

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
**«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»**

Кафедра финансов и кредита

**«Финансовое планирование как инструмент повышения
эффективности деятельности сельскохозяйственного предприятия»**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
МАГИСТЕРСКАЯ РАБОТА**

студентки 3 курса экономического факультета
по направлению 38.04.01 Экономика
профиль «Финансовое планирование»

Караевой Ангелины Игоревны

Научный руководитель:
доцент кафедры финансов и кредита,
к.э.н., доцент

_____ А.Н. Айриева

Зав. кафедрой финансов и кредита,
к.э.н., доцент

_____ О.С. Балаш

Саратов,
2026

Актуальность темы исследования. Финансовое планирование – это совокупность взаимосвязанных решений по управлению процессами формирования, перераспределения и использования финансовых ресурсов, реализующихся в детализированных финансовых планах. [23, стр. 13]

Одним из самых эффективных инструментов финансового планирования и контроля за финансовыми ресурсами организации является бюджетирование. Бюджетирование способствует увидеть ближайшие перспективы развития организации, равномерно распределить денежные средства на реализацию того или иного объекта, координировать работу в целом. Эффективная система бюджетирования позволяет оптимизировать финансовые потоки предприятия, повысить эффективность его деятельности и конкурентоспособность.

Актуальность исследования заключается в том, что предприятия, которые хотят преуспеть в конкурентной борьбе, должны постоянно совершенствовать свою систему управления. Соответственно, бюджетирование, являясь главным инструментом финансового планирования и управленческого учета, позволяет выстроить эффективную систему управления, тем самым обеспечить устойчивую работу предприятий в современных рыночных условиях. Бюджетирование позволяет снизить нерациональное использование средств организаций, а также более грамотно распределять их за счёт своевременного планирования хозяйственных операций, движения товарно-материальных потоков и денежных средств, контроля их фактического исполнения.

Целью магистерской работы является анализ системы бюджетного планирования и выявление путей ее совершенствования с целью повышения эффективности функционирования российской организации ООО «Товарное хозяйство».

Поставленная в магистерской работе цель потребовала **решения конкретных теоретических, методических и практических задач исследования:**

– систематизировать существующие научные положения теории финансового планирования и определить экономическую роль бюджетирования и его место в системе управления организацией;

– провести анализ действующей системы бюджетирования на конкретном предприятии с целью определения проблемных коннотаций ее реализации и разработать мероприятия по совершенствованию системы бюджетирования на российском предприятии;

– оценить экономическую эффективность от внедрения предложенных мероприятий на выбранном предприятии.

Объект исследования – хозяйственная деятельность ООО «Товарное хозяйство», основными направлениями которой являются производство рафинированных растительных масел и их фракций и выращивание зерновых культур.

Предмет исследования – изучение основных понятий, видов бюджета, процессов, связанных с постановкой, исполнением и контролем системы бюджетирования.

Гипотеза исследования заключается в том, что успешное внедрение и эффективное построение бюджетного процесса на ООО «Товарное хозяйство» способствует успешному функционированию и развитию организации, повышению качества менеджмента, своевременной оценке текущего положения дел, финансового состояния и изменений во внешнем окружении.

Научная новизна выпускной квалификационной работы состоит в:

- уточнении экономического содержания понятия «бюджетирования» с позиции его интеграции в систему стратегического и оперативного финансового планирования и разработке усовершенствованного механизма формирования и контроля исполнения бюджетов предприятия, учитывающий специфику его финансово-хозяйственной деятельности;

- в процессе проведения анализа финансово-хозяйственной деятельности Общества выявлены факторы, оказавшие влияние на ухудшение финансовых

показателей и снижение уровня финансовой устойчивости ООО «Товарное хозяйство». Таковыми являются резкий рост дебиторской задолженности, краткосрочных заемных средств при одновременном сокращении долгосрочных кредитов банков, а также объема кредиторской задолженности перед поставщиками;

- разработке практических рекомендаций, адаптированных к условиям современной экономики и учитывающих особенности процесса производства, реализации и бюджетирования в ООО «Товарное хозяйство». Так, автором предлагается внедрение программного комплекса «Бюджетирование 2.2.». Кроме того, определены основные направления роста финансовых показателей ООО «Товарное хозяйство» за счет улучшения системы бюджетирования и оценены экономические эффекты от их использования в практической деятельности Общества.

Практическая значимость исследования заключается в применении авторских предложений по совершенствованию системы, которые могут быть использованы ООО «Товарное хозяйство», с целью совершенствования системы бюджетирования.

Методологической основой написания магистерской работы выступили статистический метод группировки, приёмы расчёта средних величин, сравнения в динамике и горизонтальный, вертикальный, факторный виды экономического анализа, теоретические методы исследования анализ экономической и управленческой литературы, исследование литературы по вопросам финансового планирования и бюджетирования, сравнение концепций.

Информационно-эмпирическую базу исследования составили нормативно-справочные материалы, опубликованные ООО «Товарное хозяйство», учебные пособия российских авторов, публикации в периодических изданиях, результаты проведенных первичных исследований, материалы статистической отчетности предприятия, информационные порталы и сайты.

Структура магистерской работы включает в себя введение, 3 главы, заключение, список использованных источников. Исследование содержит 28 таблиц и 7 рисунков.

КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

В первой главе под названием «Теоретические основы финансового планирования как инструмента повышения эффективности деятельности организации» рассматриваются

Во второй главе под названием «Оценка качества финансового планирования ООО «Товарное хозяйство»»

В третьей главе под названием «Основные направления повышения эффективности деятельности ООО «Товарное хозяйство» на основе совершенствования процесса финансового планирования»

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

ООО «Товарное хозяйство» - это динамично развивающееся предприятие, имеющее более чем 30-летнюю историю на рынке производителей подсолнечного масла в России.

Анализ финансового состояния показал, что ООО «Товарное хозяйство» демонстрирует статус нетто-кредитора при формальных индикаторах ликвидности, соответствующих необходимым требованиям. Финансовая стратегия компании носит консервативный характер, базируясь преимущественно на заимствованиях различной срочности – как долгосрочных, так и краткосрочных. Анализ исследуемого временного интервала свидетельствует о достаточной рыночной устойчивости предприятия в финансовом плане, что подтверждается превышением большей части коэффициентов над установленными нормативами. В целом компания характеризуется приемлемой степенью финансовой стабильности.

Проведённая оценка показала, что организация и функционирование системы финансового планирования в ООО «Товарное хозяйство» находится на низком уровне, то есть данный бизнес-процесс нуждается в улучшении. Итак, необходимо сконцентрировать внимание на нормативном обеспечении и регламентировании процесса финансового планирования, повысить точность финансовых планов за счет автоматизации.

По результатам проведенного анализа, разработаны направления совершенствования бюджетирования как элемента финансового планирования ООО «Товарное хозяйство»:

- разработка «Положения о бюджетировании»;
- повышение качества планирования за счет автоматизации процесса планирования на основе интегрированной платформы КИС «Бюджетирование» и введения бюджетного регламента в качестве основного нормативного документа, служащего инструментом для контроля и организации финансового управления.

- предложение рекомендации по улучшению финансовых показателей ООО «Товарное хозяйство» за счет эффективного управления дебиторской-кредиторской задолженностями.

В итоге, результатом предложенных мероприятий по совершенствованию системы бюджетирования в ООО «Товарное хозяйство», с точки зрения организации рабочего процесса является:

- экономия рабочего времени персонала, вовлеченного в процесс планирования за счет сокращения временных издержек на формирование и согласование бюджета, формирование управленческой отчетности;

- возможность сосредоточения на аналитической работе новых специалистов финансовых подразделений и управленческого персонала;

- уменьшение ручной работы, путем устранения лишних этапов подписей с помощью автоматизированного процесса планирования, а также значительное сокращение расходов на канцелярские товары за счет сокращения потребности в бумаге.

Таким образом, можно сделать вывод, что бюджетирование является важным и необходимым инструментом финансового планирования, позволяющим предприятию эффективно управлять своими ресурсами, минимизировать финансовые риски и достигать стратегических и тактических целей. Внедрение и развитие современной системы бюджетирования способствует укреплению финансовой устойчивости предприятия и повышению его конкурентоспособности.

