

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра экономической теории
и национальной экономики

**ПРОМЫШЛЕННАЯ ПОЛИТИКА ГОСУДАРСТВА В
СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ**
АВТОРЕФЕРАТ БАКАЛАВРСКОЙ РАБОТЫ

Студента 4 курса 461 группы
направления 38.03.01 «Экономика»

профиль Экономика предприятий и организаций
экономического факультета

Алборова Альберта Шалвовича

Научный руководитель

д.э.н., профессор

Г.А.Черемисинов

Зав. кафедрой

к.э.н., доцент

Е.В. Огурцова

Саратов 2026

Введение. В рыночной экономике основой её является развитие промышленности в различных сферах деятельности. Предпринимательство как одна из специфических форм проявления социальных отношений не только способствует увеличению материального и духовного потенциала общества, но и создает благодатную почву для практической реализации навыков и талантов каждого человека, и ведет к единству нации, сохраняя национальный дух и национальную гордость.

Промышленная политика как самостоятельное направление государственной экономической политики отличается от других направлений своей целью, сферой применения и инструментарием. В литературе представлены различные подходы к определению состава и типологизации методов промышленной политики.

Теоретической и методологической основой работы служат труды ведущих экономистов в области исследования государственной промышленной политики в России и за рубежом. Среди исследований можно выделить труды, которые имеют теоретический характер, исследуя традиции развития промышленности и участия государства в этом процессе в России, это работы А.А. Адаменко, А. Грейфа, Д. Мейера, С.Л. Сазановой и др. В качестве методов исследования в дипломной работе использовались системный анализ, сравнительный метод, прогнозирование и др.

Целью данной работы является исследование промышленной политики государства в России и её реализация сегодня.

Для достижения данной цели были поставлены следующие задачи:

- изучение основ и традиций создания и развития промышленности в стране;
- исследование роли государства в становлении и развитии промышленности в России;
- проведение отраслевого анализа ПАО «ГМК «Норильский никель».
- определение влияние государства на развитие ПАО «ГМК «Норильский никель» и на развитие всей металлургической отрасли в РФ.

В работе использованы следующие методы исследования: аналитический, опытно-статистический, метод сравнения, балансовый метод, метод экспертных оценок. Теоретической и методической основой работы выступают: годовые отчеты ПАО «ГМК «Норильский никель», законодательство РФ, работы ведущих экономистов исследуемой тематике, официальные статистические данные.

Объектом исследования в работе является промышленная политика государства как социально-экономическое явление. Предмет исследования – экономические отношения, возникающие в процессе осуществления промышленной политики в современной России.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений.

Основное содержание работы. Для анализа состояния промышленности в России можно взять за пример состояние и развитие металлургической промышленности в России. Промышленная политика в металлургии России направлена на устойчивое развитие отрасли, обеспечение экономики качественной металлопродукцией в необходимых объемах и номенклатуре, сохранение экспортного потенциала. Эта политика включает нормативно-правовую базу, стратегию развития металлургической промышленности и меры, предпринимаемые государством. Еще в середине прошлого века металлургия занимала то место, которое сейчас принадлежит нефтяной промышленности. Мощность мировых экономических лидеров измерялась не в миллионах добытых баррелей, а в миллионах выплавленных тонн стали. Сейчас огромные объемы выплавки металла из развитых стран сохраняет лишь Китай, а доля металлургии в промышленности остальных неуклонно снижается. Однако она все еще важна для многих ключевых отраслей экономики, а без плавки цветных металлов невозможны многие передовые наукоемкие производства.

Начало добычи и производства цветных металлов на территории, входившей в состав бывшей Российской Империи, относится к глубокой

древности. Упоминания о золоте и меди, об изобилии этих металлов в прикаспийских странах, а потом на территориях, расположенных к северу от Черного и Азовского морей и населенных скифскими племенами, встречаются в сочинениях историка Геродота (V в. до н.э.) и географа Страбона (I в. до н.э.)

Следы бывших древних разработок были найдены в целом ряде горных районов России - на Урале, Алтае, в Средней Азии, на Кавказе и в Закавказье. Материалы о добыче цветных металлов на территории России в первые века н.э. скудны. Однако все же имеются сведения, что славяне, сменившие скифов в азово-черноморских степях, производили выплавку меди, а также вели ею меновую торговлю с болгарами, заселившими низовье Волги. Добыча меди и золота производилась в приазовском крае в Нагольном кряже (Донецкий бассейн). Кроме того, славяне получали медь для производства изделий с Урала и из Сибири. В IX в. н.э. славяне были оттеснены из азово-черноморских районов азиатскими кочевниками, печенегами, половцами и лишились основных источников собственного сырья. Нужные металлы получали сначала из Византии, потом из Западной Европы.

При упадке горнодобывающей промышленности обработка цветных металлов не только сохранилась на прежнем уровне, но и получила дальнейшее развитие. Перелом в развитии горной промышленности цветных металлов на Руси наступает в конце XV в. с образованием Московского государства. В связи с необходимостью укрепления молодого Московского государства значительно возросла потребность в цветных металлах, которые поставлялись из государств, находящихся в состоянии упорной борьбы с Москвой. Встал вопрос о собственных источниках сырья. В 1491 г. Иван III послал грека Мануила вместе с русскими людьми в район Печоры, где были найдены значительные по тем временам залежи железной руды. В то же время проводились поиски руд цветных и благородных металлов, которые продолжались и в последующие годы. Начиная со времен Ивана Грозного

развивается система контролируемого государством горнорудного производства. Руководил им известный с 1584 г. Каменный приказ.

Обеспечение эффективного функционирования предприятия требует экономически грамотного управления их деятельностью, которое во многом определяется умением ее анализировать. С помощью анализа финансового состояния компании изучаются тенденции развития, исследуются факторы изменения результатов деятельности, обосновываются планы и управленческие решения и т.д. Анализ финансовой деятельности является научной базой, на основании которой принимаются управленческие решения в бизнесе. Он характеризуется рациональностью структуры активов и пассивов, эффективностью использования имущества, уровнем ликвидности и платежеспособности предприятия. Для проведения анализа финансовой деятельности используются такие методы, как: горизонтальный и вертикальный анализ, коэффициентный метод, синтез, сравнительный метод, метод группировки и другие.

ПАО ГК «Норникель» - российская горно-металлургическая компания и в настоящее время объединяет группу предприятий, возглавляемую Публичным акционерным обществом «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» (ПАО «ГМК «Норильский никель»). «Норильский никель» владеет крупнейшим в своей отрасли транспортно-логистическим комплексом, а также энергетическими и газовыми и газотранспортными активами.

Норникель обладает уникальными природными ресурсами. Компания занимает 1 место в мире по объемам производства палладия и рафинированного никеля, 4 — по производству платины и родия, и 11 — по меди. Кроме этого Норникель производит золото, серебро, кобальт, родий, серу и т.д. [26]

Мировая горно-металлургическая отрасль переживает период структурных изменений, обусловленных энергетическим переходом и технологической трансформацией. Согласно прогнозам Международного энергетического агентства (МЭА), спрос на никель для аккумуляторных

батарей к 2030 году увеличится в 5 раз, а на медь для возобновляемой энергетики – на 40%. Эти глобальные тренды создают для ПАО «ГМК «Норильский никель» значительные возможности для роста, но одновременно требуют стратегической адаптации бизнес-модели и операционной деятельности.

Учитывая сохраняющуюся волатильность на рынках металлов, где цены на никель, по прогнозам CRU Group, в среднесрочной перспективе будут находиться в диапазоне \$18000-22000 за тонну, особое значение приобретает способность компании гибко реагировать на рыночные изменения. При этом продолжится рост премий за экологически чистые металлы, которые к 2026 году могут достичь 15-20% к базовым ценам, что открывает дополнительные возможности для увеличения маржинальности.

Чтобы проанализировать диверсификацию доходов компании и её зависимость от разных видов продукции, рассмотрим структуру выручки, которая представлена на рисунке 4.

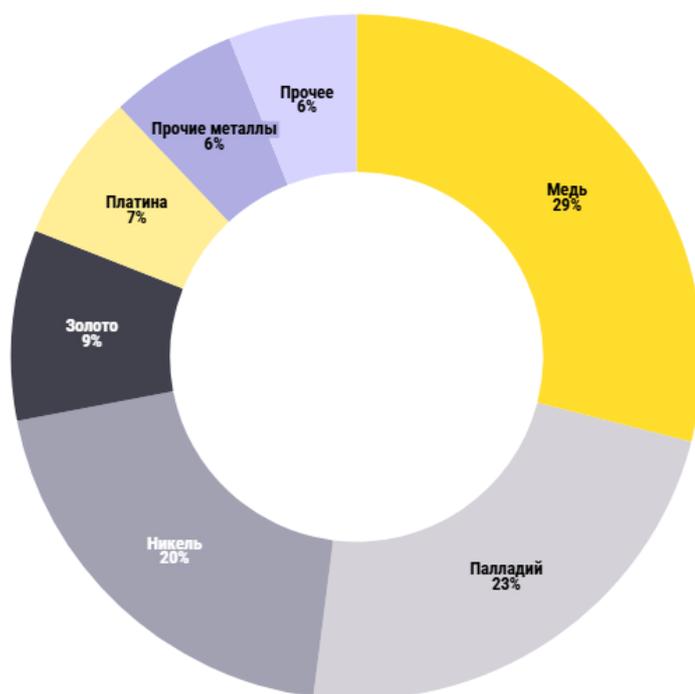


Рисунок 12 – Оценочная (прогнозная) структура выручки ПАО «ГМК «Норильский никель» на 2026 г. [40]

Основываясь на анализе текущей динамики и отраслевых трендов, можно спрогнозировать рост выручки к 2026 году, который будет обеспечен

прежде всего за счет увеличения доли продукции с высокой добавленной стоимостью с текущих 35% до 45%. Особенно значительный рост ожидается в сегменте продукции для аккумуляторных батарей и возобновляемой энергетики, где компания уже демонстрирует опережающие темпы развития.

В контексте глобального энергетического перехода рекомендуется ускоренное развитие направлений, связанных с производством металлов для низкоуглеродных технологий. Увеличение производства никелевых продуктов для литий-ионных аккумуляторов, развитие производства медной фольги для электротранспорта и освоение выпуска редкоземельных металлов для постоянных магнитов позволят не только диверсифицировать продуктовый портфель, но и обеспечить рост маржинальности на 3-5 п.п. к 2026 году.

Параллельно с диверсификацией продуктового портфеля необходимо активизировать внедрение цифровых технологий и автоматизации производственных процессов. Внедрение AI-систем прогнозного обслуживания оборудования, развитие системы дистанционного управления горными работами и оптимизация логистических цепочек на основе блокчейн-технологий позволят достичь снижения операционных затрат на 7-10% к 2026 году, что особенно важно в условиях растущей конкуренции на мировых рынках.

Ускорение программ декарбонизации и устойчивого развития является не только ответом на ужесточающиеся экологические требования, но и стратегической необходимостью для сохранения конкурентоспособности. Достижение углеродной нейтральности к 2035 году, увеличение использования ВИЭ в энергобалансе до 50% к 2030 году и внедрение замкнутого водоснабжения на всех предприятиях позволят не только снизить экологические платежи на 15-20%, но и укрепить позиции на рынках с жесткими экологическими стандартами.

Восстановление и рост спроса на металлопродукцию зависят от развития основных отраслей - потребителей продукции металлургической промышленности, которыми являются жилищное и инфраструктурное

строительство, транспортное машиностроение, производство машин и оборудования, химическая промышленность, оборонно-промышленный комплекс, производство посуды, бытовой техники и медицинских изделий.

Практически во всех отраслях в качестве главной цели развития предусмотрено увеличение объемов производства российской продукции, что в перспективе становится фактором роста потребления металлопродукции на внутреннем рынке.

Основными векторами развития отраслей промышленности в соответствии со Сводной стратегией развития обрабатывающей промышленности Российской Федерации до 2025 года и на период до 2035 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 6 июня 2020 г. № 1512-р, предполагающими "точки роста" внутреннего спроса в металлургии, являются:

-в авиационной отрасли - увеличение объема производства промышленных организаций (самолеты - более 1000 штук, вертолеты - более 700 штук) ;

-в судостроительной промышленности - обеспечение создания современной продукции судостроения за счет достижения к 2035 году 80 процентов загрузки основных производственных фондов организаций отрасли, а также увеличения в 2, 2 раза объема производства (морские транспортные суда - более 100 штук, транспортные суда смешанного и внутреннего плавания - более 200 штук, промысловые суда - более 150 штук, служебные и вспомогательные суда и катера - более 140 штук, суда для освоения шельфа - 50 штук, суда технического флота - более 100 штук) ;

-в автомобильной промышленности - создание значительного по своим объемам рынка автокомпонентов, обеспечение обновления российского парка автотранспортных средств всех типов (легковые автомобили - более 13 млн. штук, грузовые автомобили - более 750 тыс. штук, автобусы - более 130 тыс. штук, легкие коммерческие автомобили - более 950 тыс. штук) и появление новой линейки продуктов с высокими темпами роста продаж

(темпы роста производства электромобилей и беспилотных транспортных средств должны составить 40 - 50 процентов в год) ;

-в машиностроении:

в строительном-дорожном машиностроении - обеспечение отечественной техникой строительных организаций и коммунального хозяйства при доле российских производителей на внутреннем рынке на уровне не менее 80 процентов (строительно-дорожная техника - более 115 тыс. штук, землеройная техника - более 33 тыс. штук, грузоподъемная техника - более 63 тыс. штук) ;

-в железнодорожном машиностроении - обеспечение динамичного развития отрасли благодаря поддержанию доли российских производителей на внутреннем рынке на уровне 92 процентов, обеспечение объемов экспортных поставок на уровне 22 процентов (локомотивы - более 5 тыс. штук, вагоны (полувагоны) - более 560 тыс. штук) ;

-в сельскохозяйственном машиностроении - достижение доли российских производителей сельскохозяйственной техники на внутреннем рынке не ниже 80 процентов и доли их экспортных поставок не ниже 50 процентов величины отгрузок на внутренний рынок (тракторы - более 71 тыс. штук, комбайны зерноуборочные - более 70 тыс. штук, комбайны кормоуборочные - более 3 тыс. штук) , стимулирование развития производства компонентов для сельскохозяйственных машин;

-в нефтегазовом машиностроении - развитие производства оборудования для новых экологически чистых технологий, содействие технологическому перевооружению предприятий, развитие производства продукции для оснащения нефте- и газопромыслов, в том числе для обеспечения потребностей национальных проектов и программ (оборудование для производства сжиженного природного газа - более 21 тыс. штук, буровые установки - более 200 штук, оборудование для шельфовых проектов - более 2 тыс. штук) ;

-в станкоинструментальной промышленности - обеспечение роста производства станкоинструментальной продукции средними темпами не менее 5 процентов в год (станки металлорежущие - более 94 тыс. штук, кузнечно-прессовые машины - более 96 тыс. штук, деревообрабатывающее оборудование - более 106 тыс. штук) .

Во многих отраслях - потребителях металлопродукции в настоящее время идет процесс обновления планов и стратегий в соответствии с текущими реалиями.

Угрозы безопасности нарастают вследствие физического устаревания основных фондов. Эта проблема наиболее актуальна для топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства. Необходимо пересмотреть нормативные сроки службы отдельных видов оборудования с учетом современных требований в сфере безопасности. Эта работа должна проводиться в тесной кооперации с профильными федеральными органами исполнительной власти.

Заключение. Промышленная политика характеризуется специфическим набором методов, в котором, как свидетельствует мировая практика, по-прежнему существенную роль играют меры вертикальной политики, связанные с предоставлением финансовой поддержки национальным производителям и стимулированием спроса на их продукцию. В рамках других направлений экономической стратегии сегодня преобладают неселективные меры, нацеленные на формирование благоприятной среды для инвестиций, инноваций и структурной трансформации экономики. Данное определение позволяет, пусть и с оговорками, идентифицировать промышленную политику как самостоятельное направление государственной экономической политики, отличающееся от других направлений своей целью, сферой применения и инструментарием.

Следовательно, в экономической науке можно выделить 3 базовых подхода к определению промышленной политики, рассматривающих ее как:

1. меры государства по поддержке отдельных приоритетных отраслей, прежде всего в сфере промышленного производства;
2. политику, направленную на обеспечение структурной перестройки промышленности или всего национального хозяйства;
3. любые действия властей, способствующие развитию и повышению конкурентоспособности экономики. Каждый из указанных подходов не лишен существенных методологических недостатков, затрудняющих ее построение и анализ.

В качестве методов воздействия государства на промышленность выделены правовые, экономические, социальные и административные, а формами влияния являются ценовые, бюджетно-налоговые, денежно-кредитные и другие. В качестве принципов выделяют принцип научности, гибкости и адаптивности, эффективности, целеустремленности, согласованности интересов, комплексности, организационно правового и экономико-организационного обеспечения, этапности, единства экономических и социальных ориентиров и другие. Научные задачи разработки новых методов диагностики функционирования предприятия включают в себя разработку и внедрение предиктивной аналитики, совершенствование методов мониторинга производительности предприятия в режиме реального времени, развитие методов диагностики состояния организационной культуры и вовлеченности сотрудников, совершенствование методик диагностики адаптивности и устойчивости предприятия.

Развитие инновационной экономики России, формирование сбалансированного рынка, цифровые преобразования и технологическое насыщение производства невозможны без предпринимательской деятельности, наличие, функционирование и укрепление которой составляют основу конкуренции, открытости экономики, модернизации и динамика повышения эффективности экономики. Развитие цветной металлургии в нашей стране прошло через несколько этапов развития и сегодня ГМК

«Норникель» является крупнейшим обладателем уникальных природных ресурсов российской экономики. В целом, ПАО «ГМК «Норильский никель» демонстрирует высокую устойчивость и значительный адаптационный потенциал. Обладая беспрецедентной сырьевой базой, эффективной организационной структурой и четкой стратегией, компания находится в сильной позиции для того, чтобы не только преодолеть текущие вызовы, но и укрепить свои конкурентные преимущества в новой глобальной экономической реальности. Успех будет определяться последовательной реализацией стратегических инициатив, постоянной операционной оптимизацией и способностью гибко отвечать на запросы быстро меняющихся рынков.

Для преодоления множества рисков отрасли реализуется промышленная политика государства, которая сформулирована в Стратегии развития металлургической промышленности Российской Федерации на период до 2030 года со стороны государства. Эта стратегия определяет приоритеты, цели и задачи металлургической отрасли, направленные на устойчивое обеспечение экономики качественной металлопродукцией в необходимых объемах и номенклатуре, сохранение экспортного потенциала, а также повышение гибкости реагирования на угрозы в области экономической и экологической безопасности. Правовую основу Стратегии составляют Конституция Российской Федерации, федеральные конституционные законы, федеральные законы, а также правовые акты Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации.