

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра экономической теории  
и национальной экономики

**Экономические последствия приватизации госкомпаний (Роснефть,  
Башнефть, Сбербанк)**

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

Студента(ки) 4 курса 411 группы  
направления (специальности) 38.03.01 Экономика предпринимательства  
код и наименование направления (специальности)  
Экономического факультета  
наименование факультета, института, колледжа  
Устюжанина Степана Владимировича  
фамилия, имя, отчество

Научный руководитель  
д.э.н., профессор  
должность, уч. степень, уч. звание

\_\_\_\_\_  
дата, подпись

Г.А.Черемисинов  
инициалы, фамилия

Заведующий кафедрой  
к.э.н., доцент  
должность, уч. степень, уч. звание

\_\_\_\_\_  
дата, подпись

Е.В. Огурцова  
инициалы, фамилия

Саратов 2023 год

**Введение.** Начиная с конца прошлого века процесс приватизации приобрел статус общемирового явления. Более чем 80 стран мира приняли меры по сокращению государственного сектора в экономике. Приватизация являлась одним из важнейших элементов процесса экономического обновления мира. В процессе приватизации начала развиваться частная собственность и рыночное хозяйство [21].

Россия, невзирая на более чем 30-летний опыт осуществления политики денационализации, по сравнению с прочими государствами занимает одно из первых мест по объемам государственного сектора. В силу отсутствия единого метода измерения в российской экономике существует большое количество оценок относительно доли госсектора в ее структуре. Но, в любом случае, тенденция к их росту сохраняется, несмотря на то, что эти оценки могут быть завышены или занижены.

В политике разгосударствления экономики России имеет место противоречие. Численность предприятий государственного сектора снижается, при этом уровень участия госсектора через крупнейшие компании, банки с госучастием и госкорпорации остается значительным.

Несмотря на это в нашей стране до сих пор остается актуальным вопрос осуществлении приватизационной политики разгосударствления. На данный момент ведутся обсуждения продажи активов крупнейших компаний с государственным участием, которые играют значительную роль в экономике России. В частности, к таким относится ПАО «Сбербанк», ПАО «НК «Роснефть», ПАО АНК «Башнефть».

Целью выпускной квалификационной работы является анализ последствий приватизации государственных компаний на примере ПАО «НК «Роснефть».

Исходя из заданной цели, в работе выявлены следующие задачи:

1. Выяснить основные этапы, формы, принципы и понятия приватизации;

2. Проанализировать российский опыт приватизации, а также опыт иных стран;

3. Дать общую характеристику ПАО «НК «Роснефть».

4. Исследовать последствия приватизации на деятельность ПАО «НК «Роснефть».

Предметом исследования в данной работе является процесс приватизации и ее влияние на деятельность ПАО «НК «Роснефть».

Объект исследования — ПАО «НК «Роснефть».

Основными источниками практического материала, использованного при написании выпускной квалификационной работы, являются данные бухгалтерской и иной отчетности ПАО «НК «Роснефть».

**Основная часть.** Приватизация представляет собой систему экономических отношений, которые возникают из-за того, что форма собственности на средства производства изменяется с государственной на частную [21].

Многие авторы по-разному определяют понятие «приватизация». Приватизация в классическом словарном понимании (от английского private — частный, личный) — это отход от доминирования государственной собственности и переход к частной собственности.

Приватизация – это процесс перевода государственной собственности или контроля над предприятиями и активами в руки частных лиц или компаний. Она направлена на сокращение государственного участия в экономике, стимулирование предпринимательства и улучшение эффективности управления ресурсами. Она имеет большое количество форм (формальная, реальная, бесплатная, платная), способов (аукцион, распродажа и безвозмездное распределение), этапов и принципов (учет национальной безопасности, новые инвестиции) различных по способам применения и структуре. В зависимости от уровня экономической развитости страны приватизация отличается по применяемым формам, метода, масштабам. Также в зависимости от развития рыночных структур капиталистические

страны и страны бывшего социализма различают различные цели и задачи проведения приватизации.

В странах с развитыми рыночными институтами цели приватизации могут быть совершенно различными. Где-то целью приватизации было избавление от неэффективных государственных монополий, с перспективой на дальнейший рост вызванный более эффективным управлением и увеличением налоговых поступлений от компаний государству. Где-то приватизация была начата с целью погашения кредитов, в следствии чего проводилась под пристальным надзором государства, желавшего получить максимальную выгоду от этого процесса. В других странах процесс был вызван желанием снизить государственную долю в общем числе компаний страны, чтобы привлечь иностранный капитал, либо для восстановления социальной справедливости.

Приватизации заключалась в обеспечении условий для нормального функционирования будущей рыночной системы. Процессы приватизации в России начались намного раньше, чем сформировалась концепция предприятий и понятие частной собственности было официально признано. Вначале происходила своеобразная приватизация государственных финансовых ресурсов, заключающаяся в том, что деньги государственных предприятий и общественных организаций начинали свои собственный оборот, постепенно превращаясь в собственные средства формально независимых от государства предприятий и ассоциаций. В результате происходила своеобразная приватизация государственных финансовых ресурсов и уже на ее основе - приватизация экономики в целом.

Приватизация процесс длительный и требует основательной и тщательной подготовки, темпы же приватизации в РФ не имеют аналогов ни в одной стране.

Новые волны приватизации, запланированные нашим правительством, прошли более успешно. Был получен значительный доход от приватизации

государственного имущества, что привело к нормализации общей экономической обстановки в стране.

Основные активы НК "Роснефть" были сформированы в советское время, когда началось активное освоение новых нефтяных и газовых месторождений. В 1990-е годы большая часть нефтяной промышленности была приватизирована. Государственное предприятие "Роснефть", которое в сентябре 1995 года было преобразовано в открытое акционерное общество "Нефтяная компания "Роснефть", получило управление оставшимися в государственной собственности нефтегазовыми активами. В 1995 году объем добычи нефти и жидких углеводородов составил 12,7 миллиона тонн.

За короткий период компания значительно повысила эффективность корпоративного управления, провела работу по консолидации нефтедобывающих и перерабатывающих активов, а также улучшила финансовую дисциплину. К уже 2005 году "Роснефть" заняла лидирующие позиции среди нефтяных компаний России по объемам добычи, которые достигли 74,6 миллиона тонн нефти.

В 2006 году акции "Роснефть" впервые были размещены на Лондонской фондовой бирже. Общая сумма размещения составила 10,7 миллиарда долларов, что стало пятым крупнейшим IPO в мире и самым крупным среди российских компаний. Доверие к компании проявили такие мировые энергетические игроки, как BP и SINOPEC, которые приобрели значительные пакеты акций. Также около 150 тысяч российских граждан стали акционерами "Роснефти".

В 2013 году "Роснефть" стала крупнейшей публичной нефтегазовой компанией в мире после успешного приобретения ТНК-BP. BP стал крупнейшим миноритарным акционером "НК Роснефть" с долей в 19,5%.

Важным достижением "Роснефти" в 2016 году было завершение интегральной сделки по приватизации 19,5% пакета акций компании и контрольного пакета акций "Башнефти", в результате которой государство получило 1,04 трлн рублей.

ПАО "НК Роснефть" является ведущей нефтяной компанией в России и крупнейшей публичной нефтяной компанией в мире\*. Основными направлениями деятельности компании являются поиск и разведка углеводородных месторождений, добыча нефти, газа и газового конденсата, освоение морских месторождений, переработка добытого сырья, а также продажа нефти, газа и продуктов переработки как внутри России, так и за ее пределами.

Компания является стратегическим предприятием России. Основным акционером компании (40,4% акций) является АО "РОСНЕФТЕГАЗ", полностью принадлежащее государству. 19,75% акций принадлежит компании BP Russian Investments Limited, 18,46% акций принадлежит компании QH Oil Investments LLC, а одна акция принадлежит государству через Федеральное агентство по управлению государственным имуществом.

В июне 2019 года ПАО «НК «Роснефть» присоединилась к инициативе Methane Guiding Principles, направленной на сокращение выбросов метана.

В декабре 2020 года компания представила долгосрочный план по углеродному менеджменту до 2035 года. Этот план основывается на позиции ключевых акционеров и становится основой экологической стратегии ПАО «НК «Роснефть» в контексте низкоуглеродного развития экономики. План включает управление климатическими рисками и определение возможностей и конкурентных преимуществ, связанных с растущим спросом на чистую энергию. Основными целями этого плана являются предотвращение выбросов парниковых газов в объеме 20 млн тонн CO<sub>2</sub>-эквивалента, сокращение интенсивности выбросов в нефтегазодобыче на 30%, достижение интенсивности выбросов метана ниже 0,25% и полное прекращение рутинного сжигания попутного газа к 2035 году.

Компания уделяет приоритетное внимание реализации природоохранных мероприятий. В 2020 году "Роснефть" последовательно улучшала качество водных ресурсов путем строительства и реконструкции объектов водоочистки на своих крупнейших нефтеперерабатывающих

предприятиях в Самарской области, Республике Башкортостан и Саратове. Также в том же году предприятия компании выпустили более 65 миллионов рыбных мальков в естественную среду через рыбопитомники.

"Роснефть" уделяет большое внимание сохранению и восстановлению лесов. В 2020 году предприятия компании высадили более 1,5 млн саженцев различных пород деревьев.

Усилия компании по устойчивому развитию получают высокое международное признание. В декабре 2020 года FTSE Russell, дочерняя компания Лондонской фондовой биржи, подтвердила, что компания остается членом серии индексов FTSE4 Good с высокими рейтингами в области охраны окружающей среды, социальной ответственности, менеджмента и прозрачности раскрытия информации. Показатели компании превзошли 84% участников международного рейтинга нефтегазовой отрасли Industry Classification Benchmark (ICB supersector). Эти рейтинги отражают прозрачность и точность информации, особенно в отношении охраны окружающей среды и смягчения последствий изменения климата.

В 2021 году "Роснефть" заняла самое высокое место среди большинства сопоставимых международных и российских компаний в рейтинге Sustainalytics ESG, набрав 33,8 балла. Кроме того, в обновленном рейтинге раскрытия информации Bloomberg ESG, который оценивает прозрачность информации ESG, "Роснефть" улучшила свои позиции (достигнув 70,95 балла из 100 возможных). и стала лидером среди ведущих компаний нефтегазовой отрасли.

Перейдем к непосредственному рассмотрению последствий, последовавших за приватизационной сделкой 2016 года, в результате которой Правительство России потеряло контрольный пакет акций, по сути передав управление компании частным акционерам. Начнем анализ с рассмотрения финансовых результатов предоставленных самой компанией Роснефть (табл.3). Сравним показатели 2017 года 2021 годов, так

как в 2017 году начало свое управление новое руководство, а 2021 год – последний год за который на данный момент предоставлена отчетность.

Благодаря реализации мероприятий, направленных на укрепление финансовой стабильности, в 2021 году удалось сократить сумму чистого финансового долга и торговых обязательств на 5,5 миллиардов долларов. Соотношение чистого долга к прибыли до выплаты процентов и амортизации (ЕБИТДА) составило 1,3 раза. Высокий уровень финансовой устойчивости поддерживается благодаря значительному превышению ликвидных финансовых активов на балансе компании и доступных кредитных линий над краткосрочной частью долга. [29]

Для выявления непосредственных последствий приватизации компании проведем анализа финансового состояния предприятия ПАО «НК «Роснефть» методом составления агрегированного аналитического баланса и на его основе проведем горизонтальный и вертикальный анализ баланса, а также факторный анализ.

Проведение горизонтального (динамического) анализа заключается в изучении отчетности и сравнении ее каждой позиции с предыдущим периодом для расчета темпов роста каждой статьи баланса. [25]

Далее для проведения более полного анализа финансового состояния предприятия необходимо рассмотреть баланс методом вертикального анализа, суть которого заключается в расчете показателей структуры общих итоговых значений бухгалтерской отчетности. Данный вид анализа позволяет определить удельный вес (долю) каждой статьи бухгалтерского баланса в его общем итоге, принимаемом за 100%. [25]

Для подтверждения вышеприведенных данных проведем факторный анализ прибыли предприятия, показывающий, как конкретные факторы финансово-хозяйственной деятельности компании влияют на основные экономические показатели его деятельности.

Для проведения факторного анализа составим и проанализируем таблицу факторов и их показателей за 2017 и 2021 годы (таблица 9).



Анализ дает возможность прийти к выводу, что наибольшее влияние на прибыль компании за данный период дает показатель себестоимости продаж. В относительных величинах влияние этого фактора 210.60%, в то время как в абсолютных значениях его изменение составляет -2166 млрд. руб.

Такое значительное изменение данного показателя в большей степени связано с увеличением себестоимости главного товара, торгуемого компанией - барреля нефти Юралс. Исходя из рисунка 10 в 2021 году средняя цена барреля нефти Юралс составила 70.99 долларов, а максимальная 86.40, что на 30 и 29 процентов больше показателей 2017 года.

Основываясь на проведенном, экономическом анализе бухгалтерской и финансовой отчетности можно сделать вывод о том, что новое руководство компании успешно справилось с целью обеспечения уверенного роста основных показателей. Это свидетельствует о успешности выбранной стратегии развития и эффективности принятых мер по улучшению финансового состояния предприятия. Положительный результат является важным сигналом для инвесторов и партнеров, которые могут быть уверены в стабильности и перспективности развития компании. Также это хорошая новость для сотрудников компании, которые могут быть уверены в своей работе и будущем развитии предприятия. Также анализ показал, что новое руководство компании провело необходимые изменения, чтобы повысить эффективность бизнес-процессов и улучшить финансовое состояние предприятия. Результатом этих действий стали увеличение прибыли, снижение затрат, увеличение оборотных средств, и другие положительные изменения. Проведенный финансовый анализ позволяет сделать вывод о том, что приватизация компании имела успех и положительно повлияла на общую деятельность данной компании и открыла новые перспективы для дальнейшего роста и увеличения прибыли. Теперь руководству важно продолжать работу по улучшению бизнес-процессов и повышению эффективности деятельности предприятия, чтобы сохранить стабильность и достичь новых высот в будущем.

**Заключение.** Понятие "приватизация" может быть рассмотрено в узком и широком смысле. В узком смысле приватизация означает полную или частичную передачу государственной собственности в частные руки. В широком смысле приватизация играет роль экономического регулятора путем уменьшения государственного сектора и увеличения роли частного сектора.

Цели приватизационных стратегий в разных странах могут различаться в зависимости от состояния экономической системы. Следовательно, методы, используемые при проведении приватизации, будут определяться целями, которые правительство ставит перед собой.

В рамках приватизации государственных предприятий тесно переплетаются политические, экономические и социальные мотивы, и процесс приватизации должен рассматриваться только как составная часть комплексного подхода к реформированию экономики. Процессы реформ, которые в последние годы с различной скоростью протекают в указанных странах, охватывают такие сферы, как либерализация цен, реформа банковской системы, рынок капиталов и торговая политика. Реформы сопровождаются масштабным изменением правовых условий. По этой причине в ходе дискуссий на тему приватизации необходимо всегда учитывать количественные и качественные различия между странами, где в настоящее время проводятся реформы, и странами Западной Европы. Кроме того, в конце 80-х годов страны Центральной и Восточной Европы находились на различных этапах экономического и политического развития, что существенно повлияло на условия перехода в каждой из этих странах.

Приватизация в развитых странах имеет ряд существенных отличий: многообразие форм приватизации, индивидуализация и низкие темпы приватизационного процесса, использование в качестве постоянного элемента государственного регулирования экономики. В перспективе именно эти характеристики будут свойственны российской приватизации.

Особенностями приватизации в России являются: приоритет политических целей процесса, введение системы приватизационных чеков; сверхвысокие темпы приватизации; преимущественно формальный характер приватизации при акционировании крупных предприятий; аукционная продажа малых объектов; низкая доходность приватизации.

В данной работе был проведен анализ деятельности ПАО «НК «Роснефть». Он показал, что на данный момент компания демонстрирует улучшение эффективности деятельности по сравнению с предыдущими периодами по всем показателям. Это благоприятное направление может быть объяснено повышением цены на нефть марки Urals, увеличением объемов продажи нефти и нефтепродуктов благодаря интеграции новых активов и органическому росту добычи, а также увеличением поставок на внутренний рынок.

Улучшение эффективности деятельности компании можно объяснить несколькими факторами. Во-первых, рост цены на нефть марки Urals способствует увеличению выручки компании от продажи нефти и нефтепродуктов. Это в свою очередь положительно влияет на финансовые результаты компании. Во-вторых, интеграция новых активов позволяет расширить производственные мощности и увеличить объемы добычи нефти. Такой органический рост деятельности также сказывается на финансовых показателях компании.

Другим важным фактором является рост поставок на внутренний рынок. Увеличение объемов реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке способствует увеличению выручки и прибыли компании. Это может быть связано с ростом спроса на нефтепродукты в стране или с увеличением доли компании на рынке. В любом случае, это положительно сказывается на общих показателях деятельности компании.

Следует отметить, что проведенный анализ показывает текущую положительную тенденцию в деятельности ПАО «НК «Роснефть». Однако необходимо учитывать, что рыночные условия могут изменяться, и

результаты компании могут подвергаться влиянию различных факторов. Поэтому важно продолжать мониторинг и анализ деятельности компании для принятия обоснованных решений.