

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ Н.Г.
ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра менеджмента и маркетинга

**УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ ПРОЕКТОМ В ОРГАНИЗАЦИИ
(НА ПРИМЕРЕ ФГБОУ ВО «САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»)**

АВТОРЕФЕРАТ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ МАГИСТЕРСКОЙ
РАБОТЫ

студента 3 курса 351 группы

направления 38.04.02 Менеджмент

Экономического факультета

Зиминой Марины Геннадьевны

Научный руководитель
к.э.н., доцент

Л.И.Дорофеева

подпись, дата

Зав. кафедрой
к.э.н., доцент

Л.И.Дорофеева

подпись, дата

Саратов 2025

Введение

Актуальность темы исследования основана на подробном анализе сложившихся внешних и внутренних угроз технологического отставания российской экономики, потенциала инновационно ориентированного роста, что позволяет говорить о насущной необходимости перехода на инновационную экономику, на применение новых подходов в управлении процессами не только в реальном секторе экономики, но и в научно-исследовательской и образовательной среде.

Третий этап технологического развития российской экономики определяет приоритетом технологической политики «достижение технологического суверенитета - наличие в стране (под национальным контролем) критических и сквозных технологий собственных разработок»¹. Достижение этой цели возможно только при переходе к инновационной модели развития, что предполагает «обладание уникальными, недоступными другим технологиями и знаниями»².

При наличии множества институтов развития, организаций инновационного типа, вопросы эффективного управления инновационной деятельностью во многом остаются открытыми. И, прежде всего, они остро встают перед научно-образовательными организациями классического исследовательского и академического типа со сложившимися традициями и исторически сложившимся бэкграундом.

Предмет исследования – отношения управления, возникающие между стейкхолдерами ФГБОУ ВО «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского» в процессе осуществления инновационных проектов.

¹ Концепция технологического развития РФ до 2030 Концепции технологического развития РФ до 2030, утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 мая 2023 г. № 1315-р

² Беляева Г.Д., Курчев С.Г., Четрилин В.В. Перспективные подходы к управлению инновационной деятельностью предприятий// Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2012. № 11 (47). С. 40 +

Объект исследования – инновационная деятельность и инновационные проекты, осуществляемые в ФГБОУ ВО «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского».

Цель работы: исследование управления инновационным проектом в ФГБОУ ВО «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского» Центр «Газпромнефть - СГУ».

Задачи работы:

- ✓ дать понятие управлением инновационного проекта, в том числе в организации образовательной сферы;
- ✓ проанализировать процесс управления инновационным проектом во ФГБОУ ВО СГУ им. Н.Г. Чернышевского;
- ✓ рассмотреть организационные аспекты управления инновационным проектом в ФГБОУ ВО «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского»
- ✓ оценить эффективность инновационного проекта в ФГБОУ ВО «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского» Центр «Газпромнефть - СГУ».
- ✓ определить ключевые блоки трансформации, сформировать метрики и целевые показатели для инновационного проекта Центр «Газпромнефть - СГУ».

Структура выпускной квалификационной работы определена целью и задачами исследования и включает в себя Введение и три главы:

1 глава – «Теоретические аспекты управления инновационными проектами в организации»;

2 глава – «Анализ управления инновационным проектом в ФГБОУ ВО «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского»»;

3 глава – «Направления совершенствования управления инновационными проектами в ФГБОУ ВО «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского»».

Научная новизна работы состоит в разработке платформенного предложения для индустриального партнёра по всем компетенциям университета.

В рамках магистерского исследования автором выполнен комплекс изыскательских мероприятий направленных на изучение современных практик управления инновационными проектами в ФГБОУ ВО «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского».

Автором был выявлен ряд нерешённых проблем/барьеров, осложняющих реализацию проекта, которые необходимо преодолеть для достижений целей проекта. Если говорить о процедурных вопросах, то это такие как: отсутствие системы разделения труда в разработке, сопровождении и администрировании проекта; устоявшиеся процедуры оценки и отбора проектных предложений; отсутствие оценки рисков нерентабельности взаимодействия. Одна из основных проблем - отсутствие платформенного предложения для индустриального партнёра по всем компетенциям университета.

Для решения выявленных проблем мною была актуализирована Дорожная карта; сформированы образ целевого результата и метрики блоков трансформации; разработаны целевые показатели развития университета в рамках взаимодействия с индустриальным партнёром.

Автором было разработано платформенное предложение для индустриального партнёра по всем компетенциям университета.

Основные положения по развитию инновационной структуры, вынесенные на защиту, легли в основу Стратегии взаимодействия ФГБОУ ВО «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского» и ПАО «Газпром нефть», которая была успешно защищена 19.12.2024г. в г. Санкт- Петербург.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Во введении обозначена актуальность работы в соответствии с Концепцией технологического развития РФ до 2030г.³ Рассмотрена научная проработанность тематики по нескольким блокам: собственно управление проектами, управление инновационными проектами и управление инновационными проектами в учебных заведениях высшего образования. Определены предмет и объект исследования, поставлены цели и задачи работы. Определены проблемы/барьеры, препятствующие успешной и эффективной реализации инновационного проекта. Намечены треки решения поставленных задач. Сформулирована научная новизна и практическая значимость работы.

Глава 1. Теоретические основы управления инновационными проектами в организации

В первой главе определяются основные подходы и принципы управления инновационными проектами. Дается сравнительная терминологическая характеристика понятий «проект», «инновационный проект», «управление инновационным проектом». Изучаются системы и группы процессов проектного управления, степень их взаимодействия и влияния в ходе реализации проекта, возможность их итеративности и дискретности/не дискретности. Рассматриваются характеристики, рамки и критерии оценки проектов, в том числе инновационных. Помимо этого в главе рассматриваются принципы стейкхолдерского подхода и категории стейкхолдеров, формулируются требования к оценке эффективности инновационного проекта в организации.

Глава 2 Анализ управления инновационными проектами в ФГБОУ ВО «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского»

³ Концепция технологического развития РФ до 2030, утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 мая 2023 г. № 1315-р

Во второй главе рассматриваются и анализируются все аспекты и направления деятельности ФГБОУ ВО «СГУ им. Н.Г. Чернышевского», как одного из ведущих университетов Российской Федерации. Его структура; модель, система и подсистемы управления; ключевые приоритеты; внутренние показатели вуза, которые определены в качестве целевых; финансовые показатели и текущая финансовая модель.

Рассмотрена и проанализирована организационная и операционная структура инновационной деятельности; инновационный пояс СГУ и функционал структур, входящих в него. Выявлены проблемы взаимодействия университета и организаций реального сектора экономики. Рассмотрены различия моделей: Заказчик – Исполнитель и Университет – Партнёр. Определены точки роста для формирования нового уровня развития университета «Университет 3.0», для которого характерна система устойчивого партнёрства с представителями реального сектора экономики.

Выделен блок задач, стоящих перед инновационной структурой «Газпромнефть - СГУ». Определена основная цель - формирование нефтегазового кластера, на основе создания системы устойчивого партнёрства и сформированного платформенного решения по взаимодействию. Проанализирована деятельность Центра и в системе инновационных структур университета, и в экосистеме группы компаний ГПН. Дана оценка эффективности управления Центром.

Глава 3. Направления совершенствования управления инновационными проектами в ФГБОУ ВО «Саратовский национальный исследовательский государственный университет имени Н.Г. Чернышевского»

В третьей главе работы содержатся предложения по необходимым мероприятиям для формирования платформенного решения в парадигме системы устойчивого партнёрства. Актуализирована дорожная карта развития

университета в экосистеме группы компаний ГПН до 2030г. Определены детализированные задачи по ключевым блокам трансформации для внедрения. Сформированы приоритетные направления научно-исследовательской и образовательной деятельности университета, ключевые метрики и целевые показатели инновационного проекта, отвечающие целям и задачам перспективного развития нефтегазового сектора и соотносящиеся с экспертизой и компетенциями университета. Уточнена фокусировка университета в экосистеме партнёра.

Уточнен функционал сотрудников проекта, с учётом требований партнёра и перехода к продуктовой логике проектной деятельности. Внесены изменения в систему администрирования проекта.

Поставленные задачи позволяют определить вектор движения по их реализации, ориентир на метрики позволит развиваться в соответствии с заявленными амбициями.

В **заключении** резюмируется вся работа, рассматриваются аспекты и перспективы развития проектной деятельности и проектного управления, акцентируется внимание на необходимости реализации задач, направленных на решение выявленных проблем и требующих достижения заявленных целей, в тех рамках, которые определены условиями современных общественно-политических и технико-технологических вызовов.

Список используемых источников

1. Максименко И.А. Оценка эффективности проектного управления// учебное пособие Красноярск СФУ, 2017
2. Полковников А.В., Дубовик М.Ф. Управление проектами. Полный курс MBA//М. 2015
3. Бронини Л.Н., Сенук З.В. Основы управления проектами//Екатеринбург УрФУ, 2015
4. Проектный менеджмент. Конспект лекций по дисциплине. // Учебное пособие Рыбинск: РГАТУ имени П. А. Соловьева, 2016.
5. Руководство к своду знаний по управлению проектом (Руководство РМВОК) шестое издание//2017
6. Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь (ISO 9000:2015)//ГОСТ Р ИСО 9000 – 2015/М. Стандартиформ, 2015
7. Управление проектами, программами и портфелями проектов. Контекст и основные понятия (ISO 215000:2021:ITD)//ГОСТ Р ИСО 21500 – 2023/М. Российский институт стандартизации, 2023
8. Управление проектами. Фундаментальный курс. Под редакцией В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной// М. ВШЭ, 2013
9. Яшин С.Н., Кошелев Е.В., Макаров С.А. Анализ эффективности инновационной деятельности //СПб, 2012
10. Адаменко А.А., Солодкин В.С., Петров Д.В. К вопросу о построении и функционировании системы управления развитием инновационной деятельности компании// Естественно-гуманитарные исследования. 2021. № 36 (4). С. 8-10. +
11. Аксюта Ф.Н. Корпоративная система управления проектами - эффективный инструмент управления инновационной деятельностью предприятия// Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2017. № 4 (98). С. 33. +/-

- 12.Беляева Г.Д., Курчев С.Г., Четрилин В.В. Перспективные подходы к управлению инновационной деятельностью предприятий// Управление экономическими системами: электронный научный журнал. 2012. № 11 (47). С. 40 +
- 13.Богданов С.В., Черных В.О. Управление инновационной деятельностью в холдинге// В книге: УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ КРУПНОМАСШТАБНЫХ СИСТЕМ MLSD'2010. Материалы четвертой международной конференции. Общая редакция С.Н. Васильев, А.Д. Цвиркун. 2010. С. 148-150 +
- 14.Гилязутдинова И.В., Поникарова А.С. Управление промышленными рисками инновационной деятельности на предприятиях нефтехимической промышленности// Вестник Казанского технологического университета. 2009. № 4. С. 370-376. +
- 15.Дрещинский В.А. Проблемы подготовки кадров по управлению инновационной деятельностью для предприятий высокотехнологичных отраслей// Планирование и обеспечение подготовки кадров для промышленно-экономического комплекса региона. 2016. Т. 1. С. 136-140. +(Инноватика)
16. Иванова С.П. Эффективное управление инновационной деятельностью и его влияние на стратегию, цели и методы управления современными компаниями// Управление инновациями: теория, методология, практика. Сборник материалов XX Международной научно-практической конференции. 2017. С. 39-44. +
17. Ковганко М.В. Стратегическое управление инновационной деятельностью промышленных предприятий на основе концепции эффективного управления// В сборнике: Инновации в науке и практике. Сборник статей по материалам международной научно-практической конференции. 2019. С. 186-201 +
18. Кулыгина Е.Н. Основные направления модернизации системы управления инновационной деятельностью предприятий региона//

- Символ науки: международный научный журнал. 2016. № 6-1 (18). С. 214-218 +
19. Куприянова А.В. Концептуальные основы управления инновационной деятельностью предприятия// Вестник студенческого научного общества ГОУ ВПО "Донецкий национальный университет". 2018. Т. 3. № 10. С. 100-104.+
 20. Машковцев П.В. Формирование системы управления инновационной деятельностью в рамках процессного управления предприятия// Вестник Казанского технологического университета. 2012. Т. 15. № 3. С. 176-178.+
 21. Никонов Е.А. Повышение эффективности инновационной деятельности предприятий нефтегазового сектора за счет применения проектного подхода в управлении// Globus: Экономика и юриспруденция. 2021. Т. 7. № 4 (44). С. 20-23.+
 22. Седых Ю.А., Коваленко А.А. Особенности управления процессами инновационной деятельности// Современные тенденции развития науки и технологий. 2016. № 6-2. С. 134-138.
 23. Харченко Е.В., Билибина Е.В. Проектные методы управления человеческим капиталом в инновационной деятельности предприятия// В сборнике: Глобальные проблемы модернизации национальной экономики. Материалы VI Международной научно-практической конференции (очно-заочной): в 2 частях. 2017. С. 490-498.
 24. Щетинина Е.Д., Старикова М.С. Управление издержками инновационной деятельности как элемент бизнес-стратегий// Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. 2015. № 1. С. 93-98.