

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра финансов и кредита

АВТОРЕФЕРАТ

на выпускную квалификационную работу (магистерскую работу)

по направлению 38.04.01 Экономика

профиль «Финансовое планирование»

студентки 3 курса экономического факультета

Кутовой Анны Алексеевны

Тема работы: «Анализ и пути совершенствования финансовой
политики организации атомной промышленности»

Научный руководитель:

профессор кафедры финансов и кредита,

д.э.н., доцент

_____ Е.В.Чистопольская

Зав. кафедрой финансов и кредита,

к.э.н., доцент

_____ О. С. Балаш

Саратов 2023

Эффективная реализация механизмов финансовой политики влияет на достижение результатов в деятельности организаций и предприятий. Грамотно построенная финансовая стратегия способна обеспечить устойчивое функционирование и финансовое равновесие хозяйствующего субъекта. Устанавливая цели, задачи, виды и способы функционирования хозяйствующих субъектов, финансовая политика должна определять перспективные направления развития организации, инновационные направления ее деятельности, разрабатываться в условиях рисков и цикличности экономических процессов.

Финансовая политика нацелена на достижение поставленных целей, применяя взаимосвязанные действия, имеющие отражение на результатах финансовой деятельности, эффективности достижения стратегических и тактических целей. Каждый отдельный субъект хозяйственной деятельности определяет индивидуальные цели и интересы. Эффективность достижения поставленных целей зависит от грамотно принятого управленческого решения, а также от скорости реагирования на текущие проблемы.

При осуществлении финансовой политики необходимо ясно представлять намеченные цели, стратегии, способы, средства, механизмы и возможности для оптимизации финансовых процессов организации, которые способны обеспечить достижение намеченных целей.

В случае неграмотного построения или отсутствия структурированной финансовой политики, организация будет находиться в нестабильном финансовом положении, нести потери и не иметь ясного представления о целях финансового управления, что может привести к неграмотному выбору форм, способов, механизмов управления финансовой деятельностью. Потери отразятся на динамичности, устойчивости, финансовой стабильности организации. При этом руководители могут упустить имеющиеся возможности, как в краткосрочной, так и в долгосрочной перспективе. Очень большое значение имеет выбор механизма осуществления финансовой политики, они способны отрегулировать кризисные явления. В

осуществлении эффективной финансовой политики необходимо рассмотреть все варианты управления финансами. Необходимо провести полный финансовый анализ, выбрать способ финансирования предприятия и его источники, оценить реальный инвестиционный проекты, осуществляя постоянный контроль за финансами предприятия, оценивать состояние внешней и внутренней бизнес-среды, а также согласовывать интересы различных групп лиц, задействованных в процессе деятельности предприятия.

Финансовая политика является важнейшей характеристикой экономической деятельности предприятия. Она является неотъемлемой частью общей системы управления предприятием и может быть определена как система рационального и эффективного управления использованием финансов организации.

В условиях рыночной конкуренции повышается значимость и актуальность в разработке и использовании долгосрочной финансовой политики. Для достижения целей и наивысших результатов предприятию необходимо провести анализ и выбрать оптимальных механизмы для осуществления деятельности предприятия.

Объектом исследования являются организационные и методологические механизмы формирования финансовой политики «Балаковоатомэнергоремонт» - филиал АО «Атомэнергоремонт».

Предмет исследования – способы повышения эффективности формирования и финансовой политики на предприятии.

Цель настоящей работы – комплексный анализ системы финансовой политики организации (на примере «Балаковоатомэнергоремонт» - филиал АО «Атомэнергоремонт»), разработка рекомендаций, направленных на совершенствование финансовой политики.

Теоретической и методологической основой исследования являются научные труды и разработки отечественных специалистов по проблемам эффективности формирования кадровой политики на предприятии,

методические материалы научно–практических конференций и семинаров по теме исследования.

Новизна исследования заключается в том, что в настоящей работе определены основные принципы управления финансовой политикой, позволяющей повысить эффективность финансового состояния предприятия; предложены мероприятия, для совершенствования системы финансовой политики предприятия.

Для достижения поставленных целей по данной работе, необходимо выполнить следующие задачи:

- изучить теоретико-методологические основы финансовой политики;
- проанализировать технико-экономические показатели организации;
- провести комплексный анализ деятельности организации, изучить действующую финансовую политику организации и выявить ее основные проблемы;
- разработать мероприятия, направленные на совершенствование финансовой политики «Балаковоатомэнергоремонт»;
- провести оценку экономического эффекта от предложенных рекомендаций по совершенствованию финансовой политики.

Информационной базой исследования послужили данные планово-экономического отдела предприятия «Балаковоатомэнергоремонт» - филиал АО «Атомэнергоремонт», литературные источники, периодические издания, материалы научных конференций и семинаров, внутрифирменные документы и отчетности, статистические данные, информационные данные сети Интернет по теме «финансовая политика».

При изучении данной темы, в магистерской работе, использованы следующие методы исследования: анализ, методы SWOT-анализа.

Определение «финансовая политика предприятия» рассматривается авторами с определённых точек зрения:

1. Финансовая политика, как процесс;
2. Финансовая политика, как функция управления;

3. Финансовая политика, как инструмент влияния на результативность деятельности предприятия.

Таким образом, рассмотрев авторские подходы к определению понятия «финансовая политика» можно сделать обобщенную трактовку определения понятия.

Финансовая политика- это набор мероприятий и инструментов, которые взаимосвязаны между собой, формируя единую финансовую и управленческую систему, направленную на оптимизацию и улучшение процессов, для достижения поставленных целей организации.

«Балаковоатомэнергоремонт» является филиалом АО «Атомэнергоремонт», открытым в 1987 году, основным видом деятельности которого является деятельность по обеспечению работоспособности атомных электростанций. Филиал не поставлен на отдельный баланс, учет в компании ведется централизованным способом. То есть все факты хозяйственной жизни, в том числе проходящие через обособленное подразделение, отражает в учете сама головная организация.

АО «Атомэнергоремонт» является организацией атомного энергопромышленного комплекса Российской Федерации, находящаяся под управлением АО «Концерн Росэнергоатом». Основной целью Общества является обеспечение работоспособности атомных станций.

Главным потребителем работ и услуг АО «Атомэнергоремонт» является АО «Концерн Росэнергоатом». АО «Атомэнергоремонт» является единственной специализированной ремонтной организацией, осуществляющая деятельность в масштабах всего атомного энергопромышленного комплекса Российской Федерации.

Персонал АО «Атомэнергоремонт» выполняет работы по ремонту основного и вспомогательного оборудования атомных станций России, а также осуществление ремонта и обслуживания атомных станций на зарубежном рынке.

В рамках планового обслуживания и ремонта, главным направлением

является модернизация и продление сроков эксплуатации оборудования, отвечающие нормам и стандартам безопасности. В рамках проведения ремонтных работ на Балаковской АЭС был продлен срок эксплуатации энергоблока №3 до 2048 года.

С момента образования в 1983 году компания успешно выполняет задачи по техническому обслуживанию, ремонту и модернизации оборудования АЭС, а также других промышленных и энергетических предприятий.

В состав АО «Атомэнергоремонт» входят развитые филиалы, выполняющие конструкторско-технологические, ремонтные и монтажные работы широкого спектра – от разработки и изготовления современных средств технического оснащения ремонта до масштабных и ответственных проектов на всём оборудовании и трубопроводах АЭС.

Для реализации работ и услуг предприятия входящие в контур АО «Атомэнергоремонт» применяют самое современное оборудование и успешно внедряют инновационные разработки, что обеспечивает высокое качество выполняемых работ.

Права АО «Атомэнергоремонт» на выполнение широкого спектра ответственных работ и производственной деятельности в промышленности и энергетике подтверждены лицензиями надзорных органов Российской Федерации.

АО «Атомэнергоремонт» предлагает полное сервисное обслуживание оборудования всего энергоблока в целом – от определения объемов необходимых ремонтных работ, организации поставки ЗИП и оборудования для замены, планирования ремонтов до сервисного сопровождения в процессе текущей эксплуатации.

Основными целями деятельности филиалов АО «Атомэнергоремонт» являются следующие направления:

1. обеспечение безопасности, путем сокращения количества неплановых остановок энергоблоков и турбогенераторов после проведения планово-

ремонтного обслуживания оборудования АЭС;

2. снижение себестоимости и сроков протекания процессов, путем совершенствования системы управления и оптимизации производственных процессов при снижении затрат;

3. увеличение объемов и видов выполняемых работ в рамках реализации направлений по модернизации и продления сроков эксплуатации оборудования АЭС;

4. повышение конкурентоспособности и операционной эффективности путем удержания расходов на осуществление административно-хозяйственной деятельности, роста производительности труда;

5. достижение глобального охвата достижимого с помощью участия в международных проектах и увеличением объемов выполняемых работ и услуг предприятиями вне контура Госкорпорации «Росатом».

В филиалах АО «Атомэнергоремонт» ведется освоение новых продуктов на российских и международных рынках, за счет оказания сервисных услуг на этапе эксплуатации АЭС достигается увеличение доли присутствия на международных рынках.

«Балаковоатомэнергоремонт» - филиал АО «Атомэнергоремонт» является единственным подрядным предприятием города, осуществляющим ремонтную деятельность Балаковской АЭС. «Балаковоатомэнергоремонт» в городе не имеет конкурентов, так как осуществляет ремонт и обслуживание оборудования атомной станции, как подрядчик предприятия.

Из этого следует, что предприятие «Балаковоатомэнергоремонт» занимает одно из ведущих мест на рынке промышленных предприятий г. Балаково. Приоритетной задачей предприятия является, укрепление позиций на международном рынке, расширять географию оказания услуг, выполнять уникальные производственные работы и услуги, рост портфеля заказов и размера общей выручки по новым продуктам.

На основании проведенного анализа внешней и внутренней среды предприятия можно сделать вывод о том, что «Балаковоатомэнергоремонт»

отвечает современным требованиям рынка, имеет большой опыт работы в отрасли. Предприятие имеет устойчивое положение на конкурентном рынке.

Руководство предприятия использует для принятия решений, касающихся развития предприятия и повышения его эффективности, разработанную и организованную систему управления предприятием, благодаря чему имеется возможность объективно и своевременно проводить оценку окружения предприятия, анализ его слабых и сильных сторон, а также возможностей и угроз.

Финансовая политика является одной из важнейших составляющих общей системы управления организацией, от ее эффективности зависит финансовое благополучие организации, также она является залогом достижения предприятием высоких показателей ее экономической деятельности, так как именно в рамках финансовой политики происходит распределение денежных средств предприятия между различными сферами его деятельности.

В первой главе дано было понятие финансовой политики, рассмотрены цели и задачи финансовой политики, выяснила, что является субъектом и объектом финансовой политики, рассмотрены основные направления разработки финансовой политики предприятия, дано краткое пояснение к каждому направлению разработки финансовой политики, рассмотрены признаки эффективности финансовой политики, рассмотрена методика оценки финансовой политики.

Во второй главе произведен анализ основных экономических и финансовых показателей «Балаковоатомэнергоремонт» - филиала АО «Атомэнергоремонт». Поскольку филиал не является обособленным подразделением без самостоятельного ведения бухгалтерского учета, то дальнейшая оценка была произведена в целом по АО «Атомэнергоремонт».

В ходе анализа было выяснено, что у АО «Атомэнергоремонт» существуют проблемы с дебиторской задолженностью, которая составляет половину оборотных активов, также выяснилось, что предприятием

накоплены значительные финансовые ресурсы, которые не вкладываются не в основную деятельность, не в инвестиционную.

Кроме проблем, связанных со структурой активов и пассивов, можно выделить ряд рисков, стоящих перед АО «Атомэнергоремонт»:

1. производственные риски потери технологического преимущества в части технического обслуживания и ремонта атомных реакторов;
2. риск утраты важных знаний в области обслуживания и ремонта атомных реакторов.

У АО «Атомэнергоремонт» наибольшая доля оценочных обязательств приходится на наличие гарантийных обязательств по оказанным услугам, т.е. выполненных ремонтных работ. Сумма заложенных средств составляет 6% от выручки, полученной от оказания услуг. Это более 1 млрд. руб.

Также выяснилось, что у предприятия в 2019 году был 3 класс финансовой устойчивости, что является критическим уровнем, а в 2020-2021 годах класс поднялся до 2 уровня.

В целом политика управления текущими активами умеренная, а политика управления текущими пассивами – консервативная.

В ходе анализа дебиторской задолженности был сделан вывод о том, что финансовая политика предприятия не предусматривает контроль над ее уровнем и темпами нарастания. Совершенствование финансовой политики в данном направлении должно заключаться в разработке и реализации мер, направленных на сокращение дебиторской задолженности и предотвращении ее дальнейшего нарастания.

Поэтому первое предложенное мероприятия – снизить дебиторскую задолженность за счет заключения дополнительных соглашений по действующим договорам и изменение шаблона договора с целью выделения в нем ответственности и платности просрочки по оплате. В данном случае должны быть разработаны скидки за скорость оплаты товара, заключение новых договоров с заказчиками на условиях платной отсрочки, кроме того, предложить должникам кредит на оставшуюся часть дебиторской

задолженности. Предложенные мероприятия позволят снизить уровень дебиторской задолженности как минимум на 3 616,3 тыс. руб.

Вторым предложенным мероприятием является приобретение в собственность оборудование для диагностики и ремонта ядерных реакторов, которое сейчас берется в аренду, за счет заемных средств или в лизинг.

Третье мероприятие направлено не столько на решение проблем финансовых, сколько снижение рисков утраты компетентности в области безопасности – проводить регулярное обучение инженерного состава в области ядерной безопасности, технического обслуживания и ремонта.

В результате реализации всех трех мероприятий выручка вырастет на 1 723,2 млн. руб., а себестоимость на 1 174,9 млн. руб. В результате прибыль до налогообложения повысится на 94,6 млн. руб., а чистая прибыль – на 70,8 млн. руб. Улучшение структуры активов приведет к росту валюты баланса на 9 080 тыс. руб., в результате рентабельность активов вырастет до 8,2%.

Коэффициент абсолютной ликвидности не изменился и остался в пределах нормы, коэффициент быстрой ликвидности снизился с завышенных 1,839 значений до приемлемых 1,275. Коэффициент текущей ликвидности снизился на 0,002 и остался в пределах нормы. Финансовые показатели изменились незначительно, класс финансовой устойчивости остался вторым, но структура активов и пассивов уравновесилась, и финансовая политика стала более умеренной и гармоничной.

На основании проведенного анализа АО «Атомэнергоремонт» наблюдается положительная динамика как по финансовым показателям, так и показателям ликвидности и финансовой устойчивости. Баланс относительно ликвиден, коэффициенты ликвидности за три года приблизились к нормативным значениям. Рентабельность продаж и капитала имеет рост. Можно сказать, что финансовая политика в акционерном обществе построена таким образом, что ведет к улучшению финансового положения организации.