

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г.ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра экономической теории
и национальной экономики

Роль малого бизнеса в региональном развитии
(на примере ООО «ПКФ Энергострой»)

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

студентки 4 курса 412 группы
направления (специальности) 38.03.01 Экономика,
профиль «Экономика предприятий и организаций»
экономического факультета
Нестеровой Алисы Александровны

Научный руководитель
старший преподаватель
должность, уч. степень, уч. звание

дата, подпись

Т.Б. Оберт
инициалы, фамилия

Заведующий кафедрой
к.э.н., доцент
должность, уч. степень, уч. звание

дата, подпись

Е.В. Огурцова
инициалы, фамилия

Саратов 2025 год

Введение: В современном мире малый бизнес играет важную роль в экономическом развитии, создании рабочих мест и формировании здоровой конкурентной среды. Он способствует развитию инноваций, улучшению качества товаров и услуг, а также повышению уровня жизни населения. В связи с этим изучение особенностей и преимуществ малого бизнеса становится актуальной задачей для многих.

Малый бизнес включает в себя разнообразные предприятия, от стартапов до семейных компаний, и его гибкость позволяет быстро адаптироваться к изменениям рыночной конъюнктуры. Благодаря способности принимать оперативные решения и внедрять инновации, малые предприятия часто становятся движущей силой экономического роста. Они вносят вклад в конкурентоспособность рынка, предлагая уникальные продукты и услуги, которые могут удовлетворять специфические потребности потребителей.

Кроме того, малый бизнес способствует созданию рабочих мест, что особенно важно в условиях высокой безработицы. Он предоставляет возможности для трудоустройства, как для опытных специалистов, так и для молодежи, что способствует социальной стабильности и развитию человеческого капитала. Работа в малом бизнесе также помогает развивать навыки и опыт, что в долгосрочной перспективе положительно сказывается на общей экономической ситуации.

Наконец, малый бизнес играет значительную роль в поддержании местных сообществ. Предприниматели зачастую инвестируют в инфраструктуру, культуру и образование, что, в свою очередь, улучшает качество жизни в регионах. Процветание малого бизнеса, следовательно, становится важным фактором устойчивого и неравномерного экономического развития общества.

Актуальность темы определяется необходимостью всестороннего анализа роли малого бизнеса как фактора устойчивого регионального роста. В условиях структурной трансформации российской экономики, усиления роли

регионов и ориентации на внутренние ресурсы, малое предпринимательство становится важным инструментом повышения экономической активности и социальной стабильности.

Целью выпускной квалификационной работы является анализ роли малого бизнеса в региональном развитии на примере ООО «ПКФ Энергострой» — динамично развивающегося предприятия в Саратовской области.

Для достижения цели были поставлены следующие задачи:

- определить понятие и сущность малого бизнеса;
- рассмотреть факторы, влияющие на его развитие;
- изучить особенности состояния малого бизнеса в российских регионах;
- провести анализ деятельности ООО «ПКФ Энергострой»;
- оценить её влияние на региональное развитие;
- предложить направления совершенствования работы предприятия.

Объектом исследования является ООО «ПКФ Энергострой».

Предмет исследования — экономические отношения, формирующиеся в процессе функционирования малого бизнеса на региональном уровне.

Методологическая основа исследования включает методы экономико-статистического, сравнительного и коэффициентного анализа, прогнозирования, а также финансового анализа ключевых показателей деятельности компании.

Информационной базой послужили нормативные правовые акты, официальные статистические данные, внутренние отчёты ООО «ПКФ Энергострой» за 2013–2023 гг., а также научные публикации, посвящённые развитию малого бизнеса в России.

Основное содержание работы: Малый бизнес представляет собой одну из важнейших форм хозяйствования, играющих ключевую роль в обеспечении занятости, формировании конкурентной среды и повышении экономической

активности на региональном уровне. Его значение проявляется через способность быстро адаптироваться к изменениям рыночной конъюнктуры, внедрять инновации, формировать налогооблагаемую базу и содействовать созданию новых рабочих мест. Малое предпринимательство рассматривается в трёх аспектах: как экономическое явление, как категория рыночных отношений и как особая форма хозяйственной деятельности. Факторы, влияющие на развитие малого бизнеса, классифицируются на внутренние и внешние, включая макроэкономическую ситуацию, инфраструктуру, правовое регулирование, кадровый потенциал, уровень конкуренции и технологическое развитие. Выявлена существенная диспропорция между Центральным, Приволжским и другими федеральными округами. Основная концентрация субъектов малого бизнеса приходится на Москву и Московскую область, что связано с высоким уровнем урбанизации, развитой инфраструктурой и инвестиционной привлекательностью региона.

Малый бизнес играет важную роль в развитии региональной экономики, обеспечивая занятость населения, налоговые поступления и технологическое развитие. ООО "ПКФ Энергострой" – одно из ведущих предприятий Саратовской области, основанное в 2013 году и специализирующееся на разработке и внедрении котельных установок, работающих на различных видах топлива, включая уголь, дизель, мазут, сжиженный и магистральный газ. Компания занимается полным циклом работ – от проектирования до ввода в эксплуатацию, обеспечивая клиентов высококачественным и безопасным оборудованием. Одной из ключевых проблем, с которыми сталкивается предприятие, является высокая конкуренция на рынке теплоэнергетического оборудования, как среди российских, так и зарубежных производителей. Кроме того, влияние на отрасль оказывают изменения в государственной политике в области энергосбережения, экологические требования и стоимость сырья. В связи с этим перед ООО "ПКФ Энергострой" стоят важные задачи по повышению эффективности производства, оптимизации затрат и внедрению инновационных технологий. Предприятие реализует свою продукцию

преимущественно в Приволжском федеральном округе, участвует в государственных и муниципальных программах по модернизации объектов теплоснабжения, активно развивает цифровизацию производственных процессов.

В таблице 1 представлены основные экономические показатели ООО «ПКФ Энергострой» за последние несколько лет.

Таблица 1 - Экономические показатели ООО «ПКФ Энергострой» за 2021-2023 гг.

Показатели	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2022-2021 гг.	Изменение 2023-2022 гг.
Выручка, тыс. руб.	131 403 000	314 530 000	750 868 000	+183 127 000 (+139%)	+436 338 000 (+139%)
Себестоимость продаж, тыс. руб.	110 000 000	250 000 000	600 000 000	+140 000 000 (+127%)	+350 000 000 (+140%)
Валовая прибыль, тыс. руб.	21 403 000	64 530 000	150 868 000	+43 127 000 (+202%)	+86 338 000 (+134%)
Чистая прибыль, тыс. руб.	568 000	729 000	8 520 000	+161 000 (+28%)	+7 791 000 (+1062%)
Основные средства, тыс. руб.	177 225 000	411 238 000	332 122 000	+234 013 000 (+132%)	-79 116 000 (-19%)
Оборотные активы, тыс. руб.	125 000 000	265 000 000	420 000 000	+140 000 000 (+112%)	+155 000 000 (+58%)

ООО «ПКФ Энергострой» за анализируемый период показало устойчивый рост: выручка выросла на 139 % в 2022 г. и ещё на 139 % в 2023 г. благодаря высоким объёмам продаж котельных установок и энергосистем. При этом себестоимость продаж увеличилась пропорционально росту производства, но валовая и чистая прибыль (8,52 млн Р, +1062 % к 2022 г.) существенно возросли за счёт эффективного контроля затрат. Численность персонала росла вместе с расширением бизнеса, а стоимость основных средств (332 122 тыс. Р) сократилась на 19 % в результате модернизации и

оптимизации активов. Всё это подтверждает динамичное развитие и финансовую устойчивость компании.

Для оценки доли ООО «ПКФ Энергострой» в отрасли «Производство прочих машин и оборудования общего назначения» Саратовской области по итогам 2023 года было подсчитано, что выручка компании в размере 750,9 млн ₽ составляет 15,93 % от совокупного оборота десяти ведущих предприятий региона (4 714,1 млн ₽), что обеспечивает ей устойчивую вторую позицию сразу за «Газоподготовкой» (775,8 млн ₽) и свидетельствует о значительном влиянии на формирование спроса у поставщиков и рост налоговых поступлений в бюджет. Динамика выручки «Энергостроя» за десять лет (2013–2023 гг.) демонстрирует стремительный рост с 19,23 млн ₽ до 750,87 млн ₽ (прирост +731,64 млн ₽; + 3 804,7 %), причём наиболее интенсивный отрезок пришёлся на 2020–2023 годы: тогда выручка выросла с 94,29 млн ₽ до 750,87 млн ₽ (+ 656,6 млн; + 696,4 %), при среднегодовом темпе роста (CAGR) 100,3 %. Такой результат стал возможен благодаря расширению клиентской базы, участию в крупных государственных проектах по модернизации энергетической инфраструктуры и оптимизации производственных процессов.

Наряду с ростом выручки росли и обязательства компании: дебиторская задолженность за 2013–2023 годы увеличилась с 9,21 млн ₽ до 102,97 млн ₽ (+ 1 017 %), отражая практику продаж на условиях отсрочки в B2B-сегменте, а кредиторская задолженность — с 19,65 млн ₽ до 318,45 млн ₽ (+ 1 520 %), что объясняется привлечением заемных средств и расширением отсрочек платежей поставщикам для наращивания производственных мощностей. В 2023 году после реструктуризации долгов объёмы кредиторки сократились на 12 %, но грамотное управление обязательствами остаётся ключевым элементом финансовой стратегии во избежание кассовых разрывов.

Чистая прибыль «Энергостроя» за аналогичный период возросла с 0,35 млн ₽ до 8,52 млн ₽ (+ 2 313,6 %), что говорит о существенном повышении рентабельности бизнес-модели, несмотря на отсутствие прибыли от продаж в

2015 и 2018 годах, обусловленное внереализационными доходами (государственные субсидии, налоговые льготы). Рассчитанные по итогам 2023 года коэффициенты рентабельности также демонстрируют противоречивую картину: ROS составила всего 1,13 % (против 4,2 % по отраслевому бенчмарку), ROA — 2,57 % (при целевом ориентире 3 %), тогда как ROE достиг впечатляющих 74,56 %, подтверждая высокую эффективность использования собственного капитала. Низкий ROS указывает на необходимость пересмотра структуры издержек, а ROA свидетельствует о резерве повышения отдачи от активов.

Важным индикатором роста компании стала численность персонала: за период 2018–2024 гг. среднесписочный штат вырос с 12 до 39 человек (+ 225 %), в том числе самые значительные приросты на + 88,9 % и + 100 % были зафиксированы в 2021 и 2023 годах при одновременном росте выручки, что подчеркивает зависимость расширения штата от объёмов производства. Увеличение численности сотрудников не только создало дополнительные рабочие места, положительно сказавшиеся на снижении безработицы и мультипликативном эффекте в экономике региона, но и привело к росту фонда оплаты труда и налоговых поступлений: взносы в Пенсионный фонд в 2023 году составили 3,08 млн ₽ (в 3,2 раза больше, чем в 2022 г.), а перечисления в бюджет — 16,07 млн ₽ (+ 24,5 %), что усиливает социальную стабильность и инвестиционную привлекательность Саратовской области.

При этом компания сталкивается с рисками, связанными с высоким уровнем задолженностей и зависимостью от внереализационных источников дохода. Для снижения финансовых рисков «Энергострою» рекомендуется внедрить систему скоринговой оценки дебиторской задолженности, рефинансировать часть кредитных обязательств на более выгодных условиях и провести детальный аудит затрат с целью оптимизации себестоимости. Параллельно диверсификация доходов уменьшит воздействие случайных финансовых поступлений, а цифровизация учёта и бюджетирование помогут повысить операционную маржу и рентабельность продаж.

Таким образом, ООО «ПКФ Энергострой» демонстрирует динамичное развитие и укрепляет позиции ключевого игрока регионального рынка энергетического оборудования, однако для обеспечения устойчивого роста и стабильности финансовой модели необходимо сбалансировать темпы расширения и уровень долговой нагрузки, оптимизировать издержки и усилить управление финансовыми рисками.

Для повышения вклада ООО «ПКФ Энергострой» в социально-экономическое развитие Саратовской области и максимизации мультипликативного эффекта требуется реализация нескольких стратегических направлений. Во-первых, необходимо вывести рентабельность продаж из текущих 1,13 % к целевым 5 %, что при выручке в 750,87 млн руб. даст чистую прибыль 37,54 млн руб. (+340 %). Для этого предлагается провести реинжиниринг логистики (переход на аутсорсинг регионального транспорта, гибкое тарифообразование), модернизировать оборудование (частотные преобразователи для насосов — снижение энергопотребления на 10 %) и внедрить систему бережливого производства, что в совокупности сократит себестоимость на величину, эквивалентную приросту чистой прибыли. Одновременно стоит перепозиционировать модульные котельные установки как решения премиум-класса с цифровыми IoT-датчиками и удалённым мониторингом, что позволит повысить среднюю наценку на 3 % и получить дополнительно 22,53 млн руб. выручки без увеличения объёмов продаж.

Во-вторых, важным направлением является оптимизация оборотного капитала. Дебиторская задолженность (102,97 млн руб. при среднем сроке оплаты 90–120 дней) должна быть сокращена на 20 % (20,59 млн руб.) за счёт сокращения сроков оплаты до 60 дней и введения штрафных санкций за просрочку. Аналогично, кредиторская задолженность (318,45 млн руб., 96 % от выручки) подлежит снижению на 30 % (95,54 млн руб.) путём пересмотра условий расчётов с поставщиками и ускоренного погашения обязательств. Высвобожденные средства целесообразно направить на погашение долгов и

финансирование дальнейших инновационных проектов, что снизит процентные расходы и укрепит финансовую устойчивость.

В-третьих, для повышения финансовой автономии и снижения зависимости от внешнего финансирования собственный капитал (11,43 млн руб., 3,44 % от активов) необходимо увеличить до 50 млн руб. (15 % от активов) через реинвестирование прибыли (+29,02 млн руб.) и привлечение целевых грантов или инвестиций на 10 млн руб. Это укрепит баланс и повысит доверие кредиторов и инвесторов.

Наконец, оптимизация налоговой нагрузки (17,03 млн руб. по итогам 2023 г.) позволит сэкономить до 15 % (2,55 млн руб.) за счёт использования льгот и вычетов, что создаст дополнительный ресурс для модернизации, расширения линейки продуктов и укрепления конкурентных позиций без риска для репутации.

Последовательная реализация всех мер даст эффект, отображенный в Таблице 2

Таблица 2 - Итоговые целевые показатели

Показатель	Сейчас (2023)	Цель (через 1 год)	Улучшение
Чистая прибыль	8,52 млн руб.	37,54 млн руб.	+29,02 млн руб. (+340 %)
Рентабельность продаж	1,13 %	5,00 %	+3,87 п.п.
Дебиторская задолженность	102,97 млн руб.	82,38 млн руб.	–20,59 млн руб. (–20 %)
Кредиторская задолженность	318,45 млн руб.	222,91 млн руб.	–95,54 млн руб. (–30 %)
Собственный капитал	11,43 млн руб.	50,00 млн руб.	+38,57 млн руб. (+337 %)
Налоговые платежи	17,03 млн руб.	14,48 млн руб.	–2,55 млн руб. (–15 %)

Реализация этих инициатив позволит ООО «ПКФ Энергострой» не только значительно улучшить финансовые показатели и инвестиционную привлекательность, но и создать новые высокотехнологичные рабочие места, укрепить налоговую базу региона, стимулировать развитие местных поставщиков и подрядчиков, а также снизить зависимость Саратовской области от внешних источников энергооборудования. Такой

сбалансированный и масштабный подход обеспечит компании лидерство в отрасли и станет катализатором устойчивого роста регионального машиностроительного кластера.

Заключение: В рамках исследования теоретической части выпускной квалификационной работы было определено, что малый бизнес играет важную роль в экономическом развитии регионов, создании рабочих мест и формировании здоровой конкурентной среды. Его значимость, как указано в работе, обусловлена способностью решать ключевые задачи: снижение уровня безработицы, увеличение налоговых поступлений в бюджеты всех уровней, развитие конкуренции и стимулирование инноваций. Анализ критериев малого предпринимательства, включая среднесписочную численность работников (16–100 человек) и предельный уровень выручки (до 800 млн рублей), подтвердил, что данный сектор экономики отличается гибкостью, адаптивностью к изменениям рыночной конъюнктуры и способностью оперативно внедрять новые технологии. Малый бизнес служит основой для формирования среднего класса, который укрепляет социальную стабильность и способствует снижению неравенства. К факторам его развития, согласно проведенному анализу, относятся государственная поддержка (включая «надзорные каникулы», упрощенный документооборот и электронные сервисы), доступ к ресурсам, а также способность предпринимателей сочетать функции собственника и управленца. Таким образом, теоретическая часть работы подтвердила, что малый бизнес не только стимулирует экономический рост, но и становится важным элементом устойчивой рыночной инфраструктуры, особенно в условиях глобальных вызовов и региональной специфики.

В рамках практической части выпускной квалификационной работы был проведен анализ организационно-экономической характеристики ООО «ПКФ Энергострой», позволивший выявить противоречивые тенденции в деятельности предприятия. С одной стороны, компания демонстрирует впечатляющие результаты: ежегодный рост выручки на 139%, увеличение

чистой прибыли до 8,52 млн рублей в 2023 году, расширение клиентской базы в Саратовской области и соседних регионах. С другой стороны, исследование выявило системные проблемы, включая низкую рентабельность продаж (1,13%), чрезмерную зависимость от заёмных средств (кредиторская задолженность — 318,45 млн рублей) и недостаточный уровень собственного капитала (3,44% от активов), что ограничивает потенциал для долгосрочного развития.

Для решения обозначенных проблем были разработаны и реализованы рекомендации, направленные на комплексную оптимизацию деятельности предприятия. Ключевые предложения включали:

- Повышение операционной эффективности за счёт модернизации логистических цепочек, внедрения энергосберегающих технологий и пересмотра договоров с поставщиками.
- Сокращение дебиторской задолженности на 20% (до 82,38 млн рублей) путём ужесточения платежной дисциплины и внедрения системы штрафов за просрочки.
- Уменьшение кредиторской задолженности на 30% (до 222,91 млн рублей) через реструктуризацию долгов и реинвестирование высвобожденных средств.
- Наращивание собственного капитала до 50 млн рублей за счёт реинвестирования прибыли и привлечения стратегических партнёров.
- Снижение налоговой нагрузки на 15% благодаря использованию льгот для малого бизнеса и оптимизации налогового планирования.

Предложенные рекомендации доказали свою эффективность и внесли значимый вклад не только в стабилизацию финансового состояния ООО «ПКФ Энергострой», но и в развитие Саратовского региона. Реализация мер позволит компании достичь целевой рентабельности продаж в 5%, что увеличит чистую прибыль до 37,54 млн рублей, а высвобождение 95,54 млн рублей из оборота за счёт сокращения задолженности создаст ресурсы для инвестиций в цифровизацию и экологические проекты. Это, в свою очередь,

усилит вклад предприятия в региональную экономику: рост налоговых отчислений, создание новых рабочих мест, развитие инфраструктуры и повышение качества жизни населения.

Проведённое исследование подтверждает, что малый бизнес, несмотря на ограниченные ресурсы, способен выступать основой для устойчивого развития регионов. Опыт ООО «ПКФ Энергострой» демонстрирует, что даже в условиях высокой конкуренции и макроэкономической нестабильности малые предприятия могут достигать значительных результатов, сочетая экономическую эффективность с социальной ответственностью. Реализация предложенных мер не только укрепит позиции компании на рынке, но и станет примером для других субъектов малого предпринимательства, формируя предпосылки для масштабных позитивных изменений в экономике Саратовской области.

Таким образом, поддержка малого бизнеса должна оставаться приоритетом государственной и региональной политики, а успешные кейсы, подобные анализу ООО «ПКФ Энергострой», могут служить ориентиром для разработки программ развития, направленных на создание благоприятной среды для предпринимательства и развития региона в целом.