

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра менеджмента в образовании

**Совершенствование инновационного развития и управления  
изменениями  
(на примере Администрации Кановского сельского поселения)**

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

студентки 4 курса, 441 группы  
направления 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»  
Института дополнительного профессионального образования  
**Эбель Анжелики Сергевны**

Научный руководитель

доцент кафедры менеджмента в образовании,

к.и.н., доцент \_\_\_\_\_ «\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_ г. / О.И. Алимаева /

Зав. кафедрой

д. э.н., профессор \_\_\_\_\_ «\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_ г. / Н.В. Митяева /

Саратов 202\_

**Введение.** Концепция федерализма государственной власти Российской Федерации обуславливает особую роль региональных и муниципальных органов власти в осуществлении социально-экономических реформ, в частности, внедрении разного рода инноваций.

Актуальность данной работы определяется тем, что в настоящее время понятие, методы, роль инноваций в деятельности органов государственного и муниципального управления является значимой исследовательской задачей. Ее решение направлено на совершенствование рационального использования социально-экономического потенциала территорий, формирование благоприятной инновационной среды в системе органов власти всех уровней.

Цель работы – провести анализ инновационного развития и разработать мероприятия по совершенствованию инновационного развития и управления изменениями в Администрации.

Задачи работы:

- рассмотреть современные представления о понятиях «инновации и «инновационное развитие» их роль в развитии современных органов государственной и муниципальной власти;
- изучить особенности внедрения и реализации инновационных методов в системе государственного и муниципального управления
- провести анализ концепции инновационного развития в Администрации Кановского сельского поселения;
- разработать мероприятия по совершенствованию инновационного развития Администрации Кановского сельского поселения;
- осуществить расчёт экономической эффективности разработанного мероприятия.

Объект исследования – деятельность Администрации Кановского Сельского поселения.

Предмет исследования – процесс совершенствования инновационного развития и управления изменениями в Администрации.

Теоретические и практические вопросы разработки инновационной стратегии организации рассматриваются многими российскими и зарубежными авторами. Исследованию актуальных вопросов правового регулирования, в том числе вопросов научного и законодательного толкования явлений и основных концепций в области регулирования инновационной деятельности посвящены работы таких авторов, как В.С. Анохин, А.Н. Асаул, Н.В. Афанасьева, В.В.Бушнев, Ю.М. Воронин, И.П. Данилов, И.В. Дойников, Л.А. Евсеева, В.И.Еременко, И.В. Ершова, Н.И. Золотых, Н.М. Коршунов, А.А. Румянцева, О.А.Страхова, Л.К. Шамина, Р.О. Халфин, С.А. Цыганов, Л. И. Шевченко, В.Ф. Яковлев, А.А. Безрукова, И.В. Мирошниченко, Е.В. Морозовой и др.

В процессе исследования были применены такие методы научного исследования, как изучение научной литературы по теме исследования, изучение нормативно-правовой базы, аналитический и сравнительный методы.

Информационную базу исследования составили нормативно-правовые и законодательные акты органов власти Российской Федерации: Правительства Российской Федерации, Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации и других органов исполнительной власти Российской Федерации, информация, представленная на официальных сайтах федеральных органов исполнительной власти Российской Федерации, а также нормативно-правовые акты субъектов Российской Федерации (в частности, Кановском сельском поселении), периодические источники, материалы семинаров и конференций, информация из электронных источников «Интернет», рейтинги оценки открытости деятельности органов исполнительной власти и прочие аналитические материалы.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, восьми параграфов, заключения, списка использованных источников и приложений.

Практическая значимость работы заключается в проведении анализа управленческой деятельности в сфере инновационным развитием в органах местного самоуправления и разработке экономически обоснованных управленческих мероприятий для совершенствования деятельности данного органа муниципальной власти, данные мероприятия могут быть использованы в реальной деятельности органов местного самоуправления в сфере инновационного развития.

**Основное содержание работы.** Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трёх глав, заключения, списка использованных источников и приложений.

Анализ теоретических подходов к организации деятельности в сфере инновационного развития позволил раскрыть понятие терминов «инновация» и «инновационное развитие», определить структуру и выявить роль в социально-экономическом развитии региона.

Рассматривая специфику управления инновационными процессами, стоит отметить, что задачей этого является разработка комплекса мер, которые будут направлены на цели на основе направлений науки, поскольку на современном уровне технологического развития данному аспекту уделяется повышенное внимание. Именно поэтому учеными уделяется внимание глубинной сущности данного процесса из-за приоритетной деятельности многих субъектов инновационного развития. Рассмотренные характеристики инновационного развития характеризуют единое для данной категории понятие, в составе которого присутствуют такие компоненты как: комплекс работ, необходимые для этого: специфика, время, ограничения.

Актуальность инноваций также обусловлена тем, что потенциал наукоемкого процесса значительно возрос, в результате чего многочисленные практики считают, что реализация инновационных проектов в организационной и производственной части способствует формированию роста и развития сотрудников, адаптации к рыночным условиям.

Для того чтобы повысить конкурентоспособность применяется широкий спектр мероприятий и методов, по которым можно сказать, что компания будет осуществлять инновационные проекты. реализация инновационных проектов в рамках деятельности организаций существенно повышает его конкурентоспособность, поскольку дает дополнительные направления и импульсы для развития.

В работе описан действующий механизм реализации управленческой деятельности в сфере инновационного развития в Российской Федерации.

В современных условиях главной задачей муниципального управления является обеспечение стабильного роста жизни населения муниципальной территории, разработка новых решений для ее комплексного развития. Наличие профессионалов на муниципальной службе, ее квалифицированный кадровый состав — это необходимое условие для осуществления экономических и социальных реформ.

Сегодня формирование комфортной среды жизнедеятельности муниципального образования любого уровня, начиная от городского округа и заканчивая сельским поселением, невозможно без прочной ресурсной базы. К таким ресурсам относятся не только экономическая и политическая составляющие, но и трудовые ресурсы, которые представлены на муниципальной территории или их можно привлечь. К трудовым ресурсам относятся и муниципальные служащие, главной задачей которых является грамотное управление всеми процессами, которые происходят на муниципальной территории.

На местном уровне администрация сельского поселения взаимодействует с органами местного самоуправления, такими как совет сельского поселения. Администрация представляет свои предложения и инициативы на заседаниях совета, где они обсуждаются и принимаются решения. Также администрация сотрудничает с другими отделами и подразделениями сельского поселения для координации работы и реализации проектов.

На региональном уровне администрация сельского поселения взаимодействует с органами исполнительной власти региона. Она представляет интересы сельского поселения и обсуждает вопросы развития и поддержки сельского хозяйства, инфраструктуры, социальных программ и других аспектов жизни сельского поселения. Администрация также может обращаться за финансовой поддержкой и содействием в реализации проектов

На федеральном уровне администрация сельского поселения взаимодействует с федеральными органами власти. Она представляет интересы сельского поселения на федеральном уровне и обсуждает вопросы, связанные с развитием сельского хозяйства, социальной сферы, инфраструктуры и других аспектов жизни сельского поселения. Администрация может обращаться за финансовой поддержкой и содействием в реализации федеральных программ и проектов.

Таким образом, взаимодействие администрации сельского поселения с другими органами власти позволяет эффективно решать проблемы и задачи, связанные с развитием и улучшением жизни жителей сельского поселения.

Анализ управленческой деятельности в области инновационного развития в Кановском сельском поселении позволил дать характеристику наиболее значимых проблем и выявить тенденции развития инновационного развития в Кановском сельском поселении.

В работе выявлено, что инновационное развитие Кановского сельского поселения - это комплекс мероприятий, направленных на повышение объемов выпуска конкурентной на мировом рынке продукции с высокой добавленной стоимостью. Цель инновационного развития Кановского сельского поселения - увеличение объемов выпуска промышленной продукции конкурентной на мировом рынке.

Проведенное исследование показало, что на сегодняшний день существует реальная угроза следующих факторов:

1. В сфере инвестиций:

1) Наличие избыточных административных барьеров и государственного регулирования, осложняющих реализацию инвестиционных проектов на территории Кановского сельского поселения, а также низкая эффективность существующих инструментов поддержки предприятий-инвесторов.

2) Снижение конкурентоспособности производимой продукции, низкая рентабельность производства и высокие издержки на содержание производственной базы, обусловленные тем, что инвестиции в основном направляются на обновление отдельных элементов производственных цепочек, а не на комплексную модернизацию процесса производства.

2. В сфере инновационного развития:

1) Недостаточный темп инновационного развития экономики Кановского сельского поселения вследствие слабого взаимодействия науки и производства, низкого уровня внедрения научных разработок, недостаточного финансирования фундаментальных исследований, отсутствия инновационной инфраструктуры, отсутствия спроса на инновации в традиционном секторе экономики и низкого уровня инновационной активности предприятий, недостаточной квалификации выпускников учебных заведений для осуществления практической профессиональной деятельности.

Но при этом также объективно существует ряд внешних возможностей, позволяющих устранить препятствия экономического развития экономики Администрации Кановского сельского поселения:

- 1) наличие условий для диверсификации экономики;
- 2) наличие возможности для повышения эффективности использования природно-ресурсного потенциала;
- 3) наличие возможности для дальнейшего укрепления социально-политической стабильности.

В результате, устойчивое развитие экономики Кановского сельского поселения требует, в свою очередь, создания эффективных механизмов и

инструментов через использование методов государственного регулирования и поддержки, которые обеспечат активную инвестиционную и инновационную деятельность, увеличение объемов производства конкурентоспособной продукции, рост уровня доходов населения.

Следовательно, необходимо разрабатывать целевые программы по укреплению и развитию экономики Кановского сельского поселения через реализацию инновационных проектов и привлечения инвестиций, а также мероприятий по позиционированию территории Пермского края на российском и международном уровне.

В работе сделать вывод, что Кановское сельское поселение - это территория инновационного развития с огромным потенциалом и возможностями.

В процессе анализа управленческой деятельности в области инновационного развития в Кановском сельском поселении были исследованы показатели результативности и эффективности деятельности по инновационному развитию. Указано, что данная система показателей должна использоваться при проведении регулярного мониторинга эффективности реализуемых мероприятий по внедрению концепции инновационного развития, позволяющего при необходимости обеспечить своевременную корректировку планируемых и принимаемых органами местного самоуправления мер. Проанализированы нормативные акты, регламентирующие деятельность в сфере инновационного развития.

Проведена оценка реализации государственных программ и национальных проектов в сфере инновационного развития в Кановском сельском поселении. Выявлены направления в развитии инновационного климата в сельском поселении. Выявлены проблемы в сфере инновационного развития, которые требуют разработки и обоснования направлений совершенствования управленческой деятельности в данной сфере.

Выявлены направления совершенствования управленческой деятельности в области развития инновационного развития в регионе.



Для создания благоприятного инновационного климата необходимы следующие меры:

- разработка концепции развития инновационной деятельности;
- формирование нормативно-правовых основ инновационной деятельности; информационное обеспечение в виде единого и доступного инновационного банка данных;
- развитие образования и подготовка кадров для инновационной деятельности.

Разработан комплекс мероприятий, направленных на совершенствование разработки и реализации государственной региональной политики в области инновационного развития:

1. Создать отдел по инновационному развитию, в функции которого входила бы разработка проекта по внедрению инновационных технологий и ассортимента продукции.

2. Предприятию необходимо внедрить элементы цивилизованного менеджмента, ввести в штат специалистов в области менеджмента организации, оформить должностную инструкцию, в которой конкретно указать область деятельности специалистов, обеспечить их рабочими местами и всем необходимым для осуществления своих полномочий (персональный компьютер, программное обеспечение, интернет-коммуникации);

3. Создать новую систему мотивации персонала к инновационной деятельности. Создание отдела по инновационному развитию. Внедрение отдела инновационного развития в организационную структуру Администрации Кановского сельского поселения является необходимым и очень важным по отношению к дальнейшему развитию инновационной деятельности предприятия

**Заключение.** В теоретической части работы были рассмотрены вопросы совершенствования управленческой деятельности в сфере

инновационного развития в регионе. На основании рассмотренного материала можно сделать следующие выводы:

- инновационную деятельность можно определить, как целенаправленную и организованную творческую деятельность, состоящую из совокупности различных видов работ, взаимоувязанных в единый процесс по созданию и производству инноваций;

- в настоящее время деятельность органов государственной и муниципальной власти носит проективный характер. Их инновационная деятельность, прежде всего, касается подготовки различных инновационных проектов и создания оптимальной для их осуществления среды;

- задачами государственного регулирования деятельности по инновационной деятельности являются разработка концепции развития инновационной деятельности; формирование нормативно-правовых основ инновационной деятельности; информационное обеспечение в виде единого и доступного инновационного банка данных; развитие образования и подготовка кадров для инновационной деятельности;

- при подготовке и реализации проектов органов власти следует учитывать все общепринятые в современной управленческой практике методы и технологии разработки и реализации проектов, что приводит нас к необходимости рассматривать коммерческую составляющую инноваций в пределах функций органов власти.

Внедрение мероприятий, направленных на развитие инновационной деятельности на самом деле, позволит:

1. Существенно снизить финансовые затраты и сроки на сбор, первичную обработку, экспертизу и отбор наиболее перспективных предложений сотрудников за счет автоматизации большинства рутинных операций.

2. Снизить трудозатраты экспертов на обработку предложений за счет проведения первичной оценки предложения автоматизированными

способами и выявления заведомо бесперспективных на текущий момент предложений от специалистов и рабочих организации.

3. Снизить риск принятия неверного решения за счет вовлечения широкого круга компетентных специалистов в процесс первичной оценки предложений и использования суждений коллектива.

4. Увеличить число специалистов и рабочих, вовлеченных в инновационный процесс предприятия.

5. Увеличить поток предложений сотрудников за счет использования методов коллективного поиска идей, используемых при мозговых штурмах.

6. Выявить круг наиболее активных «генераторов идей» на предприятии.

7. Увеличить число горизонтальных связей между специалистами различных подразделений предприятия.

8. Осуществить обмен знаниями и опытом между сотрудниками различных подразделений предприятия.

9. Создание новой системы мотивации персонала повысит продуктивность работы специалистов и рабочих.