

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ
Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра экономической теории
и национальной экономики

**Совершенствование системы управления затратами предприятия
на примере ООО «Дорремстрой»**

АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

студентки 4 курса 412 группы
направления: 38.03.01 Экономика,
профиль «Экономика предприятий и организаций»
экономического факультета
Бадалян Дианы Масисовны

Научный руководитель:
канд. экон. наук, доцент

В.С. Федоляк

Зав. кафедрой:
канд. экон. наук, доцент

Е.В. Огурцова

Саратов – 2025

Введение. Строительство экономики в рыночных отношениях главным образом меняет подходы к решению отдельных экономических проблем и, конечно же, тех, которые имеют связь с управлением затратами.

Актуальность данной темы работы выражена тем, что эффективное управление затратами и получение максимальной прибыли — это главная задача финансово - экономических служб хозяйствующих субъектов.

Качественное управление затратами предоставляет предприятию возможность обеспечить производство конкурентоспособной продукции или предоставление услуг путем более меньших затрат, определить реальную себестоимость продукции (услуг, работ), обеспечить беспристрастными данными разработку бюджета организации, оценить стоимость бизнес-процессов или работу структурных подразделений, обоснованно принимать управленческие решения. Чем результативнее используются в производственных процессах экономические ресурсы, научные достижения, рабочая сила, тем меньше себестоимость и больше прибыль, а отсюда и высокая устойчивость в конкуренции на рынке. Уменьшение себестоимости - важнейший резерв роста прибыли и роста рентабельности.

Себестоимость продукции - это важнейший синтетический качественный показатель, поскольку он отражает все стороны производственной деятельности предприятия, эффективность использования ресурсов, обоснованность организации производства, труда, управления.

Себестоимость продукции, определяя затраты предприятия на производство и реализацию продукции, — это наилучшее мерило того, как рационально использует организация основные фонды, трудовые и материальные резервы. Стоимость продукта является ключевым фактором в ценообразовании и прибыльности, поэтому анализ затрат позволяет нам оценивать общее использование ресурсов и оценивать наши резервы для увеличения выручки и снижения цен.

Изучение темы совершенствования системы управления затратами предприятий представляет собой важное направление исследований, которым

занимались многие ученые-экономисты, специалисты-практики и консультанты, такие как: Балашов В.Г., Алексеева М.М., Булава И.В., Замураева Л. Е. и др. Эти исследователи внесли существенный вклад в теорию и практику управления затратами российских предприятий, предложив эффективные инструменты и подходы, помогающие компаниям снижать производственные и коммерческие издержки, повышать рентабельность и укреплять позиции на рынке. Их работы активно используются студентами, специалистами и руководителями бизнес-сообщества для принятия обоснованных управленческих решений.

Актуальность описанных проблем определили выбор темы работы и обусловили её цель и задачи.

Цель данной работы состоит в том, чтобы на основе обобщения отечественных научных разработок и практического опыта определить направления совершенствования системы управления затратами в ООО «Дорремстрой».

В соответствии с поставленной целью задачами работы являются:

- определение экономической сущности и классификации затрат на предприятии;
- изучение основных подходов к определению себестоимости продукции;
- описание методических подходов к управлению затратами на предприятии;
- анализ динамики и структуры затрат на производство ООО «Дорремстрой»;
- оценка эффективности системы управления затратами организации;
- разработка основных направлений повышения эффективности системы управления затратами ООО «Дорремстрой».

Для решения поставленных задач было использовано применение комплексных научных методов: описательный, горизонтальный, вертикальный, сравнительный и факторный анализ.

Объектом исследования данной работы является ООО «Дорремстрой», основным видом деятельности которого является производство общестроительных работ по строительству автомобильных, железных дорог и взлетно- посадочных полос аэродромов; монтаж сборных бетонных и железобетонных конструкций; монтаж фундаментов и конструкций подземной части зданий и сооружений. Предметом исследования является система управления затратами анализируемого предприятия.

Практическая значимость работы состоит в том, что мероприятия, которые разработаны по повышению эффективности системы управления затратами могут быть использованы для повышения эффективности всей производственно-хозяйственной деятельности ООО «Дорремстрой».

Теоретическая значимость работы заключается в том, что определена экономическая сущность и классификация затрат на предприятии, изучены основные подходы к определению себестоимости продукции и описаны методические подходы к управлению затратами на предприятии.

Структура работы включает введение, две главы, заключение, библиографический список и приложение. В первой главе работы освещены теоретические и методические основы управления затратами на предприятии. Во второй главе проведен анализ системы управления затратами организации и определены основные направления повышения эффективности системы управления затратами ООО «Дорремстрой».

Информационной базой для написания работы явилась финансовая отчетность ООО «Дорремстрой» за 2022-2024гг.

Основная часть. ООО «Дорремстрой» является крупным предприятием дорожно-строительной отрасли, специализирующимся на выполнении широкого спектра строительных и ремонтных работ. Компания принимает участие в реализации масштабных инфраструктурных проектов федерального и регионального уровней, предоставляя качественные услуги своим заказчикам в срок и качественно. Однако, проведённый анализ текущего состояния финансово-хозяйственной деятельности предприятия позволил выявить некоторые негативные тенденции, касающиеся эффективности управления затратами, влияющими на общую прибыльность компании.

Общая характеристика предприятия: ООО «Дорремстрой» было основано в 2010 году и зарекомендовало себя как надёжный исполнитель подрядных работ по строительству и ремонту дорог различного назначения.

Организационная структура предприятия состоит из трёх уровней:

- верхний уровень: генеральный директор, осуществляющий руководство и принятие стратегических решений;
- средний уровень: руководители функциональных подразделений, включая отделы планирования, снабжения, бухгалтерского учёта и службы качества;
- нижний уровень: непосредственный рабочий персонал, включающий высококвалифицированных специалистов различных профессий (дорожников, механиков, инженеров, проектировщиков и других сотрудников). Это помогает обеспечивать прозрачность и управляемость внутренних процессов, что положительно сказывается на достижении поставленных целей.

Финансовое состояние ООО «Дорремстрой» характеризуется рядом особенностей:

- высокими показателями эффективности при исполнении госзаказов;
- растущими рисками, связанными с увеличением стоимости материалов и рабочей силы;
- постоянной проблемой эффективного управления ресурсами.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности показал, что наибольший удельный вес в общих затратах предприятия занимает статья материальных

расходов, составляющая около 84% всех затрат. Такое высокое соотношение свидетельствует о необходимости принятия радикальных мер по снижению этих затрат. Наиболее важные аспекты:

- производительность труда заметно снижается вследствие износа парка техники и недостатка автоматизации сложных операций;

- требуется внедрение новых технологий и методов проектирования, поскольку устаревшие подходы приводят к излишнему расходованию материалов и энергоресурсов.

Среди ключевых проблем предприятия выделяются:

- высокая зависимость от колебаний рынка стройматериалов, особенно ценообразования на цемент и металлы;

- недостаточно развитые механизмы внутренней координации между различными подразделениями, приводящие к задержкам и перерасходам;

- необходимость модернизации существующей техники и технологий, позволяющая увеличить продуктивность и качество оказываемых услуг.

Предлагаемые меры:

- активное внедрение энергоэффективных технологий, включая переход на современное автоматизированное оборудование, которое способно значительно снизить затраты на электроэнергию и трудовые ресурсы;

- оснащение специализированными инструментами и оборудованием, такими как строительные фрезы последнего поколения, позволяющие повысить скорость и качество дорожных работ;

- регулярный аудит используемых сырьевых материалов и производственных процессов, направленный на выявление слабых мест и устранение неоправданных расходов.

Например, переход на новую технику позволит снизить расходы на оплату труда и выплаты обязательных социальных платежей. За счёт перехода на механизированные методы возможна экономия более 2 млн рублей в год.

Кроме того, важно внедрить современные инструменты анализа и диагностики текущего состояния активов и производственных мощностей, что позволит заранее выявлять износ и предотвращать аварийные ситуации.

Реализация предложенных рекомендаций даст следующий эффект:

– ежегодная экономия денежных средств предприятия за счёт оптимизации затрат на материалы и рабочую силу;

– значительное повышение скорости выполнения работ и общего качества предоставляемых услуг;

– укрепление позиций компании на рынке путём демонстрации высокой эффективности и способности реализовывать проекты быстро и точно.

Таблица 1 - Ожидаемый экономический эффект

Показатели	Сумма, тыс. руб.
Экономия за счет покупки дорожной фрезы	2 182,6
Экономия на оплате труда	698,4
Всего экономии	2 881

Источник: таблица составлена автором

Эта сумма должна позволить окупить вложения в покупку нового оборудования и создание условий для дальнейшего роста прибыли. Подводя итог, можно сказать, что реализация предложенного комплекса мер позволит ООО «Дорремстрой» существенно повысить свою конкурентоспособность, эффективность и устойчивость на российском рынке строительства и реконструкции дорог. Для достижения поставленной цели необходима скорая активация плана действий, направленного на реализацию вышеуказанных мероприятий.

Рекомендуемые шаги:

1. Инвестиционное вложение в обновление технической базы предприятия.
2. Регулярные тренировки и переподготовка персонала.
3. Тесное сотрудничество с научными центрами и производителями передового оборудования.

4. Мониторинг достижений конкурентов и адаптация лучших практик.

5. Наличие существенных возможностей для повышения эффективности управления ресурсами и оптимизации производственных процессов.

6. Необходимость кардинального пересмотра подхода к управлению персоналом и стимулированию инициативности сотрудников.

7. Потребность в ускоренном развитии информационной инфраструктуры, способствующей быстрому принятию управленческих решений и устранению недостатков в работе отдельных подразделений.

Эти шаги обеспечат уверенность компании в будущем и создадут необходимые условия для уверенного движения вперёд. Таким образом, руководство компании должно сконцентрироваться на формировании и реализации комплексной стратегии развития, ориентирующейся на интересы акционеров и заказчиков, предусматривающей активное внедрение инновационных технологий и усиление взаимодействия с партнёрами и контрагентами.

Заключение. Под затратами организации понимают совокупную денежную оценку стоимости всех видов ресурсов — материальных, финансовых, трудовых и прочих, использованных предприятием на производство и реализацию продукции за определенный временной интервал. Эти затраты подразделяются по различным критериям: в зависимости от связи с объемом выпуска выделяются постоянные и переменные затраты, а по методике включения в себестоимость — прямые и косвенные.

Классификация затрат осуществляется двумя основными способами: по экономическим элементам и по калькуляционным статьям. Экономические элементы включают сырье и материалы, заработную плату работников, амортизацию основных фондов, прочие производственные и коммерческие расходы. Калькуляционные статьи охватывают расход сырья, полуфабрикатов, покупных комплектующих, зарплату основного персонала, накладные расходы и другие позиции.

Себестоимость представляет собой обобщающий экономический показатель, отражающий сумму расходов предприятия на изготовление и продажу товаров или услуг. Однако важно отметить, что себестоимость включает далеко не все понесенные организацией издержки, хотя именно она является ключевым фактором формирования цены продукции российских производителей.

Анализ показал, что кризисная ситуация в экономике страны в 2024 году отрицательно сказалась на финансовом положении предприятия. Выручка снизилась, финансовые показатели оказались неудовлетворительными: чистая прибыль отсутствовала в течение всего исследуемого периода (2022–2024 годы). Более того, в 2024 году была зафиксирована отрицательная динамика — возник убыток от реализации продукции.

Основные тенденции изменения структуры затрат следующие:

- общее сокращение затрат: наблюдается снижение уровня затрат практически во всех сферах производственной деятельности предприятия;
- материалоёмкость производства: наибольший удельный вес в составе себестоимости занимает статья материальных затрат, что характеризует высокую зависимость предприятия от цен на сырьё и комплектующие;
- некачественное управление некоторыми видами затрат: хаотичные колебания величины отдельных статей затрат (материалы, оплата труда, социальные отчисления) свидетельствуют о недостаточном контроле над этими показателями.

Наиболее проблемными направлениями бизнеса стали производство изделий из асфальта и аналогичных материалов, а также выполнение общестроительных работ по дорожному строительству.

По данным направлениям себестоимость превышает объём реализованной продукции, приводя к регулярным убыткам. Напротив, производственная деятельность по монтажу бетонных и металлических конструкций характеризуется относительной эффективностью, поскольку

уровень затрат здесь ниже одного рубля на каждый произведённый рубль продукции.

Кроме того, выпуск минеральной продукции ранее демонстрировал положительные экономические показатели, однако в 2024 году произошёл резкий скачок затрат, превышающий доходы, что привело к росту показателя затрат на продукцию почти до 1,18 рублей на каждый рубль выпущенных товаров.

Таким образом, к концу анализируемого периода эффективность системы управления затратами значительно снизилась, и предприятию необходимо срочно принять меры по её улучшению.

Для оптимизации процесса управления затратами ООО «Дорремстрой» рекомендуется внедрить комплекс мероприятий, направленных на повышение экономической эффективности производства:

1. Применение современных технологий и оборудования, позволяющих снизить затраты на электроэнергию и рабочую силу.
2. Использование инновационных методов обработки материалов и прогрессивных материалов, снижающих стоимость готовой продукции.
3. Совершенствование планирования и контроля производственного процесса, включая контроль закупок сырья и оптимизацию складских запасов.
4. Внедрение новых типов камер хранения (вертикальных, туннельных, шельфовых, малонапорных).
5. Применение химических добавок и супер-пластификаторов нового поколения.
6. Переход на использование высокоэффективной арматуры.
7. Покупку специализированной техники (например, дорожной фрезы), способствующей снижению ручного труда и связанных с ним расходов.

Реализация предложенных рекомендаций позволит существенно повысить экономическую устойчивость предприятия, снизить себестоимость продукции и обеспечить получение стабильной прибыли от операционной деятельности.

За счёт внедрения новой технологии использования специализированных камер хранения удастся сэкономить около 860 тысяч рублей ежегодно.

Применение передовых химических добавок даст возможность сэкономить от 1 609 до 2 681 тысячи рублей в год. Переход на новые типы арматурных материалов обеспечит дополнительную экономию порядка 733 тысяч рублей. Покупка специальной техники позволит заместить значительную долю ручного труда, сократив расходы на оплату труда и страховые выплаты примерно на 2 881 тысячу рублей. Эти мероприятия позволят существенно повысить производительность труда, качество продукции и общий уровень конкурентоспособности предприятия на рынке.