

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра социологии молодежи

**ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВРЕМЕННОЙ МОЛОДЕЖНОЙ  
ОРГАНИЗАЦИИ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ**

(автореферат бакалаврской работы)

студентки 4 курса 441 группы  
направления 39.03.03 - Организация работы с молодежью  
Социологического факультета  
Кирыкиной Елизаветы Сергеевны

Научный руководитель

кандидат социологических наук, доцент \_\_\_\_\_ А.А. Кошелев  
подпись, дата

Зав. кафедрой

доктор социологических наук, профессор \_\_\_\_\_ С.Г. Ивченко  
подпись, дата

Саратов, 2025 г.

**Актуальность темы.** В условиях динамично развивающегося общества молодежные организации играют ключевую роль в социализации молодежи, развитии гражданской активности и решении социальных проблем. Они способствуют формированию ценностей, приобретению опыта и развитию личностных компетенций.

Активная гражданская позиция, формируемая в молодежных организациях, делает их важным фактором развития, обеспечивая формирование компетентного и социально ответственного поколения. Поддержка молодежных инициатив, как движущей силы инноваций, приобретает особую значимость для стратегического развития региона и страны. Она стимулирует инновационную деятельность, развивает человеческий капитал и формирует кадровый резерв. Успешная реализация молодежных инициатив также формирует позитивный имидж региона, привлекая инвестиции.

Проектная деятельность является эффективным инструментом для молодежных организаций, способствуя привлечению ресурсов, развитию компетенций и участию в решении социальных проблем. Она обеспечивает доступ к финансированию, развивает навыки планирования и управления. Деятельность молодежных организаций в регионах, в том числе в Саратовской области, связана с определенными вызовами. Тем не менее, они обладают значительным потенциалом для реализации проектов в различных сферах.

Представляется целесообразным провести комплексное исследование проектной деятельности молодежных организаций в Саратовской области с целью выявления региональных особенностей, проблем и перспектив, а также разработки рекомендаций по повышению эффективности их деятельности и определению ключевых факторов успеха.

**Степень научной разработанности проблемы.** Проблемы самореализации молодежи, особенно в контексте ее активного участия в общественной жизни, рассматривались в работах В.Т. Лисовского, затрагивавшего вопросы самореализации студенческой молодежи, А.Э.

Котляр, исследовавшего проблемы занятости молодежи, и Д.В. Шутько, акцентировавшего внимание на политической заинтересованности молодежи, включая ее участие в неформальных молодежных организациях.

Вопросы деятельности молодёжных организаций нашли отражение в исследованиях И.В. Фирсаковой (рассмотренных в трудах Е.В. Шаниной и Л.Ш. Нарбекова), О.В. Добровой, И.Ю. Сундиева (рассмотренных в работах Т.В. Гуляевой), З.Д. Гедгафова, С.Р. Сулеймановой, А.С. Голобкова и Е.А. Авадень, Д.Д. Накашидзе, Т.К. Ростовской и Е.А. Князьковой, которые внесли вклад в систематизацию классификации, функций и особенностей данных организаций.

Наряду с изучением молодежной когорты и молодежных объединений, значительное внимание уделяется анализу проектной деятельности, реализуемой молодежными организациями, что нашло отражение в исследованиях Г.Р. Шагеевой, О.М. Замятиной, Т.В. Кузнецовой и П.И. Мозгалевой, М.А. Османовой, П.А. Портнова, Л.В. Марабасовой и О.Г. Аранович, В.Д. Пак и Н. И. Нужиной.

Вопросы классификации, эффективности и управления проектной деятельностью в контексте работы молодёжных организаций рассматривались в трудах следующих исследователей: Н. М. Абдикеев и Т. А. Куправа, В.Н. Буркови Д.А. Новиков, В.В. Володин, В.И. Воропаев, И.И. Мазур и В. Д. Шапиро, А.И. Блесман, А.А. Костылев.

**Объект исследования** - деятельность молодежных организаций в Саратовской области.

**Предмет исследования** – проектная деятельность как форма реализации социально значимых инициатив молодежных организаций в Саратовской области.

**Цель исследования** – изучить особенности проектной деятельности молодежных организаций в Саратовской области, выявить ее сильные и слабые стороны, а также разработать рекомендации по совершенствованию механизмов реализации социально значимых инициатив.

Указанная цель предполагает решение следующих **исследовательских задач**:

1. Проанализировать теоретические основы проектной деятельности и ее применение в молодежной сфере.
2. Рассмотреть понятие, типологию и функции современных молодежных организаций.
3. Проанализировать существующие практики проектной деятельности молодежных организаций в Саратовской области.
4. Выявить факторы, влияющие на эффективность проектной деятельности молодежных организаций в регионе.
5. Разработать рекомендации по совершенствованию механизмов реализации социально значимых инициатив молодёжных организаций в Саратовской области.

**Теоретико-методологической основой выпускной квалификационной работы** послужили труды отечественных и зарубежных ученых, анализирующих проектную деятельность в контексте организации трудовых и образовательных процессов. В частности, работа опирается на исследования В.Н. Фунтова, Л.Н. Борониной и З.В. Сенук, А.С. Басюк и К.Н. Вицеляровой. Кроме того, теоретической основой послужили концепция управления У. Тейлора, представленная в работе А.В. Тебекина и В.С. Петрова, концепция Г. Гантта, освещенная в трудах Г.Р. Шагеевой, а также взгляды А. Файоля (Д.Б. Гармаева) и М. Вебера (М.В. Бражник).

В работе проанализирована нормативно-правовая база, регламентирующая деятельность молодежных организаций на федеральном и региональном уровнях, и положения международного стандарта ISO 21500:2012.

**Эмпирическая база.** Эмпирическую базу исследования составило авторское исследование, проведенное в период с 11 по 15 апреля 2025 года, в формате полуструктурированных интервью с лидерами молодежных организаций Саратовской области и лидером молодежной организации

Ханты-Мансийского автономного округа (Д.Ю. Суков, Г.А. Павлов, И.П. Капшук, М.П. Сегеда и Е.А. Мокшина). Выборка респондентов составила 5 человек.

В работе также использовались результаты вторичного анализа данных, в том числе: результаты исследования ЦИРКОН (2024) о влиянии НКО на решение социальных проблем и повышение качества жизни в РФ, а также данные Министерства юстиции РФ (2024) о количестве зарегистрированных НКО в Саратовской области.

**Структура работы.** Итоговая квалификационная работа состоит из введения, трех разделов, заключения, списка использованных источников и приложений.

**Основное содержание работы.** Введение данной работы содержит актуальность заданной темы, указана степень научной изученности, был определен объект, предмет исследования. Также во введении содержится цель итоговой квалификационной работы, поставленные в процессе изучения задачи, приведена теоретико- методологическая и эмпирическая базы, представлена структура работы.

В рамках анализа определения “молодежь” представлен обзор трактовок, предложенных ведущими российскими учеными-социологами, а также рассмотрены соответствующие нормативно-правовые акты и законы Российской Федерации. На основе проведенного анализа сформулировано определение “молодежные организации”, систематизированы их виды и исследованы выполняемые ими функции. Результаты исследования позволили сделать вывод о том, что молодежь представляет собой значимую общественную группу, обладающую большим потенциалом для влияния на общественно важные процессы в современном социуме.

В последние годы наблюдается значительный рост интереса к изучению феномена молодежи. Проблематика молодежи находится в фокусе внимания ученых из различных научных областей, включая историю, психологию, политологию, философию и экономику. При этом, социологической науке

свойственен комплексный подход, синтезирующий все аспекты данной проблематики. В рамках социологии молодежь четко выделяется в отдельную социальную группу, характеризующуюся особой спецификой, системой ценностей, интересов и взглядов. Подчеркивается способность данной категории населения оказывать влияние на координацию и развитие ключевых политических, экономических, социальных и культурных процессов. Отмечается заинтересованность государства в активной гражданской позиции молодежи, признается ценность ее мнения как основы для развития общества, в частности, посредством участия в молодежных объединениях и организациях.

В силу вышесказанного российская молодежь объединяется в различные группы, руководствуясь собственными интересами и целями. Эти группы, именуемые молодежными организациями, выполняют определенные задачи, отражают мотивы участников и служат площадкой для выражения интересов молодежи, а также для ее активного участия во всех сферах общественной жизни.

Второй раздел работы посвящен анализу понятий «проектный менеджмент», «проект» и «социальный проект». Наряду с классификацией и структурой проектов, изучен исторический аспект возникновения понятия «проект», а также рассмотрены этапы реализации проектной деятельности. На основании предложенного анализа типов проектов делается вывод о том, что их разнообразие предоставляет широкие возможности для социальных преобразований и коренных изменений в обществе. Подчеркивается, что благодаря разнообразию социальных проектов, появляются интересные варианты, подходы и технологии, обеспечивающие социальному проектированию гибкость, мобильность и уникальность. Эта особенность позволяет выявлять проблемы в различных сферах общественной жизни, в том числе в молодежной среде, исходя из таких критериев, как социально-экономическое положение в государстве, специфика региона, особенности

работы с молодежной группой, уровень развития государственной молодежной политики и другие факторы.

Рассматривая проектную деятельность, следует отметить значительную роль грантов в поддержке проектов, не ориентированных на получение прибыли, но имеющих важное значение для развития общества, науки, культуры и искусства. Молодежные некоммерческие организации, получившие широкое распространение в стране, часто полагаются на гранты как на ключевой, а иногда и единственный, источник финансирования своей деятельности. Предоставление грантов осуществляется на условиях, определяемых грантодателями, с обязательным представлением отчета о целевом использовании выделенных средств.

Помимо грантового финансирования, существуют и другие способы поддержки проектной деятельности. К ним относятся: привлечение спонсорской помощи от коммерческих организаций, реализация платных услуг (если это соответствует уставной деятельности), участие в программах государственной поддержки, привлечение средств через краудфандинг и другие способы. Разнообразие источников финансирования обеспечивает большую устойчивость проектов и позволяет реализовывать больше инициатив.

В результате теоретического изучения проектной деятельности сформировано описание структуры исследовательской работы, основанное на анализе полученных данных. Несмотря на активное развитие проектной деятельности молодежных организаций в регионе, выявлены некоторые проблемы, препятствующие эффективной реализации этого института. Эти проблемы были исследованы в ходе интервью, посвященного особенностям и проблемам реализации проектов в регионе. Выборка составила 5 человек, среди которых лидеры и представители крупных молодежных объединений и организаций на территории региона, грантополучатели, а также координатор Росмолодежь.Гранты.

**В заключении** работы был сделан вывод о том, что социальное проектирование является важным инструментом развития молодежной сферы. Участие в инициативных проектах способствует формированию активной гражданской позиции, личностному росту и расширению круга знаний у молодежи.

За последние годы в российском обществе значительно повысилась значимость деятельности молодежных организаций и объединений, которые являются ответственными в решении современных общественных проблем.

Об этом свидетельствует анализ исследования, проведенного нами в формате полуструктурированных интервью у представителей молодежных организаций Саратовской области, на тему выявления особенностей и перспектив проектной деятельности в регионе. Выборка составила 5 человек, которые являются лидерами молодежных организаций с широким спектром реализуемых в рамках молодежной политики задач, а также обладают большим опытом общественной деятельности.

Проведенное исследование позволяет сделать вывод что проектная деятельность молодежных организаций в регионе демонстрирует высокий уровень развития. Это подтверждается разнообразием реализуемых проектов, активным участием молодежи, наличием развитой инфраструктуры поддержки, эффективным взаимодействием с органами власти и сформированной системой ресурсного обеспечения. Полученные в ходе исследования результаты расширяют теоретические знания о специфике проектной деятельности в молодежной среде, в частности, в региональном контексте.

Несмотря на это, в ходе исследования были выявлены основные проблемы. Для региона актуальна проблема недостаточной ресурсной поддержки молодежных инициатив. Данную проблему можно связать с недостаточным финансовым, кадровым и материально-техническим оснащением существующего в регионе ГБУ Регионального Центра «Молодежь Плюс», который не в силах охватить все мероприятия, которые

проводятся местными и региональными молодежными организациями. В связи с этим, актуальным остается вопрос открытия в Саратовской области Дома молодежи, который сможет стать масштабным центром для молодежи всего региона, и поможет молодым людям активнее вовлекаться в проектную деятельность и реализацию молодежной политики, а также осуществлять совместные проекты различными молодежными организациями, делая их более масштабными и влиятельными для общества.

Что касается сравнительного анализа проблем проектной деятельности молодежных организаций в Саратовской области и Ханты-Мансийском автономном округе, в ходе исследования было выявлено, что существуют различия в оценках, касающихся институциональных барьеров и взаимодействия молодёжных организаций с органами власти в зависимости от региона. Лидер молодежных инициатив из Ханты-Мансийского автономного округа отметил наличие институциональных трудностей и консервативный подход со стороны администрации. В то же время лидеры молодежных инициатив из Саратовской области указывали на отсутствие существенных барьеров в этом вопросе, что говорит о положительной динамике сотрудничества молодежных организаций с органами власти и друг другом.

На основании результатов проведенного анализа экспертных оценок был разработан комплекс практических рекомендаций, направленных на совершенствование системы поддержки и развития проектной деятельности в регионе. Целью рекомендаций является повышения эффективности реализации молодежных проектов, стимулирования инновационной активности молодежи, а также формирования благоприятной среды для самореализации и развития потенциала молодого поколения.

Рекомендации, представленные в работе, охватывают следующие ключевые направления:

- Создание благоприятных условий для самореализации молодежи посредством создания многофункциональной площадки - «Дома молодежи».

- Повышение осведомленности и компетенций молодежи, педагогов и родителей в сфере проектной деятельности.
- Развитие системы подготовки квалифицированных специалистов для поддержки молодежных инициатив.
- Стимулирование вовлеченности и мотивации молодежи к участию, а также разработку механизмов для их реализации. Особое внимание следует уделить количественной оценке результатов внедрения, анализу изменений в динамике участия молодежи в проектной деятельности и оценке влияния реализуемых проектов на развитие региона в целом.