

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра экономической теории  
и национальной экономики

**СПЕЦИФИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННЫХ  
КОМПАНИЙ (НА ПРИМЕРЕ ОАО "РЖД")**

**АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ**

студента 4 курса 412 группы  
направления 38.03.01 Экономика  
профиль «Экономика предприятий и организаций»  
Соуди Юссеф Сайед

Научный руководитель

д.э.н., профессор

должность, уч. степень, уч. звание

\_\_\_\_\_

дата, подпись

О.Ю. Красильников

инициалы, фамилия

Заведующий кафедрой

к.э.н., доцент

должность, уч. степень, уч. звание

\_\_\_\_\_

дата, подпись

Е.В. Огурцова

инициалы, фамилия

Саратов, 2025

**Введение.** Государственные компании (ГК) во-многом являются основой экономики России и качество, и доступность их услуг, которые часто являются безальтернативными, влияют на эффективность функционирования всего остального хозяйственного комплекса страны. Возникает необходимость опережающего их развития по отношению к остальным секторам экономики.

Именно поэтому решение вопроса эффективного финансирования деятельности государственных компаний на сегодняшний день является одной из важнейших задач. ГК несмотря на свою схожесть с обычными коммерческими предприятиями имеют достаточно двойственную природу. В частности, с одной стороны, они функционируют в качестве субъектов рыночной экономики, т.е. работают по законам рынка. С другой стороны, в нашей стране госкомпании нацелены на решение важнейших социальных задач и поэтому они оказывают достаточно серьезное влияние на экономику в целом. Исходя из этого формируются особенности функционирования ГК в рыночной экономике.

Необходимо отметить, что монопольное положение крупнейших ГК – это показатель контроля государства за стратегически важными отраслями, к которым в России можно отнести железные дороги, нефтегазовый сектор и ряд других предприятий и отраслей, представляющих стратегическую важность для государства. Одной из таких отраслей является железнодорожное хозяйство. В частности, нас интересуют аспекты развития ОАО «РЖД» как естественной монополии в Российской Федерации.

Роль государства в регулировании ГК рассматривается в работах Г.А. Власова, В.П. Васильева, Е.В. Ивановой, М.Г. Гарнова, Т. Б. Оберт и др. Развитие естественных монополий анализируется в работах К.С. Гарифуллиной, В.И. Ленина, З.Л. Муратовой, Н.В. Пахомовой, А. С. Тимошиной, М. В. Шишкина и др.

Актуальность данной темы обусловлена тем, что рыночная экономика постоянно находится в движении и своевременно необходимо

пересматривать роль ГК в экономике той или иной страны, а также проводить оценку эффективности их деятельности. Все это необходимо, чтобы оценивать перспективы использования государством в дальнейшей организации подобных форм коммерческих интересов.

Целью данной работы является проведение анализа развития государственных компаний в отечественной экономике на примере ОАО «РЖД».

Цель определяет нижеперечисленные задачи, объект и предмет работы.

Задачи работы состоят в следующем:

1. Изучить ГК: понятие, сущность, виды.
2. Рассмотреть методы регулирования ГК.
3. Привести особенности деятельности ГК в России.
4. Привести общую характеристику ГК на примере ОАО «РЖД».
5. Провести оценку финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Российские железные дороги».
6. Сформировать предложения по совершенствованию государственного регулирования в сфере российских железных дорог.

Объектом работы выступает государственная компания – Открытое акционерное общество «Российские железные дороги».

Предметом работы являются экономические отношения, связанные с развитием государственных компаний в экономике РФ.

Структура работы включает в себя введение, две главы, заключение, список использованных источников и приложения.

**Основное содержание.** Наиболее эффективной организацией рыночной экономики являются конкурентные отношения. Однако в силу большого числа разнородных социально-экономических факторов совершенная конкуренция не является естественным состоянием рынков. Более того, функционирование ряда отраслей общественного производства невозможно или неэффективно в условиях конкуренции, то есть естественной для них становится высокая степень монополизации. В

настоящее время в российской экономике все большее значение приобретают так называемые государственные компании (ГК).

По нашему мнению, если рассматривать ГК с точки зрения собственности, то это корпорация, где государству принадлежит 100% или контрольный пакет акций (50% + 1 акция). Таким образом, можно определить ГК как экономического субъекта, функционирующего в определенной отрасли, который обладает следующими свойствами:

- экономия от масштабов производства и капитала, вследствие концентрации и централизации производства и капитала, лидерстве в научно-техническом прогрессе;

- снижающиеся трансакционные издержки в противовес издержкам контроля, т.к. на крупной вертикально- или горизонтально-интегрированной с государством компании издержки, связанные с заключением контрактов, финансовых сделок, значительно ниже, чем у более мелких организаций, а издержки контроля или управления предприятием увеличиваются по мере увеличения размера организации;

- концентрация собственности предопределяет влияние государства на значимые в социальном пространстве предприятия.

Условно выделяют два типа госкомпаний: природную и технико-экономическую. Природная возникает там, где имеют место барьеры для конкуренции, возведенные самой природой. К примеру, ГК может стать организация, геологи которой обнаружили месторождение уникальных полезных ископаемых, и которая купила права на земельный участок, где располагается это месторождение.

Технико-экономическими ГК условно называют корпорации, возникновение которых продиктовано либо техническими, либо экономическими причинами, связанными с проявлением эффекта масштаба.

Помимо типов госкомпаний выделяют также их виды (см. таблицу).

Таблица – Виды государственных компаний

Признак	Виды
В зависимости от масштаба (территориального пространства)	Федеральные, региональные, муниципальные
По отраслевой принадлежности (специализации)	ГК в топливно-энергетическом комплексе, в коммуникативном обслуживании (оказание услуг связи, почты, Интернета), в транспортной системе, в жилищно-коммунальном хозяйстве
По длительности существования	Постоянные, временные

Источник: составлено автором

Из свойств ГК вытекают их функции, основными из которых являются:

1. Социальная функция. Отметим, что в нашей стране ГК осуществляют свою деятельность с целью поддержания жизнеобеспечения общества в разных его сферах. Многие отрасли, которые занимают госкомпании являются социально значимыми (к примеру, газификация, железнодорожные перевозки и т.д.).

2. Инфраструктурная функция. Деятельность ГК не может происходить без соответствующей инфраструктуры, которая строится и формируется благодаря действиям самой компании. Сюда можно включить как железнодорожные узлы, так и линии электропередач, газопроводы и ряд других элементов, которые обеспечивают доставку продукции и услуг обществу. Например, ОАО «РЖД» играет в данном процесс особую роль, поскольку обеспечивает вклад 1,5% в ВВП страны с помощью осуществления грузо- и пассажироперевозок.

3. Бюджетообразующая функция. ГК при осуществлении собственной деятельности получают высокие доходы, следовательно, в бюджет поступает достаточно большое количество налогов. Таким образом, деятельность ГК во-многом обеспечивает доходную часть бюджета.

4. Обеспечение единого экономического пространства. Развитая инфраструктура ГК позволят соединить все местные рынки в одну большую систему. Деятельность ОАО «РЖД» представляется в качестве примера,

поскольку сеть железных дорог, которой управляет данная компания позволяет обеспечивать в стране экономическое единство.

5. Развитие мировой торговли. Регионы нашей страны с помощью инфраструктуры ГК могут не только взаимодействовать между собой, но и с другими государствами. Исходя из этого важно отметить, что госкомпания обеспечивают участие страны в единой мировой экономической системе. Представленные выше функции позволяют отметить важную роль ГК в нашей стране.

Дальнейшее изучение госкомпаний автор осуществляет на основе рассмотрения ОАО «РЖД». Открытое акционерное общество «Российские железные дороги» входит в мировую тройку лидеров железнодорожных компаний. Это определяет необходимость монопольного положения данной компании. В сфере железнодорожного транспорта сформировать рынок совершенной конкуренции представляется на сегодняшний день мало возможным. Появление новых игроков на рынке требует от них достаточно мощной ресурсной базы и организации мероприятий по сотрудничеству с ОАО «РЖД», поскольку вся сеть управления железными дорогами России находится под контролем данной компании.

В работе представлены основные показатели финансовой устойчивости. ОАО «РЖД», несмотря на отрицательное значение собственных оборотных средств, имеет достаточно устойчивое финансовое положение. Залогом стабильности организации является ее финансовая устойчивость. Для ее оценки используются показатели, которые характеризуют степень ее финансовой независимости, обеспеченности собственными оборотными средствами и собственным капиталом.

На основе представленных в работе показателей устанавливается реальное финансовое состояние организации, выявляются сильные и слабые стороны и принимаются такие управленческие решения, которые в состоянии наладить финансовый механизм организации.

ОАО «РЖД» на своём официальном сайте опубликовало несколько перспективных инвестиционных проектов, ключевыми из которых является проект по модернизации Байкало-амурской магистрали и Транссибирской магистрали до 2030 года, развитие транспортного коридора «Север – Юг», а также высокоскоростных магистралей. В региональном аспекте важными являются работы по строительству западного обхода Саратовского железнодорожного узла. Стоит отметить, что РЖД регулярно проводит модернизацию инфраструктуры железных дорог, потому вовлеченность региональных банков в подобные инфраструктурные проекты могла бы носить долгосрочный характер.

Необходимо отметить, что взаимодействие ОАО «РЖД», а также отечественных и зарубежных коммерческих банков дает возможность развивать деятельность ОАО «РЖД» и реализовывать все необходимые проекты.

Анализируя проблемы в сфере государственного регулирования инвестиционной деятельности ОАО «РЖД», необходимо отметить сложности при осуществлении контроля за ходом выполнения инвестиционных проектов. В ряде случаев наблюдаются срывы сроков реализации проектов, нарушение финансовой дисциплины, неэффективное управление ресурсами и т.д. В этой связи большое значение имеет совершенствование методологии управления инвестиционными проектами ОАО «РЖД». Эффективность реализации инвестиционных проектов в значительной степени зависит от проведения мониторинга хода их реализации. В работе представлена концепция мониторинга хода реализации инвестиционных проектов ОАО «РЖД».

Предложенная концепция мониторинга реализации инвестиционных проектов ОАО «РЖД» предполагает не только контроль над текущим графиком выполнения проекта, достигнутыми ключевыми показателями эффективности, но и проведение расчета отклонений сразу по нескольким направлениям. В том случае, если в результате проведения мониторинга

будет установлена невозможность достижения планируемых показателей в обозначенные сроки, то необходимо внесение в процесс реализации инвестиционного проекта таких изменений, которые позволят достигнуть планируемых показателей в должные сроки.

Таким образом, можно отметить, что предложенные мероприятия позволяют повысить эффективность ОАО «РЖД» как естественной монополии. Взаимодействие с кредитными организациями позволит реализовать перспективные проекты и повысить финансовое состояние предприятия, а улучшение государственного регулирования позволит в дальнейшем более эффективно работать над совершенствованием деятельности исследуемого предприятия.

**Заключение.** В исследовании рассмотрены понятие и виды государственных компаний, их основные характеристики. ГК представляют собой крупные хозяйственные объединения, которые находятся в полной или частичной собственности со стороны государства и осуществляют контроль над экономикой, отдельными рынками и отраслями, посредством финансовых и материальных ресурсов, научно-технического потенциала. Примерами ГК являются отдельные банковские учреждения, предприятия в сфере газодобычи и газораспределения, нефтяной промышленности железнодорожного транспорта и т.д.

Установлено, что некоторые госкомпании функционируют как естественные монополии, которые характеризуются рядом признаков, отличающих их от иных предприятий.

Естественные монополии возникают в тех отраслях, где невозможно осуществление конкурентной борьбы: малые предприятия не способны выдерживать конкурентную борьбу, покидают рынок по различным условиям, в свою очередь, крупные предприятия имеют значительные преимущества в конкурентной борьбе в части издержек. При этом создание иных предприятий в данных отраслях (на территориях) будет сопряжено со значительным расходом средств, и не будет иметь должного уровня

экономической эффективности. Таким образом, в ряде случаев только монопольный контроль над рынком способен обеспечить эффективное и устойчивое развитие отрасли без повышения производственных издержек и увеличения расходов потребителей.

В исследовании проведен анализ методов и инструментов государственного регулирования ГК. Государственное регулирование деятельности госкомпаний направлено на сохранение социального начала, то есть сохранение доступности товаров и услуг для широких слоев населения с разными уровнями доходов.

В первую очередь государство может контролировать цены, устанавливаемые ГК на ее продукцию (услуги). К примеру, назначать определенный «потолок» цен, и установить цену выше данного фиксированного максимального уровня цен производитель не сможет законодательно.

Необходимо отметить, что государственные компании представляют собой специфический вид производственного образования, объединяющий единство структурного и инфраструктурного значения в рамках национального хозяйства, определяющее его высокую социально-экономическую значимость и инициированную многоуровневую соподчиненность государству.

Таким образом, ГК являются элементом рыночной экономики и призваны защищать стратегически важные отрасли народного хозяйства страны. Кроме того, наличие госкомпаний позволяет увеличивать доходы бюджета, а также обеспечивать ряд услуг населению страны.

Практический анализ посвящен деятельности ОАО «РЖД». Необходимо отметить, что ОАО «РЖД» представляет собой одного из крупнейших монополистов, которое контролирует весь рынок железнодорожного транспорта. При этом, основные виды деятельности привели к формированию новой организационной структуры, позволяющей управлять предприятием по видам коммерческой деятельности, а не по

определенным территориям как ранее. ОАО «РЖД» действительно является российской естественной монополией, но вопрос о поддержании монопольной власти данного предприятия остается открытым в правительственных кругах.

В качестве рекомендаций было предложено совершенствование взаимодействия ОАО «РЖД» и коммерческих банков. Взаимодействие ОАО «РЖД», а также отечественных и зарубежных коммерческих банков дает возможность развивать деятельность ОАО «РЖД» и реализовывать все необходимые проекты. Кроме того, было предложено повышение эффективности регулирования госкомпаний в виде естественных монополий и ОАО «РЖД», в частности.

Предложенные мероприятия позволяют повысить эффективность ОАО «РЖД» как государственной естественной монополии. Взаимодействие с кредитными организациями позволит реализовать перспективные проекты и повысить финансовое состояние предприятия, а улучшение государственного регулирования позволит в дальнейшем более эффективно работать над совершенствованием деятельности исследуемого предприятия.