

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра финансов и кредита

АВТОРЕФЕРАТ

на выпускную квалификационную работу (магистерскую работу)

по направлению 38.04.01 Экономика

профиль «Финансовое планирование»

студента 3 курса экономического факультета

Мартынова Никиты Викторовича

Тема работы: «Использование информационно-компьютерных технологий в финансовом планировании деятельности организации»

Научный руководитель:

доцент кафедры финансов и кредита,

к.э.н., доцент

_____ С. С. Голубева

Зав. кафедрой финансов и кредита,

к.э.н., доцент

_____ О. С. Балаш

Саратов 2024

ВВЕДЕНИЕ. Актуальность темы. В условиях быстро меняющейся экономической среды и постоянных вызовов, с которыми сталкиваются компании, ключевым фактором успеха остается способность эффективно адаптироваться к переменам. Это касается и сферы финансового планирования, где стратегии, основанные на актуальных данных, анализе трендов и разумном распределении ресурсов, становятся критически важными для устойчивости предприятия на рынке.

В современной рыночной экономике, где российские компании сталкиваются с высокой конкуренцией, быстрыми изменениями в предпочтениях потребителей и нестабильной макроэкономической обстановкой, управление финансами становится более сложным и требует новых подходов. Эти факторы представляют собой значительный вызов для организаций, осуществляющих финансовое планирование на различные временные перспективы.

В данном контексте внедрение цифровых технологий в процессы финансового планирования становится ключевым инструментом для эффективного преодоления вызовов современного рынка. Переход к цифровой трансформации открывает новые возможности для повышения эффективности процессов финансового планирования и прогнозирования. Автоматизация бизнес-процессов, анализ больших объемов данных и использование интеллектуальных методов оптимизации расходов — это лишь некоторые из функциональных особенностей, которые цифровые технологии предоставляют для успешного управления финансами в условиях изменчивости рынка.

Цифровые инструменты не только обеспечивают оперативность в принятии решений, но также предоставляют компаниям более глубокий анализ данных, что позволяет лучше понимать рыночные тенденции и адаптировать финансовые стратегии к быстро меняющимся условиям. Внедрение интеллектуальной оптимизации расходов, подкрепленной цифровыми технологиями, становится неотъемлемым элементом успешного

финансового управления в условиях современной экономической неопределенности.

Таким образом, внедрение цифровых технологий в финансовое планирование не только повышает оперативность, но и создает стратегический резерв для компаний, помогая им адаптироваться к переменам на рынке и добиваться устойчивого успеха в условиях сложной экономической динамики.

Разработанность проблемы в литературе. Теории и практике бюджетирования посвящено большое число научных исследований и публикаций. Данной проблематике посвящены труды таких зарубежных авторов, как: Джек Александр, Джеймс Моррис, Джон Дейли, Стефан Лимберг, Мариано Скандиззо, Тимоти Майез, Блейн Робертсон.

Особенностям финансового планирования и его отдельным аспектам в условиях российской экономики посвящены работы российских ученых М.М. Алексеевой, М.В. Аликаевой, П.В. Акинина, И.Т. Балабанова, И.А. Бланка, О.Б. Веретенниковой, В.М. Власовой, С.С. Галазовой, В.В. Ковалева, А.М., О.Н. Лихачевой.

Предметом исследования выступают финансово-экономические отношения, определяющие состояние и развитие системы финансового планирования.

Объект исследования - ПАО «ГМК «Норильский никель».

Цель исследования была определена в обосновании необходимости совершенствования системы финансового планирования при помощи информационно-компьютерных технологий.

Указанная цель достигается путем последовательного решения следующих задач:

- изучение теоретических основ финансового планирования;
- изучение информационной поддержки финансового планирования;
- анализ деятельности ПАО «ГМК «Норильский никель»;

- оценка финансового состояния и финансовой устойчивости организации;
- анализ и оценка существующей системы финансового планирования в организации;
- разработка механизма оптимизации финансового планирования на основе информационно-компьютерных технологий;
- экономическая оценка перспектив развития финансового планирования организации.

Научная новизна заключается в поиске, исследовании и использовании положительно зарекомендовавших себя инновационных методов повышения эффективности финансового планирования в современных реалиях. Кроме того, научная новизна исследования проявляется в разработке комплекса мероприятий, направленного на улучшение и развитие системы финансового планирования в конкретной корпорации. Этот комплекс мероприятий представляет собой набор практических шагов и рекомендаций, вытекающих из результатов проведенного анализа. Такой подход позволяет не только выявить проблемы в текущей системе финансового планирования, но и предложить конкретные инновационные методы и решения для их решения. Таким образом, исследование не только анализирует текущее состояние, но и предлагает практически применимые подходы к оптимизации и совершенствованию процессов финансового планирования в организации. В рамках исследования применены теоретические разработки в области развития информационного подхода, системного анализа, моделирования, законодательные и нормативные акты, справочные материалы.

Структурно магистерская работа состоит из введения, трех глав, заключения, приложения и списка использованных источников.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ. В главе 1 Теоретические основы финансового планирования на базе информационно-компьютерных технологий (ИКТ) исследователем раскрываются понятие, цели, функции и сущность финансового планирования, а также приводит

примеры возможных ИКТ в процесс финансового планирования.

Финансовое планирование - вид управленческой деятельности, связанный с планированием привлечения и использования финансовых ресурсов для реализации целей предприятия.

Цель финансового планирования - обеспечение необходимыми финансовыми ресурсами (по объему, направлениям использования, объектам и во времени) воспроизводственных процессов в соответствии с заранее запланированными задачами и текущей конъюнктурой рынка. Эта практика на предприятии тесно связана с общим планированием хозяйственной деятельности и базируется на структуре бизнес-плана. Финансовое планирование охватывает систему долгосрочных, текущих и оперативных планов.

Система финансового планирования может быть автоматизирована посредством информационно-компьютерных технологий, в том числе компьютерных программ. Программное обеспечение по финансовому планированию деятельности предприятия может быть разделено на следующие группы:

- системы учета (оперативного, статистического, бухгалтерского);
- системы анализа финансовой деятельности предприятия;
- системы моделирования и прогнозирования.

В настоящее время на рынке представлено широкое множество программ автоматизации финансовых потоков – от отечественных до зарубежных разработок. Однако, ввиду санкций и ухода с рынка иностранных производителей программного обеспечения, в ходе данного исследования заострим внимание на отечественных разработках в этой сфере. Данные программы могут быть представлены как в виде простых настраиваемых электронных таблиц, так и в виде систем АСБ (автоматизированная система бюджетирования) и ERP (англ. Enterprise Resource Planning – планирование ресурсов предприятия).

Таким образом, информационные технологии существенно улучшают процесс финансового планирования, обеспечивая автоматизацию, интеграцию

данных и улучшенный анализ финансовой информации. Современные ИТ-системы позволяют эффективно собирать, обрабатывать и хранить финансовые данные, уменьшая временные затраты и снижая риски ошибок. Благодаря бизнес-аналитике, визуализации данных и инструментам машинного обучения, ИТ обеспечивают более точные прогнозы и стратегии, способствуя более эффективному управлению ресурсами и принятию обоснованных финансовых решений.

В главе 2 Практическое применение ИКТ в финансовом планировании на примере ПАО “ГМК “Норильский никель” автор дает общую характеристику предприятия, проводит анализ финансового состояния и системы финансового планирования в публичном акционерном обществе "ГМК "Норильский никель".

Публичное акционерное общество "ГМК "Норильский никель" (далее - "Норникель") является ведущим предприятием горно-металлургической отрасли России, а также крупнейшим производителем палладия и рафинированного никеля, а также значительным производителем платины и меди. Продукция "Норникеля" включает в себя кобальт, родий, серебро, золото, иридий, рутений, селен, теллур и серу.

Основными видами деятельности группы являются поиск, разведка, добыча, обогащение и переработка полезных ископаемых, производство, маркетинг и реализация цветных и драгоценных металлов. География поставок продукции охватывает свыше трех десятков стран.

Производственные подразделения группы размещены на территории России, охватывая Норильский промышленный район, Кольский полуостров и Забайкальский край, а также имеют представительство в Финляндии.

Кроме производственных мощностей, компания владеет собственной сетью сбыта, топливно-энергетическими и транспортными активами, а также обширным комплексом исследовательских и проектных подразделений. Уникальным аспектом ее деятельности является наличие арктического транспортного флота.

В ПАО ГМК «Норникель спутник» реализована модель инвестиционного планирования. Она позволяет формировать баланс по каждому инвестиционному проекту и по всей инвестиционной программе в целом. Система обеспечивает планирование и мониторинг на протяжении всего срока реализации инвестиционных проектов, а также дополнительные возможности анализа за счет формирования отчетов в различных аналитических разрезах.

Одним из ранних технологических решений в области финансового планирования и бюджетирования ООО «Норникель спутник» является внедрение унифицированной системы управления ресурсами «1С: Управление производственным предприятием». Данное решение покрывает следующий функциональный объём: управленческий учёт, бухгалтерский и налоговый учёт, бюджетирование и казначейство, управление закупками, управление запасами, управление продажами, управление НСИ (нормативно-справочная информация).

Одной из крупнейших интеграций в области финансового планирования в ООО «Норникель Спутник» стоит выделить АСУ "Бюджет" (Автоматизированная Система Управления Бюджетированием). В целом, АСУ "Бюджет" обеспечивает автоматизацию и структурирование процессов финансового планирования, что позволяет компаниям более эффективно использовать свои ресурсы и принимать более обоснованные стратегические решения.

В процессе масштабируемости ГМК «Норильский Никель» возникла необходимость в обновлении программного обеспечения. В настоящий момент основным рабочим инструментом по финансовому планированию в ООО «Норникель Спутник» является SAP ERP.

В отличие от 1С SAP ERP является более масштабируемым, большие возможности для интеграции и бизнес-аналитики, готовые функциональные специализированные решения для металлургической области. Однако в тоже время является более дорогим и тяжелым для ввода в эксплуатацию,

необходимость наличия узкоспециализированных сотрудников для поддержки работы и отсутствие столь же оперативной гибкости внесения изменений как в 1С.

Таким образом, в ООО «Норникель спутник» организована система финансового планирования в виде комплекса системных программ как 1С: ЕРП, SAP ERP, а также модель инвестиционного планирования. В настоящий момент данный спектр покрывает все необходимые потребности в финансовом планировании и бюджетировании всей ГК «Норильский Никель», однако проведенный анализ финансовых показателей демонстрирует о необходимости в модернизации и совершенствованию системы финансового планирования.

В главе 3 методические рекомендации по совершенствованию системы финансового планирования на предприятии ООО «Норникель – Общий центр обслуживания» на основе ИКТ автор рассматривает проблемы в организации финансового планирования и предлагает пути их решения.

В настоящий момент управление производственными ресурсами происходит через несколько ERP систем а именно SAP:ERP и 1С:Управление производством. Необходимо углубление интеграции системы финансового планирования в единую информационно-компьютерную структуру, то есть переводение всех предприятий под единую ERP-систему. Несмотря на ранее приведенные на такие минусы данного программного комплекса как дороговизна в обслуживании и технологическая сложность в первичной итерации в рамках предприятия, данный выбор обосновывается тем, что финансовое планирование основных компаний группы уже успешно реализуется при помощи ERP-систем. Следовательно, перевод всех более мелких предприятий на эту систему должен способствовать упрощению процесса консолидации данных и самих финансовых планов. Интеграция всех компаний в единую ERP-систему позволит более эффективно управлять и координировать бизнес-процессы на уровне всей группы. Такой подход

обеспечит единые стандарты и процессы в сфере управления производственными ресурсами, повышая общую эффективность и снижая риски ошибок при обработке данных.

О необходимости внесения корректировок в методологию финансового планирования говорит отчётность Норникеля. Об этом говорит показатель объёма денежных средств, который на протяжении последних лет вырос с 49,08 млрд. руб. в 2017 году и достиг пика в 2021 году на отметке в 416,06 млрд. руб. Однако уже в 2022 году произошёл резкий спад до 137,36 млрд. руб. Как было отмечено ранее в организации имеется финансовый риск связанный с невозможностью погашать долгосрочные обязательства. Отрицательная динамика данного показателя может свидетельствовать о значительном понижении ликвидности оборотного капитала и его оборачиваемости.

В 2022 году запасы составили 10,83% от общей суммы активов. Анализ запасов показал, что уровень затаривание складов находится выше среднего уровня. Исходя из ежегодного анализа обзора рынка металлов от «Норникель» можно выделить две наиболее значимые категории запасов – никель и металлы платиновой группы. В отношении данных запасов планируется повышение мирового спроса на 3.5%, а также наращивание производства со стороны Индонезии. Следовательно, в отношении данных товарных групп должны быть проведены анализы оптимального уровня запасов, ABC-анализ с целью снижения общего уровня запасов до 8% от общей суммы активов.

С целью решения поставленных проблем рекомендуется провести ряд следующих мероприятий: переход на единую ERP-систему, провести анализ финансов внешней службой аудита, провести сценарный анализ, обновить планы бюджета и внедрить систему проактивного управления оборотным капиталом.

Планируемый экономический эффект от предложенных мероприятий может быть рассчитан как разница между планируемыми доходом и планируемыми расходами организации, т.е. иметь следующий вид:

$$\text{ЭФД} = \text{Р} - \text{З}$$

где Р – финансовые результаты от внедрения новой системы финансового планирования,

З – затраты на проведение.

$$\begin{aligned}\text{ЭФД} &= (8\,493,2 + 14\,967,4 + 1\,796,5) - (2\,335,1 + 1\,534,4) = \\ &= 20\,386,6 \text{ тыс. руб}\end{aligned}$$

Использование дисконтирования дебиторской задолженности может быть эффективным методом управления оборотным капиталом что обеспечивает необходимую и достаточную ликвидность, а также уменьшить давление на денежные обязательства организации.

Проактивное управление оборотным капиталом позволит оптимизировать использование финансовых ресурсов, улучшить ликвидность и повысить финансовую устойчивость организации. Такой подход позволит систематически решать проблему сокращения денежных средств и обеспечивать более устойчивое финансовое положение организации.

Тем самым комплексное внедрение ERP-системы и проактивного управления должны улучшить эффективность системы финансового планирования на тех предприятиях Норильского никеля, где они ранее отсутствуют. При текущей системе невозможно эффективно отслеживать эффективно и координировать работу этих предприятий с другими, которые уже подключены к системе ERP. Отсюда возникает невозможность своевременно отслеживать задолженность, координировать работу с запасами исходя из потребностей других предприятий группы, а также не даёт эффективно выстраивать бюджетирование. Новая система позволит эффективно и оперативно реагировать на текущие изменения в производстве, а также придаст гибкость системе финансового планирования.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ. Финансовое планирование — это систематический процесс определения финансовых целей, разработки стратегий и планов для их достижения, а также мониторинга и коррекции этих планов в течение определенного периода времени. Этот процесс включает в себя анализ текущего финансового положения, определение приоритетов и установление

конкретных целей, связанных с накоплением, инвестированием, расходами и долгами. Финансовое планирование помогает управлять ресурсами более эффективно, повышает финансовую стабильность и способствует достижению финансовых целей. Оно также играет важную роль в принятии решений о бюджетировании, инвестировании, налогообложении и планировании на будущее.

Информационно-компьютерные технологии играют ключевую роль в совершенствовании системы финансового планирования. Они решают проблемы, такие как сложность сбора и обработки данных, точность и достоверность информации, анализ данных, безопасность данных, управление логистикой и обеспечивают эффективную коммуникацию и совместную работу. Информационно-компьютерные технологии предоставляют автоматизированные инструменты для оптимизации процессов планирования, обеспечивая централизованное хранение данных, бизнес-аналитику, визуализацию данных и безопасность информации. Эти технологии улучшают скорость, точность и гибкость финансового планирования, делая его более адаптивным и эффективным.

Результаты анализа деятельности организации показали, что в ПАО ГМК «Норильский никель» необходима совершенствования системы финансового планирования. Для этого был предложен ряд мероприятий и направлений по совершенствованию финансового планирования:

1. Внедрение интеллектуальной системы принятия решений, которая будет поддерживать и улучшать процесс принятия решений человеком и автоматизировать его за счёт использования расширенной аналитики, моделирования и искусственного интеллекта.

2. Продолжать развиваться в области облачной архитектуры. Создается больше возможностей для работы, также снижаются издержки, повышается безопасность, реализуется гибкость и масштабируемость.

Таким образом, финансовое планирование играет ключевую роль в управлении ресурсами и достижении финансовых целей. Современные

информационно-компьютерные технологии значительно содействуют этому процессу, решая проблемы сбора и обработки данных, повышая точность и безопасность, обеспечивая эффективную коммуникацию и совместную работу. В контексте предложенных мероприятий для совершенствования финансового планирования в ПАО ГМК "Норильский никель", внедрение интеллектуальных систем принятия решений и развитие облачной архитектуры предоставляют дополнительные инструменты для оптимизации процессов и повышения эффективности. Эти шаги обеспечат более точное прогнозирование, улучшенное управление ресурсами и создадут более адаптивную и эффективную систему финансового планирования для достижения поставленных целей.