

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра экономической теории
и национальной экономики

«ИННОВАЦИИ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ»

АВТОРЕФЕРАТ

студента 4 курса 412 группы
Направления 38.03.01 «Экономика»
профиля «Экономика предприятий и организаций»
экономического факультета
Бахарева Александра Андреевича

Научный руководитель

к.э.н., доцент _____ А. В. Сычева

Зав. кафедрой

к.э.н., доцент _____ Е.В. Огурцова

Саратов 2025

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Актуальность. В настоящее время в условиях санкционного давления особенно острым для отечественных предприятий является вопрос обеспечения внедрения инноваций. Именно инновации выступают инструментом стимулирования роста и развития предприятия, наращивания его конкурентоспособности путем повышения качества продукции, оптимизации бизнес-процессов, создания новых продуктов, что влияет на финансовые результаты.

Именно благодаря инновационной деятельности возможно получить положительный социально-экономический эффект от результатов деятельности, сэкономить материальные ресурсы, трудовые затраты, достичь роста производительности труда и в целом модернизировать организацию производства, что позволит укрепить финансовое положение предприятия как на отечественном рынке, так и на международной арене. Данный аспект является крайне важным в условиях геополитической и социально-экономической нестабильности в мире в современных условиях.

Таким образом, актуальность исследования определяется объективной необходимостью развития инновационной деятельности отечественных предприятий в современных макроэкономических условиях.

Степень изученности проблемы. Вопросы роли и сущности инноваций в деятельности предприятия отражены в работах Мотошкина Т. П., Гальчиной А. Ю., Грызлова Д. А., Стовба А. В. и других.

Целью исследования выступает разработка направлений повышения эффективности инноваций в деятельности предприятия на примере ООО КОМБИНАТ «ДУБКИ».

Для достижения поставленной цели были поставлены следующие **задачи:**

1. Раскрыть понятие и экономическая сущность инноваций;

2. Систематизировать виды инноваций в деятельности предприятия;
3. Изучить показатели оценки эффективности инноваций в деятельности предприятий;
4. Дать организационно-экономическую характеристику деятельности предприятия;
5. Провести оценку финансовых показателей деятельности;
6. Провести анализ эффективности применяемых инноваций в деятельности предприятия;
7. Разработать направления повышения эффективности инноваций в деятельности ООО КОМБИНАТ «ДУБКИ».

Объектом исследования выступают инновации в деятельности предприятия.

Предметом изучения являются социально-экономические процессы в области внедрения инноваций в деятельности ООО КОМБИНАТ «ДУБКИ».

Методами исследования являются анализ, синтез, дедукция, сравнение, классификация (группировка).

Положения, выносимые на защиту:

1. Систематизированы подходы к пониманию роли и сущности инноваций в современной экономической системе. Установлено, что инновации представляют собой сложный экономический и организационно-технологический процесс, который фундаментально основан на использовании двух видов потенциала – научного (новейшие технологии) и интеллектуального, связанный со способностью внедрять инновации на всех этапах производственной деятельности как отдельной организации, так и отрасли в целом. Признаками инноваций выступают новизна, коммерциализация, объективная необходимость проведения исследования, а также рискованность данной деятельности. Поощрение инвестиций является одним из важных элементов этого процесса.

2. Существуют различные подходы в области систематизации видов инноваций в деятельности предприятия. Наиболее обобщённым является

подразделение инноваций на технологичности, социальные (организационные), экономические и маркетинговые. Систематизированы показатели оценки эффективности инвестиций: норма прибыли, период окупаемости, чистый приведенный доход, индекс рентабельности, внутренняя норма доходности.

3. По результатам практической части исследования, была рассмотрена деятельность ООО КОМБИНАТ «ДУБКИ». Основной вид деятельности компании сосредоточен на производстве мяса в охлаждённом виде. Организационная структура компании носит линейно-функциональный характер. Проведен анализ финансовых показателей деятельности предприятия. Рассчитаны показатели ликвидности и рентабельности активов, продаж, основных средств, оборотных активов, производства и продукции. Осуществлено прогнозирование банкротства предприятия с помощью пятифакторной модели, установлено, что вероятность банкротства – низкая. Осуществлена оценка эффективности применяемых инноваций в деятельности предприятия на примере внедренной новой производственной линии. Рассчитав коэффициент экономической эффективности капитальных затрат, можно отметить, что наблюдается его постепенный прирост, что говорит о целесообразности реализации данной инновации. Достигнут планируемый срок окупаемости инвестиционного проекта в 5 лет, а также положительный годовой экономический эффект от реализации инновации с 2023 года, который сохранился и в 2024 году.

4. Разработаны направления повышения эффективности инноваций в деятельности ООО КОМБИНАТ «ДУБКИ». Ключевыми направлениями выступают: электронная адаптация производственного анализа (MES) и интеграция внутренней базы данных (собственного облачного хранилища КОМБИНАТ.DISK), повышение эффективности управления инновациями на основании выстраивания единой цифровой среды. Данные направления тесно взаимосвязаны и дополняют друг друга. Установлено, что внедрение цифровых технологий бережливого производства позволит снизить потери

предприятия (получен положительный экономический эффект). Подчеркнем, что рассмотренные технологии обладают высокой степенью адаптируемости, а также гибкостью интеграции вне зависимости от масштаба функционирования предприятия и отрасли деятельности, что повышает возможности и внедрения в рамках деятельности других компаний.

Информационными источниками являются нормативно – правовые акты Российской Федерации, учебная литературы, научные статьи отечественных и зарубежных авторов, данные сети Интернет, официальная статистическая информация Федеральной службы государственной статистики, бухгалтерская и финансовая отчетность организации.

Структура работы. Работа состоит из трех глав, содержание которых обусловлено целью и задачами исследования. Первая глава теоретическая и посвящена изучению основы инноваций в деятельности предприятия. Вторая глава практическая. В рамках второй главы осуществляется анализ инноваций в деятельности ООО КОМБИНАТ «ДУБКИ». В рамках третьей главы разрабатываются направления повышения эффективности инноваций в деятельности ООО КОМБИНАТ «ДУБКИ».

СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Во **введении** обосновывается актуальность темы исследования, освещается степень ее научной разработанности, определяются объект, предмет, цели и основные задачи исследования, источниковая база, новизна исследования. Формулируются положения, выносимые на защиту. Приводятся сведения об апробации и внедрении научных результатов.

В первой главе работы **«Теоретические основы инноваций в деятельности предприятия»** три параграфа, в которых раскрыты научные подходы к пониманию сущности и роли инноваций, виды инноваций в деятельности предприятия, показатели оценки эффективности инноваций в деятельности предприятий.

В настоящее время в научном сообществе вопрос относительно понятия и сущности «инноваций» остается дискуссионным. Сам термин «инновация» происходит из латинского языка и означает дословно как «перемена» или «возобновление». «In» - представляет собой отдельную приставку, переводящуюся как «в направлении».

Важно отметить, что существует определенное существенное различие в подходах понимания инноваций с точки зрения западных и отечественных ученых. Для западных экспертов инновация представляет собой процесс, в то время как в России инновации рассматриваются как результат, которые получаются в результате реализации нововведений, что необходимо для стимулирования экономических процессов.

В научной среде данное понятие активно использовалось в исследованиях культурологов еще в XIX веке. В тот исторический период инновации означали буквально проникновение одних элементов культуры в другие. Таким образом, изначально инновации рассматривались как изменения или процесс изменений.

Среди экономистов термин «инновации» впервые использовал Й. Шумпетер. Ученый рассматривал инновации в экономическом контексте, определяя их как результат производственной функции предприятия

Развитие инноваций выступает фундаментальной основой с точки зрения экономического роста и развития страны в целом. Именно поэтому в настоящее время приобрел популярность подход, согласно которому современную экономическую систему ведущих стран мира можно называть инновационной. Инновационная экономика строится на творческой и инновационной составляющих капитала, применении передовых технологий, развития научной среды и образовательной системы в области промышленности, интеграции инноваций во всех сферах жизни общества.

Наиболее емкое отражение цели инноваций в экономике выступает сохранение стабильного экономического роста. Однако важно не только наличие инноваций, но и их качество и соответствие долгосрочным стратегическим целям роста и развития страны на международной арене. В связи с тем, что инновации оказывают влияние на состояние макроэкономической системы, на основании показателей экономического роста и развития возможно отследить состояние инноваций, прогресс, социальные условия и иные факторы, влияющие на инновации.

Таким образом, можно сделать вывод, что инновации представляют собой сложный экономический и организационно-технологический процесс, который фундаментально основан на использовании двух видов потенциала – научного (новейшие технологии) и интеллектуального, связанный со способностью внедрять инновации на всех этапах воспроизводственной деятельности как отдельной организации, так и отрасли в целом. Признаками инноваций выступают новизна, коммерциализация, объективная необходимость проведения исследования, а также рискованность данной деятельности. Поощрение инвестиций является одним из важных элементов этого процесса.

В настоящее время инновации чаще всего подразделяются на следующие виды: технологические, социальные (организационные), экономические и маркетинговые. Систематизированы показатели оценки

эффективности инвестиций: норма прибыли, период окупаемости, чистый приведенный доход, индекс рентабельности, внутренняя норма доходности.

Во второй главе «Анализ инноваций в деятельности ООО КОМБИНАТ «ДУБКИ» России» три параграфа. В первом параграфе подробно дается организационно-экономическая характеристика деятельности предприятия. Второй параграф направлен на оценку финансовых показателей деятельности. В рамках третьего параграфа проводится анализ эффективности применяемых инноваций в деятельности предприятия.

По результатам практической части исследования, была рассмотрена деятельность ООО КОМБИНАТ «ДУБКИ» - предприятие представляет собой компанию с развитой федеральной сетью работы. Основной вид деятельности компании сосредоточен на производстве мяса в охлажденном виде. История деятельности комбината берет свое начало с 2002 года. Организационная структура компании носит линейно-функциональный характер во главе с генеральным директором Максимовой О. Н. За последние годы наблюдается прирост численности персонала, среднесписочная численность по итогам 2024 года составляет 3 124 человека. Прирост выручки в 2024 году по сравнению с 2023 годом составил 0,31%, чистая прибыль увеличилась на 0,12%. По предварительным итогам 2024 года выручка компании составила 15,9 млрд. руб., чистая прибыль 0,9 млрд. руб. 2023 году организация получила выручку в сумме 15,9 млрд руб., что на 614 млн руб., или на 4%, больше, чем годом ранее.

Проведен анализ финансовых показателей деятельности предприятия. Установлено, что в 2021 году произошло наращивание долгосрочных обязательств (удельный вес 43%). Затем преобладают краткосрочные обязательства – более 78% с 2022 – 2024 гг. в общем объеме обязательств предприятия. Рассматривая изменение финансовых результатов, можно отметить, что темп роста себестоимости продаж меньше темпа роста выручки, что говорит о неэффективном использовании ресурсов и наращивании

выручки преимущественно за счет инфляционных процессов в стране. Коммерческие расходы увеличились на 3 517 млн. руб. (более 1000%) за 5 лет. Управленческие расходы сократились на 59% и составили 13 449 тыс. руб. Таким образом, прибыль от продаж увеличилась на 145% и составила 745 млн. руб. Также произошло стремительное наращивание процентов к получению и процентов к уплате.

Рассчитаны показатели рентабельности активов, продаж, основных средств, оборотных активов, производства и продукции. Важно отметить, что с 2022 – 2024 года наблюдается продолжающаяся тенденция снижения всех показателей рентабельности. Осуществлено прогнозирование банкротства предприятия с помощью пятифакторной модели, установлено, что вероятность банкротства – низкая.

В заключении осуществлена оценка эффективности применяемых инноваций в деятельности предприятия на примере внедренной новой производственной линии. Рассчитав коэффициент экономической эффективности капитальных затрат, можно отметить, что наблюдается его постепенный прирост, что говорит о целесообразности реализации данной инновации. Достигнут планируемый срок окупаемости инвестиционного проекта в 5 лет, а также положительный годовой экономический эффект от реализации инновации с 2023 года, который сохранился и в 2024 году.

В третьей главе **«Направления повышения эффективности инноваций в деятельности ООО КОМБИНАТ «ДУБКИ»** два параграфа. В первом параграфе подробно раскрываются внедрение технологических инноваций производства. Второй параграф направлен на изучение цифровых инструментов повышения эффективности управления инновациями.

Одной из ключевых проблем, выявленных в результате проведенного анализа, выступает превышение темпа роста себестоимости продаж над темпом роста выручки, что говорит о неэффективном использовании ресурсов и наращивании выручки преимущественно за счет инфляционных процессов в стране. С учетом проведенной оценки

эффективности внедренных инноваций и установленной эффективности их реализации, важно особое внимание уделить внедрению технологических инноваций непосредственно на производстве, что позволит минимизировать потери предприятия.

В современных условиях ограниченности ресурсов, усложнения геополитической и социально-экономической ситуации на международной арене, особое значение приобретает повышение конкурентоспособности компании, оптимизации ее деятельности, сокращение издержек с параллельным наращиванием доли рынка, оборота и прибыли. Одним из инструментов решения данных задач выступает внедрение подхода бережливого производства с помощью цифровых инструментов.

По мнению американского ученого Майкла Л. Джорджа, который являлся активным участником проектов в области совершенствования основ бережливого производства, результатом внедрения концепции является положительный экономический эффект, который выражается в достижении следующих показателей:

1. Рост операционной прибыли до 15%;
2. Рост скорости оборачиваемости капитала на 30-40%;
3. Рост рентабельности капитала до 3х раз;
4. Наращивание оборачиваемости по незавершённому производству до 3х раз;
5. Оптимизация и сокращение запасов до 2,5-3 раз;
6. Оптимизация времени основного производственного цикла в 5-6 раз;
7. Рост платежей в бюджет в 1,5 -2 раза.

Именно современные инструменты бережливого производства выступают ключевым фактором проведённых технологических инноваций на предприятии.

В рамках третьей главы разработаны направления повышения эффективности инноваций в деятельности ООО КОМБИНАТ «ДУБКИ». Ключевыми направлениями выступают:

1. Электронная адаптация производственного анализа (MES) и интеграция внутренней базы данных (собственного облачного хранилища КОМБИНАТ.DISK);

2. Повышение эффективности управления инновациями на основании выстраивания единой цифровой среды. Данные направления тесно взаимосвязаны и дополняют друг друга.

Установлено, что внедрение цифровых технологий бережливого производства позволит снизить потери предприятия (получен положительный экономический эффект). Подчеркнем, что рассмотренные технологии обладают высокой степенью адаптируемости, а также гибкостью интеграции вне зависимости от масштаба функционирования предприятия и отрасли деятельности, что повышает возможности и внедрения в рамках деятельности других компаний.

В заключении подводятся итоги выпускной квалификационной работы, обобщаются основные теоретические и практические выводы.