пандемии для агропромышленного комплекса - сохранить уровень жизни сельхозработников.

К основным направлениям улучшения использования материальных ресурсов относится: сокращение материалоемкости, повышение материалоотдачи, рациональное использование сырья и материалов, ритмичность поставки сырья и материалов, применение инновационных видов сырья и материалов.

В целом, пандемия не повлияла на посевную весной 2020 года, она началась и проходит в рабочем режиме. Требуют внимания и вопросы животноводства, а в частности птицеводства, потому что появился спрос, изменились рынки сбыта, и в этой части сельхозпроизводителей, также следует поддержать комплексом мер.

Одной из важнейших задач, поставленной на предприятии ООО «Мокроус Агро» в ближайшие годы руководством, является модернизация экономики и превращение фирмы в «инновационное». Данная цель требует не только изменений в подходе к организации труда, переоснащению и модернизации материальных активов предприятий, но и глобальных изменений в сфере

образования, социальной политики государства и важнейших сфер человеческой жизни, тем более в период продолжительной пандемии 2020 года.

В ходе проведенного анализа состояния основных производственных фондов ООО «Мокроус Агро» было решено остановить выбор на одном из приоритетных направлений в развитии предприятия, занятие ниши животноводства, так как это является наиболее благоприятной зоной для реализации компании.

Выбранная бизнес идея по выращиванию гусей обусловлена тем, что оно становится одной из динамично развивающихся отраслей аграрно-промышленного комплекса Саратовской области и России в целом. За десять последних лет производство мяса птицы выросло почти в три раза, и Россия практически полностью стала покрывать внутренний спрос за счёт собственного производства. Мясо гусей занимает небольшой удельный вес, хотя и востребован населением.

На основании вышеизложенной информации, для выращивания на предприятии была выбрана порода Линда. Это скороспелая порода с крупным телосложением. Корм для птиц будет использоваться собственный, что имеет преимущество по сравнению с ввозимыми извне. Это может быть молотый ячмень и озимая пшеница.

ООО «Мокроус Агро» работает на внутреннем региональном рынке и на внешнем. В первом случае необходимо производить сбыт мяса птицы на местные рынки с дальнейшей транспортировкой их в другие регионы. Во втором случае предполагается производить сбыт пухо-перового сырья по договорам поставок, как с иностранными партнерами, так и местными производителями.

В связи с тем, что ООО «Мокроус Агро» является небольшой организацией отдела маркетинга как такового не существует. Его обязанности исполняет экономист.

Деятельность предприятия ООО «Мокроус Агро» на пути производства продукции сталкивается с определенными рисками. Наиболее характерными являются:

- Уменьшение объёмов выпускаемой продукции за счёт снижения количества поголовья из-за заболеваний животных. Для этого необходимо периодически проводить вакцинацию поголовья.
- Правильное и своевременное питание гусей во многом зависит от их веса, а в последующем готового мяса на продукцию. Необходимо следить за питанием птиц и давать им больше гулять на открытых территориях.
- Риски, связанные со сбытом продукции. Так как на рынке конкурентность не велика, все же стоит не забывать, что мясо необходимо реализовать практически сразу, соответственно и рынки сбыта необходимо искать долгосрочные и желательно сразу, как только закупаются гусята.
- Риски, связанные с изменением налогового законодательства. Налоги по сельскому хозяйству в настоящий момент не стабильны, поэтому их рост приведет к удорожанию производимой продукции.
- Падение спроса в связи с изменениями предпочтений потребителей и ухудшением качества. Необходимо всячески повышать качество выпускаемой продукции, дабы не терять покупателей и спрос на данный товар.
- Риск, связанный со снижением производительности труда.

Реализация данного проекта позволит повысить эффективность основных средств и улучшить финансовое положение предприятия ООО «Мокроус Агро».

Заключение. Рассмотрев механизм формирования и использования производственного потенциала сельскохозяйственных предприятий, удалось решить все поставленные задачи и тем самым сделать следующие выводы.

Установить рациональность использования всех элементов и оценить эффективность деятельности предприятия возможно за счёт определения величины производственного потенциала. Однако из-за отсутствия единого измерение потенциала и проблем при определении величины таких элементов

как технологии, трудовые и информационные ресурсы, не существует единого метода определения величины производственного потенциала.

Наиболее точно определить величину производственного потенциала возможно с помощью интеграционной оценки. Однако в условиях рыночной экономики возникает необходимость в разработке нового подхода к определению интеграционной величины производственного потенциала, учитывая характерные особенности сельскохозяйственного производства.

В ходе написания практической части дипломной работы был проведён комплексный анализ состояния и эффективности использования основных элементов производственного потенциала на базе данных предприятия ООО «Мокроус Агро». Итак, с 2016 по 2020 года состояние основных производственных фондов улучшилось за счёт своевременного обновления, реконструкции и модернизации изношенных основных средств. Ежегодное увеличение износа существенно не сказывается на эффективности использования основных фондов, поскольку находится в пределах допустимой нормы, что позволяет производить высококачественную и конкурентоспособную сельскохозяйственную продукцию. Однако была отмечена проблема простоя и недоиспользования производственных мощностей, что значительно уменьшает эффективность использования основных производственных фондов.

Состояние оборотных средств предприятия характеризуется эффективностью использования материальных ресурсов, снижением уровня ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости и рентабельности производства, что непременно ведёт к сокращению производственного потенциала и его нерациональному использованию.

В целом по результатам проведенной бальной оценки производственный потенциал предприятия ООО «Мокроус Агро» используется достаточно эффективно, однако необходимо определить основные направления решения выявленных проблем.

Улучшить использование основных производственных фондов можно за счёт совершенствования организации производства и труда, продажи неиспользуемых основных средств, сокращения внутрисменных простоев оборудования, внедрения новой техники и прогрессивных технологий, осуществления процесса воспроизводства основных средств, увеличения производственных мощностей.

Для решения проблемы использования основных средств в производстве предлагается выращивание на полях, которые были убраны раньше всех, травы суданки. Она подходит на корм сельскохозяйственным животным.

В сфере трудовых отношений предлагается отойти от сезонной работы и занять в зимнее время работников производством экструдированного корма для животных. Для этого понадобится приобрести экструдер- машина для производства данной продукции.

Предложенные меры, по нашему мнению, дадут возможность предприятию ООО «Мокроус Агро» восстановить производственный потенциал и повысить эффективность его использования, а также повысить ликвидность, платежеспособность, финансовую устойчивость предприятия и рентабельность производства.