

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра финансов и кредита

АВТОРЕФЕРАТ

на выпускную квалификационную работу (магистерскую работу)

по направлению 38.04.01 Экономика

профиль «Финансовое планирование»

студентки 3 курса экономического факультета

Борисовой Натальи Олеговны

**Тема работы: «Совершенствование механизма финансового
планирования муниципального предприятия»**

Научный руководитель:

Профессор кафедры
дифференциальных уравнений
и математической экономики,
профессор

_____ В.А. Балаш

Зав. кафедрой финансов и кредита,
к.э.н., доцент

_____ О. С. Балаш

Саратов 2023

Актуальность. Тема бюджетного планирования сегодня наиболее актуальна. Бюджетные учреждения, причем наибольшее количество этих учреждений, получают средства и с государственного бюджета и с внебюджетных источников. Бюджетные учреждения занимают важное место в модели государственного устройства как субъект экономики. Роль бюджетных учреждений значительно возрастает за счет развития экономико-социальной сферы. Результат деятельности бюджетной организации - это полезность проделанной работы и предоставление большого спектра услуг широким слоям населения.

Комплексный анализ деятельности бюджетных учреждений способствует более эффективному использованию средств как бюджетных, так и внебюджетных. Тем самым, чтобы эффективно управлять бюджетными организациями, необходимо видеть анализ финансово-хозяйственной деятельности.

Процесс планирования является важной частью финансирования, так как он позволяет установить соответствия между наличием финансовых ресурсов организации и потребностью этих ресурсов. Тем самым, составляется план задач и объектов, это и есть финансовое планирование.

Величина средств, вот от чего зависит успешное выполнение задач, стоящих перед правительством. Ведь основная часть бюджетных учреждений выполняют самые разные функции.

Механизм бюджетного планирования - это актуальная тема, которая требует усовершенствования в данный период. Так как преобразование данного этапа реформирования бюджетного сектора касается их плановой деятельности.

Предметом исследования выпускной квалификационной работы является совершенствование механизма бюджетного планирования на примере МБУ «Служба благоустройства города»

Объектом исследования выступает МБУ «Служба благоустройства города» и МО «Город Саратов»

Цель и задачи исследования. Целью является анализ финансового планирования на основе оценки организации бюджетного учреждения и разработка рекомендаций по его совершенствованию.

Научная новизна исследования заключается в разработке и обосновании теоретико-методологических и методических подходов к формированию о системе бюджетного планирования расходов на развитие жизнеобеспечивающей сферы. Если реализовать предложенные подходы, методики бюджетного планирования доходов, то это позволит значительно повысить эффективность и результативность доходов бюджета.

Чтобы реализовать вышеуказанные цели поставлены следующие задачи:

- рассмотреть теоретические аспекты, понятия и сущности бюджетного планирования муниципального предприятия;
- рассмотреть сущность предприятия бюджетного планирования в деятельности муниципальных предприятий;
- обосновать необходимость проведения анализа бюджетного планирования в государственном предприятии;
- проанализировать финансово-хозяйственную деятельность муниципального предприятия;
- дать оценку финансового состояния и финансовых результатов муниципального предприятия;
- разработать рекомендации по улучшению бюджетного планирования муниципального предприятия.

Основы теории и методологии исследования составляют:

- нормативно-правовые и законодательные акты, регламентирующие деятельность муниципальных предприятий;
- современные методические приемы и способы количественного и качественного анализа финансово-хозяйственной деятельности;
- учебная литература по изучаемым вопросам;
- публикации в изданиях по данной тематике.

Работа состоит из введения, трех глав и заключения.

В первой главе описываются основные теоретические основы формирования государственного бюджета России, рассмотрены принципы формирования и исполнения, основные подходы формирования, организация и современное состояние.

Вторая глава включает в себя рассмотрение анализа бюджетного процесса муниципального образования МО «Город Саратов» и МБУ «Служба благоустройства города», приведена краткая характеристика деятельности организации МБУ «Служба благоустройства города», рассмотрен анализ бюджета организации.

Третья глава раскрывает меры по совершенствованию механизма бюджетного планирования на примере МБУ «Служба благоустройства города».

В заключении делаются выводы и предложения.

В первой главе рассмотрено бюджетирование всех уровней. Этапы утверждения бюджета. Рассмотрено формирование и расходование местных финансов в Российской Федерации. Рассмотрены такие документы как, Конституция Российской Федерации, Федеральный закон «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Бюджетный кодекс Российской Федерации, другими федеральными законами, конституциями, уставами и законами регионов, уставами и иными правовыми актами муниципальных органов местного самоуправления. Составление, утверждение и исполнение местных бюджетов.

Рассмотрен детально Федеральный бюджет. Федеральный бюджет и бюджеты государственных внебюджетных фондов составляются и утверждаются в форме федерального закона Бюджет субъекта Российской Федерации- в форме закона субъекта Российской Федерации местный бюджет составляется и утверждается (в форме правового акта) представительными органами местного самоуправления.

Рассмотрен региональный бюджет. Необходимо отметить, что именно в субъектах Российской Федерации проблема дефицитности бюджета стоит

достаточно остро. Органы государственной власти субъектов РФ прилагают максимальные усилия, чтобы добиться его сбалансированности.

Каждый субъект РФ имеет собственный бюджет. Обеспечение сбалансированности бюджета каждого субъекта РФ и соблюдает установленные законами и нормативными правовыми актами требования к регулированию бюджетных правоотношений осуществляют органы государственной власти.

Рассмотрен местный бюджет. Местное самоуправление-это организация деятельности граждан государства, обеспечивающая самостоятельное решение жителями определенной территории важных местных проблем, управление муниципальной собственностью и действия в соответствии с интересами всех жителей муниципалитета.

Муниципальные органы власти самостоятельно составляют, утверждают и исполняют собственные местные бюджеты и устанавливают местные налоги и сборы.

2020-2022 гг. для российской экономики выдался трудный период. В 2020 г. Состояние российской экономики пошатнулось и истощил ресурсы пандемический кризис. А уже через год российскую экономику поджидали новые проблемы, и это экономические.

Во второй главе проведен анализ бюджетного процесса МО «Город Саратов» и МБУ «Служба благоустройства» детально. Поступления и расходование средств МО «Город Саратов» в разрезе по годам. Произведен анализ поступлений бюджета и исполнения.

Было выявлено, что основные поступления в бюджет осуществляются из сбора налогов, а наибольший процент исполнения бюджета на образование.

Но в 2020 году прибыль в бюджет принесли налоги, которые составили 33%. Но сумма налогов в 2020 году снизилась по сравнению с 2019 годом, объясняется это тем, что произошло освобождение от исполнения обязанности по уплате налога за 2 квартал 2020 года в соответствии с

Федеральным законом от 08.06.2020 № 172-ФЗ «О внесении изменений в часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации» и установление ставки единого налога на вмененный доход 7,5 % в соответствии с решением Саратовской городской Думы от 23.04.2020 № 65-514 «Об установлении ставки единого налога на вмененный доход для отдельных видов деятельности»

После, проведен анализ бюджетного процесса МБУ «Служба благоустройства города»

Итак, МБУ «Служба благоустройства города» является муниципальным бюджетным учреждением. Основным видом деятельности является деятельность по эксплуатации автомобильных дорог и автомагистралей. Также имеет дополнительные услуги. Такие как благоустройство и озеленение территории города.

Финансовое обеспечение деятельности учреждения осуществляется путем предоставления субсидий из бюджета муниципального образования «Город Саратов» и из иных не запрещенных законодательством источников.

Важный документ учреждения является план финансово-хозяйственной деятельности государственных (муниципальных) учреждений, который регламентирует бюджет и деятельность органов самоуправления.

По плану финансово-экономических показателей составляются документы планирования закупок. Там содержится вся информация обо всех закупках, в том числе данные о приобретении технически сложных товаров, работ и услуг и, при необходимости, информация об общественном обсуждении.

Рассмотрим анализ поступлений и выплат МБУ «Службы благоустройства города» за 2018-2020 гг. (табл.).

Таблица – 1 Поступления и выплаты МБУ «Службы благоустройства города» за 2018-2020 гг.

Наименование показателя	Сумма, тыс.руб.		
	2018	2019	2020
Остаток средств на начало	3 219 590,67	4 267 343,67	7 984 221,30

текущего финансового года			
Остаток средств на конец текущего финансового года	4 267 343,67	7 984 221,30	1 300 692,46
Поступления, всего	518 590 285,70	656 341 329,03	645 521 040,40
Выплаты, всего	514 322 942,03	648 357 107,73	652 204 569,24

Рассмотрены данные поступлений и расходов более детально.

Таблица – 2 Структура поступлений МБУ «Служба благоустройства города» за 2018-2020 гг.

Наименование показателя	Сумма, тыс.руб.			Динамика	
	2018	2019	2020	2019/2018	2020/2019
Поступления, всего:	518 590 285,70	656 341 329,03	645 521 040,00	26,56	- 1,65
Субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания	417 046 075,00	540 125 350,00	540 768 866,76	29,51	0,12
Целевые субсидии	100 099 423,32	111 529 017,24	88 609 029,74	11,42	- 20,55
От оказания учреждением платных услуг(выполнение работ)	1 444 787,38	4 686 961,79	16 143 143,90	224,40	244,43

По данным, представленным в таблице 2, можно сделать вывод о том, что поступления за отчетный 2019 г. увеличились на 26,5%, а вот в 2020 году упало на почти 2%. Основными источниками поступлений учреждения за 2018-2020 гг., динамика которых также представлена в таблице, являются:

1. Субсидии на выполнение государственного (муниципального) задания;
2. Целевые субсидии;
3. От оказания учреждением платных услуг (выполнение работ).

Таблица – 3 Структура выплат МБУ «Служба благоустройства города» за 2018-2020 гг

Наименование показателя	Сумма, тыс.руб.			Динамика	
	2018	2019	2020	² 019/2 018	² 020/20 19
Выплаты, всего	514 322 942,03	648 357 107,73	652 204 569,24	26,06	0,59
Оплата труда	250 624 123,71	319 911 409,72	349 640 043,36	27,65	9,29
Услуги связи	807 046,68	870 260,55	998 497,79	7,83	14,27
Коммунальные услуги	5 367 532,71	8 239 723,16	5 993 053,09	53,51	-27,27
Арендная плата за пользование имуществом	45 179 324,48	84 255 586,98	70 862 496,17	86,49	-15,90
Работы, услуги по содержанию имущества	6 073 929,02	19 516 863,16	17 957 327,36	221,3 2	-7,99
Увеличение стоимости основных средств	53 514 875,37	27 210 605,31	1 653 361,11	-49,15	-93,92
Увеличение стоимости материальных запасов	131 412 559,0 6	171 057 999,32	144 463 196,38	30,17	-15,55
Прочие работы, услуги	6 371 345,70	7 402 768,62	13 754 992,67	16,19	85,81
Прочие расходы	14 972 205,30	9 891 890,91	46 881 601,31	-33,93	373,94

Детализация расходов за период 2018-2020 гг. представленная выше, показывает, что за отчетный период сумма выплат увеличилась более чем на 26%.

Ежегодными затратами, удельный вес которых составляет более 50% в структуре расходов, являются выплаты на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда, так как рабочие обеспечивают не прерывную работу учреждения.

Исходя из данных 2020 года, сумма поступлений превышает сумму выплат.

В третьей главе работы описывается практическая реализация. Исходя из анализа, представленного во второй главе, сделан вывод, о том, что муниципальное бюджетное учреждение получает недостаточное финансирование.

Несмотря на то, что бюджетные учреждения изначально создаются для выполнения социальных и иных аналогичных функций государства как

государственные (муниципальные) некоммерческие организации, содержание которых планируется осуществлять исключительно за счет средств соответствующего бюджета, они не могут существовать только в рамках системы бюджетного финансирования.

Так как, МБУ «Служба благоустройства города» является бюджетным учреждением, увеличить доходную часть организации, можно через статью от приносящей доход деятельности.

Учреждение может осуществлять иную приносящую доход деятельность лишь постольку, поскольку это служит достижению целей, ради которых оно создано и соответствует указанным целям, при условии, что такая деятельность указана в его учредительных документах.

Для увеличения доли финансирования доходов от приносящей доход деятельности предприятию необходимо развивать новые виды платных услуг, которые бы способствовали увеличению таких доходов.

Администрация муниципального образования «Город Саратов» создала постановление от 2 сентября 2016 года N 2576 О тарифах на платные услуги, оказываемые МБУ "Служба благоустройства города" (с изменениями на 08 июля 2022 года).

В ней расписаны все виды платных услуг, которые может предоставить МБУ «Служба благоустройства города». Менять тарифы самостоятельно СБГ не может, так как тарифы утверждаются Администрацией муниципального образования «Город Саратов». Но, для увеличения доходной части МБУ «Служба благоустройства города» может предложить дополнение платных услуг.

Тем самым, были предложены дополнительные платные услуги, позволяющие увеличить доход организации.

Были предложены такие платные услуги как:

1. Сварочные работы;
2. Замена спецжидкостей;
3. Замена тормозной системы;

4. Слесарные работы.

Так как, МБУ «Служба благоустройства города» осуществляет непрерывную работу по благоустройству города и деятельности по эксплуатации автомобильных дорог и автомагистралей, дополнительные платные услуги позволят увеличить средства от приносящей доход деятельности, которые пойдут на развитие материально-технической базы.

Сюда можно внести:

1. Оплата труда;
2. Оплата ГСМ и спецжидкостей;
3. Запчасти для транспортных средств;
4. Медицинский осмотр (предрейсовый и послерейсовый) и тд.

Таким образом, для непрерывной работы, необходимы внебюджетные средства, которые помогут в быстрой реализации тех или иных проблем, возникшие в процессе работы.

В ходе работы было рекомендовано ввести дополнительные платные услуги, которые увеличили бы доходы и обеспечили бы непрерывность работы предприятия.

Перечисленные мероприятия позволят усовершенствовать финансовую деятельность МБУ «Служба благоустройства», получить дополнительные внебюджетные источники финансирования.