

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра экономической теории
национальной экономики

**ОСОБЕННОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНЫХ
ОТНОШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ**

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

Студента 4 курса 412 группы
направления (специальности) 38.03.01 Экономика
Экономический факультет
Гамидова Руслана Азайевича

Научный руководитель:

старший преподаватель

Т.Б. Оберт

подпись, дата

Зав. Кафедрой:

к.э.н., доцент

Е. В. Огурцова

подпись, дата

Саратов 2025

Введение. Экспортно-импортные отношения занимают важнейшее место в экономике любого государства, включая Российскую Федерацию. Они способствуют не только удовлетворению потребностей внутреннего рынка, но и формированию внешнеэкономической стратегии страны, укреплению международных позиций и обеспечению устойчивости национальной экономики. В последние десятилетия Россия активно развивала внешнеэкономическую деятельность, углубляя экономические связи с различными регионами мира, что играло важную роль в стимулировании роста экономики и развития отдельных отраслей промышленности и сельского хозяйства. Однако с 2014 года, а особенно с 2022 года, российская экономика столкнулась с рядом вызовов, связанных с введением экономических санкций, что существенно изменило картину внешней торговли и затронуло многие аспекты экспортно-импортной деятельности.

Санкции, введенные рядом западных стран, оказали значительное влияние на международные торговые потоки и экономические отношения России с её ключевыми партнерами. Они затруднили доступ российских товаров на международные рынки, вызвав рост цен, снижение объемов экспорта, а также негативно сказались на импортной составляющей экономики. В то же время в условиях санкционного давления России пришлось адаптировать свои внешнеэкономические стратегии, искать новые рынки сбыта, усиливать экономические связи с восточными и азиатскими странами, а также активно развивать импортозамещение в ряде стратегически важных отраслей.

Актуальность исследования особенностей и перспектив экспортно-импортных отношений в условиях санкционных ограничений обусловлена необходимостью разработки эффективных мер и стратегий для поддержания стабильности внешней торговли в условиях глобальных экономических вызовов. В связи с этим важно проанализировать как текущее состояние внешней торговли страны, так и перспективы её развития в условиях изменяющихся геополитических и экономических реалий.

Целью работы является всестороннее исследование особенностей экспортно-импортных отношений России в условиях санкций, а также прогнозирование возможных путей преодоления существующих проблем и оценки перспектив внешней торговли в будущем на примере нефтяной отрасли. Для достижения поставленной цели необходимо решить несколько ключевых задач:

- обозначить теоретические основы внешнеэкономической деятельности РФ;
- определить виды санкционных ограничений и специфику их внедрения и воздействия на экономику;
- исследовать влияние западных санкционных ограничений на российскую экономику, их результативность и адаптацию российской экономики к ним;
- проанализировать деятельность компаний нефтяной отрасли РФ до введения санкционных ограничений 2022 года;
- проанализировать деятельность компаний нефтяного сектора России в современных экономических условиях, определить степень воздействия санкционных ограничений на отрасль и новых контрагентов, исследовать методы адаптации и способы обхода ограничений;
- предложить меры по улучшению плана дальнейшего развития нефтяных компаний России;

Степень разработанности темы. Проблематика влияния санкционных ограничений на экономику России получила широкое освещение в научной и аналитической литературе. В частности, активно изучались последствия санкций в финансовой сфере, нефтегазовом комплексе, технологическом импорте и валютной политике. Исследования по данной тематике проводили такие отечественные авторы, как Романова Г. Г., Пролетарская А. С. и Гашева Е. В.. Среди зарубежных исследователей можно отметить работы Gars J., Spiro D., Wachtmeister H., посвящённые санкционной политике и энергетической безопасности. Однако большинство исследований носят либо общий

макроэкономический характер, либо сосредоточены на краткосрочных последствиях. Вместе с тем, комплексный анализ трансформации экспортно-импортных отношений в конкретной отрасли — такой как нефтегазовая — в условиях жёстких внешних ограничений, остаётся недостаточно представленным. Особенно слабо исследован вопрос адаптации логистических, финансовых и торговых механизмов нефтяных компаний после 2022 года, а также потенциал формирования новых внешнеэкономических связей в условиях многополярного мира.

Методологической основой исследования являются методы системного анализа, экономической теории и моделирования, а также методы количественного анализа для изучения статистических данных, касающихся внешней торговли России в условиях санкций.

Объектом исследования выступают особенности трансформации внешнеэкономической деятельности нефтяной отрасли России под влиянием санкционных ограничений, а также инструменты адаптации внешнеторговых процессов в новых геоэкономических условиях.

Практическая значимость работы заключается в том, что результаты исследования могут быть полезны для разработчиков экономической политики, государственных органов, а также для бизнес-структур, занимающихся внешней торговлей и экспортно-импортной деятельностью.

Структура работы включает введение, две главы, заключение, список использованных источников и приложение. В первой главе будет рассмотрено теоретическое обоснование экспортно-импортных отношений, во второй — анализ экспортной деятельности нефтяной отрасли России в условиях санкций.

Таким образом, исследование особенностей экспортно-импортных отношений России в условиях санкционного давления является актуальной задачей, направленной на поиск путей минимизации экономических потерь и оптимизации внешней торговли в условиях глобальных вызовов.

Глава 1. 1.1 Значение развития экспортно-импортных отношений в современной экономике. Внешнеэкономическая деятельность (ВЭД)

представляет собой сложную систему экономических отношений между странами, включающую торговлю товарами и услугами, движение капиталов, технологический обмен и другие формы сотрудничества. В российском законодательстве отсутствует единое определение ВЭД, однако Федеральный закон №164-ФЗ "Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности" регулирует ее ключевые аспекты. Основными формами ВЭД являются внешняя торговля (как товарами, так и услугами), международные инвестиции, финансово-кредитные отношения, трудовая миграция и трансфер технологий. При этом в нормативных актах традиционно больше внимания уделяется торговле товарами, тогда как другие формы сотрудничества часто остаются без должного регулирования.

Государственное регулирование ВЭД осуществляется через комплекс мер, которые можно разделить на пять основных групп. Правовые меры включают разработку законодательной базы, регулирующей внешнюю торговлю, таможенные процедуры и экспортный контроль. Таможенно-налоговые инструменты (пошлины, квоты, субсидии) позволяют защищать внутренний рынок и стимулировать экспорт. Административные меры (лицензирование, антидемпинговые процедуры, санкции) обеспечивают контроль за стратегически важными товарами. Финансово-кредитные механизмы (валютное регулирование, льготное кредитование) поддерживают стабильность внешней торговли. Промышленно-инновационная политика направлена на развитие ключевых отраслей и создание особых экономических зон. Этот многоуровневый подход позволяет государству балансировать между защитой национальных интересов и интеграцией в мировую экономику.

В практике ведения внешнеэкономической деятельности выделяют два основных метода организации экспортно-импортных операций. Прямой метод, предполагающий непосредственное взаимодействие между продавцом и покупателем без посредников, дает компаниям полный контроль над сделкой, но требует значительных ресурсов и несет высокие риски. Косвенный метод, осуществляемый через торговых посредников, позволяет минимизировать

затраты и риски, но снижает контроль над процессом и прибыльность операций. В нефтяной отрасли России исторически преобладал прямой метод, особенно после консолидации отрасли и усиления роли государства. Однако после введения санкций в 2022 году компании стали активнее использовать элементы косвенного метода, включая схемы с "теневым флотом" и перевалкой через третьи страны, что позволяет обходить ограничения.

Современные вызовы требуют дальнейшего развития системы ВЭД, включая диверсификацию экспорта, упрощение таможенных процедур и укрепление сотрудничества с азиатскими странами. Особое внимание следует уделить развитию несырьевого экспорта, особенно высокотехнологичных товаров и услуг. Важным направлением является цифровизация внешнеторговых процессов, что может значительно снизить транзакционные издержки. При этом необходимо сохранить гибкость регулирования, позволяющую оперативно адаптироваться к изменяющимся внешним условиям.

1.2 Санкции, их виды и влияние на формирование внешней торговли страны. Экономические санкции представляют собой один из ключевых инструментов внешнеэкономической политики, используемый государствами для воздействия на поведение других стран. Их роль существенно усилилась в последние десятилетия, особенно после 2014 и 2022 годов, когда западные государства ввели масштабные ограничения в отношении России. Санкции делятся на торговые, финансовые, визовые и другие. Они могут быть односторонними или многосторонними, полными или частичными, а также носить «умный» характер — то есть быть направленными на конкретных лиц или организации.

В научной литературе санкции трактуются как меры, ограничивающие экономические отношения с целью наказания или изменения политики страны-мишени. Основные цели санкций — это принуждение к соблюдению международных норм, сдерживание и сигнал другим государствам. Однако эффективность санкций оценивается по-разному: часть исследований указывает на незначительное влияние на поведение стран-объектов, другие — на высокую

результативность в сочетании с многосторонней поддержкой.

На макроуровне санкции могут снижать ВВП страны-мишени и сокращать торговые потоки. Исследования Neuenkirch и Neumeier показывают, что полное эмбарго ООН может снизить рост ВВП на 5%. Аналогично, полные экспортные санкции сокращают двустороннюю торговлю на 76%, тогда как импортные — на 52%. При этом эффект односторонних санкций ниже из-за возможности для стран-мишеней находить альтернативные рынки.

Импортные санкции особенно опасны для технологически зависимых отраслей, таких как нефтегазовая промышленность. Ограничения в доступе к оборудованию и технологиям могут замедлить разработку месторождений и снизить производственные показатели. В модели двух стран показано, как санкции сокращают предложение и цены, приводя к падению излишка производителя. В микроэкономике фирмы вынуждены самостоятельно адаптироваться, что влечет за собой рост затрат и снижение инвестиций.

В целом, санкции — это сложный инструмент давления, эффективность которого зависит от характера ограничений, глубины экономических связей и готовности стран-объектов к адаптации. Актуальность анализа санкций обусловлена необходимостью оценки их долгосрочного воздействия и разработки мер противодействия.

1.3 Оценка влияния санкций на экспортно-импортные отношения в России. В 2024 году российская внешняя торговля показала незначительное снижение: экспорт составил 417 млрд долл. США (-1,7%), импорт — 294 млрд долл. (-2,8%). Несмотря на санкции, доля нейтральных стран в экспорте РФ превысила 85%. Китай остался ключевым партнёром: нарастились поставки нефти, СПГ, химии, но упали объёмы угля. Снижение экспорта в IV квартале (-6,8%) сопровождалось падением сальдо торгового баланса на треть. Основные причины: слабая ценовая конъюнктура и санкции против российских банков. Импорт из Китая достиг 39%, но структура осталась неравномерной: фармацевтика и медтехника всё ещё преимущественно поступают из ЕС. Несырьевой неэнергетический экспорт стагнирует — объём ННЭ составил 145

млрд долл. (-2%), особенно сильно просел экспорт машин и оборудования.

Импорт из недружественных стран напрямую сократился до 16,6%, однако значительная часть товаров поступает через обходные пути, особенно из малых стран. Китай заместил ЕС в поставках автотранспорта, машин и оборудования, но не в высокотехнологичных сегментах. Импорт фармацевтики из ЕС сохранился на досанкционном уровне, а поставки из Китая остались незначительными. Поставки из России в ЕС по ряду позиций (никель, ТВЭЛы, удобрения) сохраняются на высоком уровне, несмотря на общее снижение. США сократили импорт из РФ в 9 раз, но продолжают закупать удобрения и химикаты. Россия нарастила экспорт в Китай, включая нефть, газ, химпродукцию, несмотря на падение экспорта угля и чёрных металлов.

Таким образом, структура внешней торговли России значительно изменилась. На фоне санкционного давления произошло перераспределение экспортно-импортных потоков в сторону Азии, особенно Китая. Сохраняется зависимость от отдельных сегментов импорта из ЕС, в то время как замещение в высокотехнологичных отраслях остаётся неполным. Первая глава работы заложила теоретическую основу и проанализировала влияние санкций на ВЭД. Далее будет рассмотрен нефтяной сектор как ключевая отрасль внешней торговли России.

Глава 2. 2.1 Анализ значимости нефтяного сектора с учетом реализации экспортно-импортных отношений. Нефтяная отрасль традиционно играет ключевую роль в экономике России. В 2023 году Россия производила 10,75 млн баррелей нефти в сутки (11% мировой добычи), уступая лишь США и Саудовской Аравии. Большая часть российской нефти экспортируется, что делает отрасль критически важной для бюджета страны.

Основной объём добычи приходится на ХМАО (51%), значительные объёмы также добываются в Татарстане, Самарской области, Башкортостане и ЯНАО. Крупнейшими компаниями отрасли являются «Роснефть», «Лукойл» и «Сургутнефтегаз», которые контролируют экспортные потоки.

Доходы от нефти и газа составляли до 50% федерального бюджета в 2011–

2014 годах. В 2023 году их доля снизилась до 32% из-за санкций, снижения цен и потери европейского рынка. Россия переориентировала экспорт на Азию, в частности, Китай и Индию, однако вынуждена предоставлять значительные скидки, что снижает доходы. В долларах США доходы от экспорта в 2023 году составили 333 млрд, из них 108 млрд – от нефти и газа. При этом рублёвая структура бюджета остаётся стабильной за счёт гибкой фискальной политики и продажи валютных резервов. Стерилизация доходов в золотовалютные резервы ранее использовалась для защиты от «голландской болезни», но после заморозки активов за рубежом стратегия изменилась.

Нефть остаётся ключевым источником дохода, тогда как вклад газа менее значителен. В 2023 году 80% нефтегазовых поступлений пришлось на нефть. Потери из-за санкций оцениваются в 114 млрд долларов за 2023 год, в основном из-за дисконта и потери европейского рынка.

В целом, несмотря на давление, нефтяной сектор продолжает обеспечивать устойчивость бюджета. Тем не менее, сохраняются риски сокращения экспортных доходов, что требует дальнейшей адаптации: расширения рынков, роста внутренней переработки и повышения добавленной стоимости. Эти направления будут рассмотрены далее.

2.2 Влияние санкционных ограничений на формирование нефтяной отрасли в России. После введения санкций в 2022 году внешнеэкономические отношения между Россией и Европейским союзом кардинально изменились. До этого РФ занимала лидирующие позиции как поставщик нефти и нефтепродуктов, обеспечивая до 29% импорта сырой нефти в ЕС. Однако после введения эмбарго со стороны ЕС экспортные потоки начали резко снижаться. ЕС быстро заменил российскую нефть на поставки из Саудовской Аравии, США и Норвегии. Импорт из России в ЕС упал с 50 до 8 млрд долл. в квартал. Только Словакия, Чехия и Венгрия продолжили получать нефть по трубопроводам, поскольку санкции на этот способ поставок не распространялись.

Одновременно Россия сократила импорт европейской продукции, особенно машин и электрооборудования, в то время как фармацевтика осталась

стабильной позицией. Это повлекло за собой снижение технологической независимости и возможное замедление модернизации нефтегазовой отрасли.

Тем не менее, в 2022 году РФ получила рекордные 11,6 трлн руб. нефтегазовых доходов, несмотря на санкции. В дальнейшем Россия переориентировала экспортные потоки на Китай и Индию. Морские поставки в ЕС упали ниже 0,5 млн баррелей в день, но экспорт в Индию и Китай вырос до 2,5 млн баррелей в день. Уже в 2023 году Россия стала крупнейшим поставщиком нефти в Китай, поставив 107 млн тонн нефти, обогнав Саудовскую Аравию. Это стало возможным благодаря уже существующей трубопроводной инфраструктуре и привлекательному ценовому дисконту на нефть марки Urals.

Индия также активно наращивала закупки, привлечённая низкой ценой. Российская нефть часто перерабатывается и затем экспортируется обратно в Европу как переработанная продукция. Аналогичным образом действовала и Турция. Эти страны получили выгоду от новой торговой конфигурации, в то время как РФ смогла сохранить объёмы экспорта и обеспечить стабильные нефтегазовые доходы.

Таким образом, несмотря на потерю европейского рынка, российская экономика адаптировалась, переориентировав экспорт нефти на другие направления и сохранив значительный уровень доходов от внешней торговли.

2.3 Формирование стратегии развития нефтяной отрасли и её реализация в современных условиях. Санкционные ограничения, введённые против России с 2022 года, существенно изменили экспортно-импортную динамику нефтяной отрасли. Одним из ключевых последствий стало снижение цены реализации нефти Urals — на 12–18 долларов США по сравнению с Brent, что привело к потерям до 26,25 млрд долларов в 2023 году. Дополнительные расходы на логистику составили ещё 8,75 млрд долл., совокупные потери — порядка 35 млрд долл. или 1,73% ВВП. Ценовой потолок, наложенный Западом, также снижает рентабельность, особенно за счёт контроля над танкерным страхованием и транспортом.

Тем не менее, благодаря низким предельным издержкам (до \$20/баррель), экспорт остаётся выгодным. Расчёты показывают, что даже при низких ценах на нефть Россия сохраняет стимул продолжать добычу. Однако монопсоническое положение Китая и Индии на фоне отказа ЕС от закупок снижает цену для российских поставщиков, создавая дополнительное давление на отрасль. Рост транспортных издержек из-за более длинных маршрутов и зависимости от «теневого флота» усиливает сложность экспортных операций.

Инвестиции в нефтяную отрасль РФ также снизились с \$45–50 млрд до \$25–30 млрд в год, а уровень локализации оборудования вырос лишь до 60% при потребности в 80% к 2030 году. Для этого требуется ежегодно инвестировать по \$5–6 млрд. Помимо модернизации инфраструктуры и перехода на восточные маршруты, включая развитие Севморпути, необходимо переосмысление экспортной стратегии. Выгода от глубокой переработки нефти может составлять \$15–20 млрд в год.

Ключевыми мерами адаптации являются: расширение переработки сырья внутри страны, налоговое стимулирование глубокой переработки, поддержка цифровизации, модернизация логистики и переход на расчёты в нацвалютах. Предлагается также пересмотр шкалы НДС, стимулирующий высокую степень переработки. Внутренний рынок способен частично компенсировать внешние потери — прирост внутреннего потребления на 20–30 млн тонн возможен при поддержке смежных отраслей.

Дополнительным инструментом стала мобилизация теневого флота — более 600 судов, перевозящих до 3 млн барр./сутки. Его использование позволяет обходить ценовые ограничения, несмотря на риски и издержки. Также повышается значение Севморпути — экономия по сравнению с Суэцким каналом может достигать \$2,8 млн на одном рейсе танкера типа Aframax.

Таким образом, устойчивость отрасли обеспечивается за счёт совокупности стратегических и тактических мер: от развития инфраструктуры и переработки до налоговых и логистических решений. Только комплексная

адаптация способна сохранить конкурентоспособность отрасли в условиях долгосрочного санкционного давления.

Заключение. Выпускная квалификационная работа была посвящена исследованию влияния санкционных ограничений на экспортно-импортные отношения России, с акцентом на нефтяную отрасль. В ходе анализа было установлено, что внешнеэкономические санкции существенно повлияли на структуру торговли, заставив Россию переориентировать экспортные потоки, развивать импортозамещение и искать новых партнёров, в первую очередь в Азии. Несмотря на вызовы, нефтяной сектор смог частично адаптироваться к новым условиям благодаря высокому уровню гибкости, переориентации на рынки Китая и Индии и использованию альтернативных логистических решений.

Исследование показало, что в условиях санкционного давления ключевыми мерами адаптации стали развитие собственной технологической базы, модернизация инфраструктуры, внедрение механизмов теневого экспорта, налоговые корректировки и меры стимулирования внутреннего потребления. Эти меры уже обеспечили краткосрочную устойчивость отрасли, а при последовательной реализации способны заложить основы для долгосрочного роста и снижения зависимости от западных рынков и технологий.

Таким образом, санкции стали катализатором структурных изменений в российской нефтяной отрасли. Успешное преодоление этих вызовов требует системной государственной поддержки, международной диверсификации, а также активных инвестиций в технологии и инфраструктуру. Работа подчёркивает необходимость комплексного и стратегического подхода к развитию экспортно-импортных отношений в новых геоэкономических условиях.