

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра экономической теории
и национальной экономики

**Пути повышения эффективности деятельности
предприятия в современных условиях
(на примере ООО «Возрождение-1»)**

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

студентки 4 курса 412 группы
направления 38.03.01 Экономика,
профиль «Экономика предприятий и организаций»
экономического факультета
Поповой Ангелина Александровны

Научный руководитель:

канд. экон. наук, доцент

С.И.Козырь

Зав. кафедрой:

канд. экон. наук, доцент

Е.В. Огурцова

Саратов – 2025

Введение. Проблема эффективности занимает одно из центральных мест среди совокупности проблем, стоящих перед обществом. Она волнует экономическую науку и хозяйственную практику на протяжении многих столетий. Особенно актуальной эта проблема становится на современном этапе развития экономики в связи с ростом дефицита сырьевых ресурсов, ужесточением конкуренции, глобализацией бизнеса, увеличением предпринимательских рисков.

Современная конкурентная рыночная среда формирует новые условия для ведения и управления бизнесом, основанные на получении своевременной и точной оценки наиболее полного спектра существенных для бизнеса факторов внешней среды и внутреннего потенциала предприятия. В современной экономике ресурсы, хозяйственный и информационный потенциал развития предприятия формируют перспективы роста бизнеса.

Эффективность деятельности хозяйствующих субъектов зависит от целого комплекса экономических факторов, которые выступают в качестве инструмента регулирования деятельности предприятий. Более того, в рыночной экономике выживают и успешно функционируют только те предприятия, которые соизмеряют свои доходы с затратами и величиной вложенного капитала, которую производят конкурентоспособную продукцию и не производят больше, чем можно продать.

Актуальность данной темы обусловлена тем, что в силу многоаспектности целей и задач, стоящих перед современной организацией, управление ею требует специальных знаний, а также использования методов и приемов, обеспечивающих результативно-эффективную совместную деятельность сотрудников всех структурных подразделений. Правильность построения структуры организации определяет достижение целей предприятия, реализацию ее стратегии и взаимодействие с внешней средой.

В настоящее время существует достаточно большое количество научных трудов, в которых на теоретическом и методологическом уровнях разработан

широкий круг вопросов, посвященных повышению эффективности управления организацией.

Эту проблему затрагивали в своих работах такие отечественные и зарубежные ученые как О.С. Виханский, Р.А. Фатхутдинов, А.Т. Зуб, Е.Н. Савельева, Ю.В. Кузнецов, А.Н. Петров, Е.П. Михалева, В. Парето, М. Вебер, А. Файоль, П. Друкер, М.Х. Мескон, . Ансофф, В.М. Баутин, Е. Дихтль, Ф. В. Ковалев, Г.В. Савицкая, Г.В. Склярено, А.И. Хорев, определяя ее решение одним из важнейших условий успешной деятельности хозяйствующего субъекта.

Ими исследованы и решены многие теоретические и практические проблемы повышения экономической эффективности организаций.

Цель выпускной квалификационной работы заключается в поиске путей повышения эффективности деятельности предприятия в современных условиях

Для реализации поставленной цели были поставлены следующие задачи:

- изучить теоретико-методологические аспекты эффективности деятельности предприятия;
- рассмотреть сущность и понятие эффективности деятельности предприятия
- изучить эффективные подходы к оптимизации производственных процессов предприятия;
- рассмотреть критерии и методы оценки эффективности деятельности предприятия Эффективные подходы к оптимизации производственных процессов предприятия;
- провести анализ, оценка и пути повышения эффективности деятельности ООО «Возрождение - 1»;
- дать организационно-экономическую характеристику ООО «Возрождение - 1»;
- провести анализ и оценки эффективности работы ООО «Возрождение-1»;
- предложить направления повышения эффективности деятельности

предприятия.

Объектом исследования выступает деятельность общества с ограниченной ответственностью «Возрождение -1».

Информационную базу исследования составляют: федеральные и региональные нормативные документы, регулирующие транспортные перевозки, данные Территориального органа федеральной службы государственной статистики Российской Федерации, данные и документы официального сайта «Возрождение -1», материалы научных публикаций по исследуемому предприятию, а также материалы периодической печати и сети Интернет по исследуемой проблематике.

Практическая значимость выпускной квалификационной работы заключается в том, что ее основные теоретические положения и выводы исследования могут быть использованы для оценки хозяйственной деятельности «Возрождение -1».

Основная часть. Проблема определения эффективности деятельности предприятий связана с установлением соответствующего критерия эффективности. В то же время существует множество факторов, которые необходимо учитывать при определении этих критериев.

Поэтому комплексное решение проблем, связанных с поиском возможных путей увеличения эффективности деятельности предприятий является сложной задачей, но в то же время чрезвычайно важной.

Важность и многомерность представленных проблем привела к ее рассмотрению как отечественных, так и зарубежных ученых.

Экономическая эффективность – сложная и многогранная категория экономической науки. Она выступает основой измерения качества решений, принимаемых в сфере управления хозяйственными процессами.

По мнению авторов Лутай А.П., Пророчук Ж.А., «эффективность – динамичная и многогранная категория, ее содержание зависит от действующей экономической модели и специфики отрасли хозяйственного комплекса,

относительно которых она рассматривается» [19, с.209].

По мнению Железновой А. Л. «эффективность предприятия в широком смысле слова можно определить, как его способность увеличивать прибыль по отношению к конкурентам. Однако такое определение имеет в большей степени теоретическую основу, так как прибыль в долгосрочной перспективе не является величиной определенной и даже далеко не всегда можно дать ее прогноз» [10, с.109]. Оптимизация производственных процессов является ключевым элементом повышения эффективности предприятий. Интеграция современных технологий и методик, а также обучение сотрудников и постоянный анализ производственных данных существенно улучшат процессы, снизят издержки и увеличат объемы производства. Эти действия помогут предприятию оставаться конкурентоспособным в изменяющемся рыночном ландшафте.

Анализ эффективности деятельности предприятия позволяет получить не только обобщенную характеристику состояния предприятия и динамики его развития, но и определить изменения в результате и ходе работы, выявить резервы улучшения деятельности. Зачастую, для оценки эффективности деятельности предприятия в первую очередь проводят оценку его финансового состояния. Для комплексной оценки необходимо провести также и анализ показателей основной деятельности, которая позволяет выявить резервы на основе обобщенной оценки изменений всех компонентов. Решение проблем, связанных с поиском возможных путей увеличения эффективности деятельности предприятий является сложной задачей, но в то же время чрезвычайно важной.

«Возрождение-1» - племпрепродуктор II порядка, крупнейший производитель инкубационного яйца в Приволжье.

Хозяйство поставляет инкубационное яйцо птицефабрикам агрохолдинга «Русское поле» в Нижегородской и Владимирской областях, а также сторонним клиентам. Мы дали организационно-экономическую характеристику ООО «Возрождение - 1» и наметили пути повышения эффективности деятельности ООО «Возрождение - 1». В целом на данном предприятии необходимо развивать

деятельность в маркетинговой сфере, сохранять и налаживать новые связи с поставщиками и партнерами, осуществлять контроль затрат выбирая оптимальных контрагентов с оценкой возможностей аутсорсинга, внедрять более экономичные технологии, развивать маркетинг в особенности направления продвижения как собственного бренда так и продукции, сформировать план развития IT сферы на предприятии, предлагается начать с 3-х направлений: продвижение, контроль и документооборот.

Прибыль во в последних периодах анализа под влиянием управления внутренним потенциалом организации прибыль приобретает положительную динамику на фоне снижения затрат. Что в свою очередь положительно сказывается на показателях деловой активности и рентабельности деятельности ООО «Возраждения1». Факторами проявляющими внутренний потенциал для данной организации стали:

Оптимизация производства. Например, запуск новых технологий и ветеринарного контроля.

Приближение продукта к конечному потребителю. В этом направлении оптимизируется логистика кросс-поставок

Выполнение планов производства и продаж. Важно, чтобы не было падежа поголовья, снижение брака.

Уменьшение сроков дебиторских выплат — это направление на предприятии является проблемным, что будет подтверждено в п.5 Анализ дебиторской и кредиторской задолженностей

Минимизация складских запасов.

В результате проведенного анализа виден рост эффективности работы птицефабрики.

Из анализа затрат было выявлено:

1. Сырье: Доля затрат на сырье увеличивается с 40,0% в 2021 году до 43,2% в 2024 году. Это может указывать на рост цен на сырье или повышение его потребления.

Так из опубликованного обзора, РБК Отрасли можно выделить следующие базовые причины удорожания племенного яйца:

Снижение рентабельности производств. Это произошло из-за высокой стоимости кредитных средств.

Зависимость от импортных продуктов. Российские птицефабрики использовали импортные премиксы, ветеринарные препараты и инкубационное яйцо, что усложняло логистику и увеличивало себестоимость.

Нехватка кадров в сельском хозяйстве. По данным Национальной мясной ассоциации, её оценивали в 30%.

Эпидемиологическая ситуация. Распространение гриппа птиц привело к закрытию нескольких птицефабрик в ряде регионов России, что повлияло на предложение яиц на рынке

2. Ветеринария: Доля затрат на ветеринарию колебалась, но к 2024 году вернулась к уровню 2021 года (2,2%). Это может говорить о стабильности в этом направлении, поскольку активно проводилась политика импортозамещения и частично переход на препараты из Китая (пробными партиями)

3. Заработная плата и отчисления на социальные нужды: Оба показателя демонстрируют рост. Заработная плата увеличилась с 9,8% до 12,0%, а отчисления — с 3,0% до 3,6%. Это свидетельствует о растущих затратах на трудовые ресурсы. В отрасли имеется дефицит рабочей силы поэтому предприятие учитывая данную тенденцию стабилизирует кадровый состав растущей оплатой труда, не забывая при этом про социальные нужды сотрудников.

4. Ремонты и обслуживание: Снижение доли с 2,8% в 2021 до 2,5% в 2024 может указывать на оптимизацию затрат в этой области. Частично это связано со списанием старого оборудования и его заменой современным.

5. Энергоресурсы: Доля расходов на энергоресурсы остается в пределах 5%, что говорит о стабильности и контроле этих затрат и предприятие следит за энергопотреблением. В том числе за классом энергопотребления закупаемого оборудования.

6. Падеж птицы: Замечено снижение доли расходов с 3,1% до 2,0%. Это может указывать на улучшение условий содержания птицы или эффективность в управлении.

7. Амортизация: Доля амортизации снижается, что говорит об обновлении оборудования и/или оптимизации активов.

8. Коммерческие расходы: Снижение с 5,9% до 3,2% указывает на более эффективную работу в этой области.

В целом, можно сделать вывод, что оптимизация некоторых статей расходов, таких как падеж птицы и коммерческие расходы, на рост себестоимости влияют повышение затрат по следующим статьям: сырье, зарплаты и социальные отчисления, что может быть связано с инфляцией и дисконтированием ресурсов и дефицитом кадров, в связи с чем: рекомендуется:

- разработать алгоритм выбора оптимальных поставщиков и согласно которому проводить закупки сырья

- пересмотреть систему мотивации персонала, ввести моральные поощрения, по примеру социалистических соревнований, с вручением грамот, ценных подарков и публичных поощрений лучших работников, выдвинутых коллективом, что помимо мотивационной направляющей, послужит трамплином развития и укрепит корпоративную культуру предприятия

- разработать систему целевых направлений для учащихся школ и профильных колледжей, для формирования системы воспитания и пополнения собственных кадров.

Заключение. Работа состоит из введения, заключения, двух глав и списка использованных источников.

В первой главе рассмотрены теоретико-методологические аспекты эффективности деятельности предприятия. В ходе которого определены сущность и понятие эффективности деятельности предприятия в современных реалиях. Рассмотрены эффективные подходы к оптимизации производственных процессов предприятия. А также выделены критерии и методы оценки эффективности деятельности предприятия. Эффективные подходы к

оптимизации производственных процессов предприятия. Где отмечено для оценки эффективности деятельности предприятия в первую очередь проводят оценку его финансового состояния. Для комплексной оценки необходимо провести также и анализ показателей основной деятельности, которая позволяет выявить резервы на основе обобщенной оценки изменений всех компонентов. Решение проблем, связанных с поиском возможных путей увеличения эффективности деятельности предприятий является сложной задачей, но в то же время чрезвычайно важной.

Эффективность деятельности предприятия является ключевым показателем, определяющим его способность успешно конкурировать на рынке, удовлетворять потребности клиентов и обеспечивать устойчивое развитие. В условиях постоянно меняющейся экономической среды, повышение эффективности становится основной задачей для руководства любой компании.

Оценка эффективности включает в себя анализ различных аспектов деятельности, таких как финансовые результаты, производительность труда, качество продукции и уровень клиентского сервиса.

Существует множество методик и подходов к измерению эффективности, каждый из которых имеет свои особенности и предназначен для решения определённых управленческих задач.

Эффективность деятельности предприятия представляет собой комплексный показатель, оценивающий степень достижения установленных целей с минимальными затратами ресурсов. Важно понимать, что повышение эффективности ведет к улучшению конкурентных позиций предприятия, росту его доходности и устойчивости на рынке. Внедрение инноваций, постоянный анализ работы и корректировка стратегий считаются основными инструментами для повышения эффективности работы предприятия.

Применение современных методов и технологий в оптимизации процессов играет ключевую роль. Используя инновационные подходы и инструменты, такие как lean manufacturing, Six Sigma или автоматизация, компании могут значительно повысить свою операционную эффективность. Это приводит к

ускорению производственных циклов, повышению качества продукции и, как результат, к росту удовлетворенности клиентов.

В заключение, оптимизация производственных процессов является ключевым элементом повышения эффективности предприятий. Интеграция современных технологий и методик, а также обучение сотрудников и постоянный анализ производственных данных существенно улучшают процессы, снижают издержки и увеличат объемы производства. Эти действия помогут предприятию оставаться конкурентоспособным в изменяющемся рыночном ландшафте.

Во второй главе был проведен анализ, дана оценка и выявлены пути повышения эффективности деятельности предприятия ставшего предметом исследования-ООО «Возрождение - 1».

В первом разделе второй главы была дана организационно-экономическая характеристика ООО «Возрождение - 1». В ходе которой отмечено что предприятие работает с 2001 года в отрасли птицеводства и описаны изменения в его деятельности с момента создания. Также проведены базовые маркетинговые исследования в частности Swot-анализ.

Во втором разделе второй главы проанализированы производственно хозяйственные и финансовые показатели предприятия, в ходе рассмотрения которых дана оценка эффективности работы ООО «Возрождение-1»

В ходе проведенного исследования, не смотря на разнообразие ассортимента, четко просматривается стратегический продукт предприятия-яйцо куриное инкубационное. Что четко согласуется с государственной линией на развитие племенного птицеводства. И если яичные линии в РФ уже соответствуют мировым стандартам, то бройлерное птицеводство пока отстает.

Логично, что ООО «Возрождение-1» акцентирует силы на перспективном направлении - выращивании племенного материала бройлеров и сосредоточивает ресурсы на производстве яйца инкубационного 1 категории по кросс поставкам, как на основном виде, деятельности.

Материалы настоящего исследования можно использовать для проведения

более углубленного изучения тематики в сфере повышения эффективности предприятия.

Также полученные результаты целесообразно использовать для повышения эффективности такой конкурентоспособности устранения проблем управления предприятия.

Считаем, что цель исследования достигнута, задачи решены в полном объеме.