

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«САРАТОВСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ Н.Г. ЧЕРНЫШЕВСКОГО»

Кафедра финансов и кредита

**АВТОРЕФЕРАТ**

**на выпускную квалификационную работу (магистерскую работу)**

по направлению 38.04.01 Экономика

профиль «Финансовое планирование»

студентки 3 курса экономического факультета

**Коноваловой Анжелики Витальевны**

**Тема работы: ««Финансовое регулирование процессов  
формирования и использования прибыли предприятия»**

Научный руководитель:

профессор кафедры финансов и кредита,

д.э.н., доцент

\_\_\_\_\_ О. С. Кириллова

Зав. кафедрой финансов и кредита,

к.э.н., доцент

\_\_\_\_\_ О. С. Балаш

Саратов 2026



**Введение.** Финансовый результат - является основным показателем, характеризующим эффективность хозяйственной деятельности предприятия и следственно успешность управления. Финансовым результатом деятельности фирмы могут служить прибыль в случае превышения доходов над расходами и убыток при превалировании расходов и затрат компании над доходами. Одним из ключевых показателей эффективности деятельности фирмы является такой относительный показатель, как рентабельность.

Важнейшей категорией рыночной экономики является прибыль. Прибыль и ее максимизация является целью производства в любой отрасли экономики.

В настоящее время большинство источников утверждают, что прибыль — это показатель, который свидетельствует об эффективности деятельности предприятия и о его благополучном финансовом состоянии. В современных условиях повышается значение прибыли как объекта распределения, созданного в сфере материального производства чистого дохода между предприятиями и государством, различными отраслями народного хозяйства и предприятиями одной отрасли, между сферой материального производства и непромышленной сферой, между предприятиями и его работниками.

Прибыль является первоочередным стимулом к созданию новых или развитию уже действующих предприятий. От рациональности использования зависит эффективность коммерческого расчета, ценообразования и других экономических рычагов хозяйствования. Возможность получения прибыли побуждает искать более эффективные способы сочетания ресурсов, изобретать новые виды продукции, на которые может возникнуть спрос, применять организационные и технические нововведения, которые будут повышать эффективность производства.

Работая прибыльно, каждое предприятие вносит свой вклад в экономическое развитие общества, способствует созданию и приумножению общественного богатства и росту благосостояния народа, поскольку прибыль

- основной источник финансирования прироста оборотных средств, обновления и расширения производства, социального развития предприятия, а также важнейший источник формирования доходной части бюджетов разных уровней. Одно из ведущих мест в составе доходов бюджетов всех уровней занимает налог на прибыль.

Налог на прибыль относится к федеральным налогам и взимается на всей территории Российской Федерации. Его экономическая сущность заключается в том, что он является прямым налогом, то есть его величина находится в прямой зависимости от получаемой прибыли.

Из всего вышеизложенного можно сделать вывод, что тема “Планирование прибыли предприятия” в настоящее время актуальна и интересна.

**Теоретические основы.** Разнообразные подходы к пониманию и изучению вопроса деятельности государственных организаций и организаций с государственным участием почему именно государственное участие? В теме это не звучит были отражены в работах как отечественных, так и зарубежных ученых: Адам Смит, Давид Рикардо, Джон Стюарт Миль, Джон Фред Уэстон, Цхададзе Н.В., Голубева Т. В., Расулов А. Ф., Крум Э.В., Иголкина Л. М., Бородай В.А., Галенко Е.В., Бражников А. А., Микушина М. М, Омелянович Л. А., Назаренко О. В., Яцков И. Б, Прусакова Е. Д. Работы этих ученых также нашли отражение в данной выпускной квалификационной работе.

**Целью** написания выпускной квалификационной работы магистерской диссертации является изложение теоретических, практических, методических основ формирования, распределения и использования планирования прибыли фирмы организаций. Изучение этих процессов на практическом примере.

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих задач:

Для достижения поставленной цели исследования в работе необходимо решить следующие задачи:

1. Раскрыть экономическую сущность прибыли и ее функционал в контексте современной трансформации экономики предприятий и организаций.

2. Исследовать процессы формирования, распределения и использования прибыли предприятия.

3. Рассмотреть теоретические основы планирования прибыли.

4. Провести анализ финансовых результатов деятельности ПАО «ГМК «Норильский никель».

5. Оценить систему финансового планирования в ПАО «ГМК «Норильский никель».

6. Разработать проектные мероприятия по совершенствованию управления чистой прибылью предприятия», направленные на повышение финансовой устойчивости и эффективности деятельности.

7. Провести оценку эффективности предложенных мероприятий.

~~изучение сущности прибыли, как экономической категории;~~

~~1.] изучение порядка формирования, распределения и использования прибыли; оценки динамики показателей балансовой прибыли; изучение составных элементов формирования балансовой прибыли; выявление и измерение влияния факторов, воздействующих на прибыль; выявление и оценка резервов роста прибыли, способов их мобилизации;~~

~~2.] изучение методов расчета финансовых результатов деятельности фирмы;~~

~~3.] анализ распределения и использования прибыли предприятия;~~

~~4.] анализ рентабельности фирмы и оптимизация финансовой деятельности.~~

~~Целью — научно-исследовательской работы — является — поиск мероприятий, направленных на повышение качества и эффективности финансового планирования в компании горнометаллургической отрасли, а также прогноз результативности их проведения.~~

~~Для реализации поставленной цели поставлены следующие задачи:~~

~~1.] разработка рекомендаций по совершенствованию методики и инструментов финансового планирования;~~

~~2.] оценка возможных рисков и разработка мер по минимизации~~

**негативных последствий.**

### **Задачи не соответствуют поставленным целям**

**Объектом** ~~преддипломной практики~~ магистерской диссертации выступает система финансового планирования ПАО “ГМК “Норильский никель”.

**Предметом исследования являются мероприятия, направленные на улучшение процессов формирования ~~какого~~ бюджета, анализа доходов и расходов, прогнозирования финансовых результатов и ~~оценки инвестиционных~~ проектов планирования прибыли предприятия.**

Информационную базу ~~выпускной~~ квалификационной ~~работы~~ магистерской диссертации составили монографическая литература, действующие российские нормативные акты, материалы периодической печати, в том числе ресурсы информационной сети “Интернет”.

В работе использовались следующие методы обработки данных и виды анализа: структурный анализ, горизонтальный анализ, факторное исследование, трендовый анализ.

— Структура работы включает в себя введение, основную часть из трех глав, каждая из которых содержит три, два и два пункта соответственно, заключение, список использованных источников и приложение. В введении рассмотрены актуальность темы, определены цели и задачи работы.

Первая глава данной ~~выпускной~~ квалификационной ~~работы~~ магистерской диссертации посвящена теоретическим аспектам планирования прибыли предприятия. В первом пункте данной главы раскрыты понятие и сущность прибыли. Во втором пункте предложена к рассмотрению формирование, распределение и использование прибыли. В последнем пункте отражены методы расчета финансовых результатов деятельности фирмы.

Вторая глава работы содержит анализ деятельности ПАО “ГМК

“Норильский никель”. В первой части главы был проведен анализ финансовых результатов деятельности ПАО "ГМК “Норильский никель”, а во второй части были рассмотрено финансовое планирование в организации.

В третьей главе раскрыты направления совершенствования планирования прибыли ПАО “ГМК “Норильский никель”. Первый пункт главы содержит проектные мероприятия по управлению чистой прибылью, а во втором пункте была произведена оценка эффективности и перспектив развития планирования прибыли ПАО “ГМК “Норильский никель”.

В заключении отражены результаты проведенных исследований. В данной выпускной квалификационной работе были использованы 40 источников. В работе есть ссылки на 2 приложения.

### **Основное содержание работы.**

Экономическая сущность прибыли заключается в том, что она выступает ключевой категорией рыночной экономики, отражающей конечный финансовый результат деятельности предприятия и уровень эффективности использования им производственных, финансовых и трудовых ресурсов. «Прибыль представляет собой денежное выражение чистого дохода, создаваемого в процессе хозяйственной деятельности, и возникает в случае превышения доходов организации над совокупными затратами на производство и реализацию продукции». В экономической теории прибыль рассматривается как результат создания новой стоимости, которая формируется благодаря предпринимательской инициативе, инновациям, рациональному управлению ресурсами и способности предприятия адаптироваться к изменениям внешней среды. С одной стороны, прибыль является важнейшим показателем результативности хозяйственной деятельности, позволяющим оценить эффективность работы предприятия, уровень его конкурентоспособности и финансовой устойчивости.

С другой стороны, прибыль выступает основным внутренним

источником развития организации, обеспечивая финансирование инвестиционных проектов, модернизацию производства, расширение ассортимента продукции и повышение социальной ответственности бизнеса. В условиях рыночной экономики прибыль выполняет стимулирующую функцию, поскольку ее рост напрямую связан с повышением производительности труда, снижением издержек и внедрением инновационных решений.

Экономическая сущность прибыли также раскрывается через ее роль в системе распределительных отношений. Полученная организацией прибыль направляется на уплату налогов, выплату дивидендов собственникам, формирование резервов и финансирование дальнейшего развития предприятия. Таким образом, прибыль выступает не только индивидуальным результатом деятельности фирмы, но и важным элементом экономических отношений на макроуровне, обеспечивая поступления в бюджетную систему и способствуя экономическому росту.

Была проведена систематизация факторов, которая показывает, что величина прибыли предприятия формируется под воздействием сложного комплекса взаимосвязанных внутренних, внешних и стратегических условий. Наибольшую управляемость имеют внутренние факторы, поскольку они напрямую зависят от эффективности производственной деятельности, ценовой политики, уровня затрат и качества управленческих решений.

**Внешние факторы характеризуются высокой степенью неопределенности** и требуют использования инструментов прогнозирования и сценарного планирования прибыли, особенно в условиях инфляционных процессов, валютной нестабильности и изменений нормативно-правовой среды. Стратегические факторы оказывают долгосрочное влияние на прибыльность, определяя потенциал роста компании через инвестиции, инновации и рыночное позиционирование. Следовательно, современная методология планирования прибыли должна учитывать не только текущие

финансовые показатели, но и комплексное воздействие всех групп факторов, позволяя повысить обоснованность управленческих решений и обеспечить устойчивое развитие предприятия в долгосрочной перспективе.

Таким образом, современная методология планирования прибыли представляет собой комплекс взаимосвязанных методов и инструментов, применение которых должно осуществляться с учетом специфики деятельности предприятия, степени стабильности внешней среды и целей стратегического развития. Систематизация факторов влияния и выбор адекватного метода планирования позволяют повысить точность прогнозирования финансовых результатов и обеспечить устойчивый рост эффективности бизнеса.

Был проведен анализ финансовых результатов и финансового планирование ПАО «ГМК «Норильский никель». Анализ показал, что нет четкой динамики чистой прибыли. Несмотря на то, что в 2024 г. ПАО «ГМК «Норильский никель» получил рекордную за последние 3 года выручку в размере 905 миллиардов, чистая прибыль не была рекордной и составляла 122 миллиардов, а именно 13,58% от выручки. Рекордная за 2022–2024 гг. чистая прибыль была в 2023 г. и равнялась 282 миллиардам.

Анализ качества прибыли показал, что финансовый результат компании в рассматриваемый период характеризуется высокой зависимостью от операционных источников дохода. В 2023 году значительную роль сыграли доходы от участия в других организациях, тогда как в 2024 году их доля снизилась, что привело к резкому падению прибыли до налогообложения. Одновременно увеличение доли финансовых расходов свидетельствует о росте долговой нагрузки и снижении устойчивости прибыли. Так, структура финансового результата показывает, что операционная деятельность остается основой формирования прибыли, однако ее качество ухудшается из-за значительного влияния внешних финансовых факторов.

Проведенный анализ взаимосвязи прибыли с активами и капиталом

показывает, что в 2022–2024 гг. развитие ПАО «ГМК «Норильский никель» сопровождалось устойчивым ростом совокупных активов и собственного капитала. Рост собственного капитала обусловлен накоплением нераспределенной прибыли, однако снижение прибыли до налогообложения в 2024 году при увеличении активов свидетельствует о снижении эффективности их использования. В целом динамика показателей показывает, что масштаб бизнеса растет быстрее, чем финансовый результат, требуя усиления контроля за рентабельностью активов и оптимизации структуры источников финансирования.

В системе финансового планирования ПАО «ГМК «Норильский никель»» ключевую роль играет распределение функций управления бюджетом по центрам финансовой ответственности (ЦФО). В условиях крупной диверсифицированной компании центры ответственности формируются по направлениям деятельности:

- 1.[3.] Производственный ЦФО показал рост выручки при снижении маржи;
- 2.[4.] Работа коммерческого ЦФО сказалась на ускоренном росте затрат;
- 3.[5.] Административный ЦФО показал умеренный рост расходов;
- 4.[6.] Работа финансового ЦФО сказалась на значительном росте финансовых расходов;
- 5.[7.] Инвестиционный ЦФО показал существенный рост активов.

Система планирования по ЦФО в ПАО «ГМК «Норильский никель»» в целом обеспечивает высокий уровень детализации бюджета и контроль исполнения финансовых планов. Наиболее реалистичными являются показатели производственного и инвестиционного центров, что подтверждается устойчивым ростом выручки и внеоборотных активов. Вместе с тем планирование финансовых расходов требует дополнительной корректировки, поскольку фактический рост процентных затрат существенно превышает ожидаемые значения, что снижает эффективность планирования

прибыли.

Одним из ключевых элементов системы финансового планирования предприятия является анализ отклонений фактических показателей прибыли от плановых значений. Проведенный анализ отклонений фактической прибыли от плановой показывает, что система бюджетирования ПАО «ГМК «Норильский никель»» обеспечивает достаточно точное прогнозирование доходной части, однако требует доработки в части планирования расходов и финансовых обязательств. Существенное влияние на снижение прибыли оказали факторы, связанные с ростом процентных расходов и изменением структуры прочих доходов, указывая на необходимость более активного использования сценарного планирования и усиления контроля исполнения бюджетов по центрам финансовой ответственности.

Проведенный анализ динамики прибыли, структуры затрат, рентабельности и системы бюджетирования показал, что основными проблемными зонами финансового планирования предприятия являются высокая зависимость финансового результата от внешних факторов, рост процентных расходов, увеличение коммерческих затрат и снижение эффективности использования активов.

Одним из предлагаемых проектных мероприятий является внедрение риск-ориентированного сценарного планирования прибыли, который повысит точность прогнозирования прибыли, снижение финансовых рисков. Расчет оценки проекта показывает, что внедрение риск-ориентированного сценарного планирования прибыли экономически оправдано: за счет снижения глубины падения прибыли в неблагоприятных условиях и повышения качества базового плана ожидаемый прирост прибыли до налогообложения составляет 5 936 711 тыс. руб., при затратах на внедрение 2 000 тыс. руб. Коэффициент рентабельности инвестиций составляет 296,8% и срок окупаемости около 4 месяцев, подтверждая целесообразность реализации мероприятия как инструмента повышения устойчивости

финансового планирования и управляемости прибыли.

Второе мероприятие заключается в интеграции планирования прибыли с прогнозированием денежных потоков и структуры капитала, что способствует стабилизации финансовых результатов и повышению финансовой устойчивости. умеренное снижение процентных расходов на 10% приводит к росту прибыли до налогообложения на 14 917 509 руб., что соответствует увеличению финансового результата более чем на 11%. Одновременно улучшаются показатели рентабельности и снижается доля финансовых расходов в выручке, что повышает финансовую устойчивость предприятия. Полученные результаты подтверждают целесообразность внедрения данного проектного мероприятия как инструмента повышения эффективности планирования прибыли и оптимизации финансовой политики компании.

Также предлагается провести реструктуризацию части краткосрочных обязательств в долгосрочные обязательства, что позволит уменьшить давление на текущие финансовые ресурсы предприятия, обеспечить более равномерное распределение платежей и в долгосрочной перспективе способствует росту рентабельности активов и показателей финансовой устойчивости.

Проведенный расчет показывает, что реструктуризация 20% краткосрочных обязательств в долгосрочные позволяет снизить годовые процентные расходы на 3 064 011 тыс. руб. и увеличить прибыль до налогообложения на 2,4%. Одновременно улучшается структура капитала и показатели финансовой устойчивости за счет уменьшения доли краткосрочной задолженности. Высокое значение коэффициента рентабельности инвестиций (306%) и короткий срок окупаемости около 4 месяцев подтверждают экономическую целесообразность реализации мероприятия. В сочетании с первыми предложениями данное решение способствует повышению качества финансового планирования прибыли и

снижению рисков ликвидности предприятия.

Был построен прогнозный баланс ПАО «ГМК «Норильский никель»» на 2026 год, сформированный с учетом мероприятий и на основе данных 2024 года, как последней доступной отчетности. Прогнозный баланс демонстрирует более устойчивую финансовую модель по сравнению с базовым сценарием. Рост активов сопровождается увеличением собственного капитала и контролируемой динамикой долговых обязательств, что способствует улучшению показателей ликвидности и снижению финансовых рисков. Реализация предложенных мероприятий позволяет не только повысить качество планирования прибыли, но и обеспечить долгосрочную финансовую устойчивость предприятия в условиях высокой неопределенности внешней среды.

Проведенный комплексный анализ прибыли ПАО «ГМК «Норильский никель»» за 2022–2024 гг. показывает, что предприятие демонстрирует устойчивый рост масштабов деятельности, выражающийся в увеличении выручки, активов и собственного капитала, однако динамика финансовых результатов носит нестабильный характер. Наиболее существенное влияние на итоговый финансовый результат оказали финансовые и инвестиционные факторы: резкое сокращение доходов от участия в других организациях и значительный рост процентных расходов, привели к снижению прибыли до налогообложения и ухудшению показателей рентабельности.

В ходе анализа финансовых результатов и финансового планирования ПАО «ГМК «Норильский никель»» были предложены проектные мероприятия по их улучшению:

1. Внедрение риск-ориентированного сценарного планирования прибыли.

2. Интеграция планирования прибыли с прогнозированием денежных потоков и структуры капитала.

### 3. Внедрить систему управления валютными рисками;

Ужесточить контроль за деятельностью дочерних и зависимых организаций с целью стабилизации поступающих от них доходов;

Почему именно это? В работе у Вас это «проходной» вопрос

Воздержаться от выплаты дивидендов по размещенным акциям в краткосрочной перспективе;

Провести реструктуризацию части краткосрочных обязательств долгосрочные.

Реализация указанных мер позволит компании снизить уровень зависимости от заемных средств, повысить показатели ликвидности, укрепить финансовую устойчивость, создать условия для долгосрочного роста и улучшить общие финансовые результаты.